



DUE DILIGENCE EN 24H | NEGOCIOS ABURRIDOS 04

CLIMATIZACIÓN Y AIRE ACONDICIONADO

En España hay 36.432 empresas de clima y fontanería, con tres personas de media. La ley solo obliga a firmar contrato de mantenimiento por encima de 70 kilovatios

EN TRES CIFRAS

36.432



empresas de clima y fontanería
en 2024

70 kW



desde ahí, contrato de
mantenimiento obligatorio

2.042 M€



en equipos vendidos en 2025,
un 11,4% más

RESUMEN: MUCHAS PYMES QUE COMPRAR Y POCA CUOTA FIJA POR LEY



MI VEREDICTO

Es un negocio de obra con una parte de cuota, y la ley solo obliga a firmar contrato por encima de 70 kW.

Si mañana tuviera que comprar una PYME de climatización, buscaría una de 3 a 10 millones con al menos un 40% en contratos de edificios.



LO BUENO

- **Hay pymes que comprar.** Son 36.432 empresas de clima y fontanería, con 3,1 personas de media¹.
- **El calor empuja.** El verano de 2025 fue el más caluroso desde 1961, y la venta de equipos subió un 11,4%^{2,3}.
- **La ley trae obra.** El reglamento europeo de gases obliga a cambiar equipos de aquí a 2035⁴.



LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Poca cuota fija.** El contrato de mantenimiento solo es obligatorio por encima de 70 kW⁵.
- **Faltan técnicos.** Faltan casi 10.000 técnicos de frío, según un estudio de los supermercados⁶.
- **Se cobra tarde.** Las subcontratas cobran a 87 días de media⁷.

FUENTES

¹ INE, Estadística Estructural de Empresas del Sector Construcción, 2024, actividad 4322. ine.es

² AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. afec.es

³ Alimarket, el mercado de climatización crece un 11% en 2025, con datos de AFEC, febrero de 2026. alimarket.es

⁴ Diario Oficial de la UE, Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero. eur-lex.europa.eu

⁵ BOE, Real Decreto 1027/2007, Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, texto consolidado. boe.es

⁶ ESM Magazine, estudio de ASEDAS sobre el frío de los supermercados, con datos de AEFYT, agosto de 2026. esmmagazine.com

⁷ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

36.432

empresas de fontanería, calefacción y aire acondicionado en 2024, con **3,1 personas de media**¹.

70 kW

kilovatios de potencia: desde ahí la ley obliga a **contrato de mantenimiento** y revisión mensual⁵.

2.042 M€

vendieron los fabricantes de equipos en España en 2025, **un 11,4% más**³.

8,6%

ganan antes de amortizar las empresas de **10 a 249 empleados**, según el Instituto Nacional de Estadística⁸.

10.000

técnicos de frío faltan en España, según **un estudio de los supermercados**⁶.

5 veces

su beneficio pagaba Instalco, en Suecia, por cada **empresa pequeña** que compraba⁹.

15 /25

La nota: 15 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, al final del informe.

FUENTES

¹ INE, Estadística Estructural de Empresas del Sector Construcción, 2024, actividad 4322. ine.es

³ Alimarket, el mercado de climatización crece un 11% en 2025, con datos de AFEC, febrero de 2026. alimarket.es

⁵ BOE, Real Decreto 1027/2007, Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, texto consolidado. boe.es

⁶ ESM Magazine, estudio de ASEDAS sobre el frío de los supermercados, con datos de AEFYT, agosto de 2026. esmmagazine.com

⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas, 2024, grupo 432 por tamaño. Márgenes, cuenta propia. ine.es

⁹ LINC Research, análisis de Instalco, julio de 2026. linclund.com

LAS RESPUESTAS, SECCIÓN A SECCIÓN

1

¿QUÉ SE VENDE Y QUÉ PROBLEMA RESUELVE?

La ley solo obliga a firmar contrato de mantenimiento cuando la instalación pasa de 70 kW

PÁGINA
05

2

¿CÓMO FUNCIONA EL MERCADO?

Hay 36.432 empresas de clima y fontanería, y la mayor factura solo el 1,4% del sector

PÁGINA
11

3

¿CUÁNTO GANA Y CUÁNTA CAJA DEJA?

Una empresa tipo de 2,8 millones gana un 9,4%, y su palanca son los contratos

PÁGINA
17

4

¿QUÉ LA PROTEGE?

Para abrir basta un carné y un seguro de 300.000 euros, y lo difícil es tener técnicos

PÁGINA
21

5

¿QUÉ LE IMPIDE CRECER?

Faltan casi 10.000 técnicos de frío, y cada 142.000 euros de ventas nuevas piden uno más

PÁGINA
23

6

¿QUIÉN LO HA HECHO BIEN?

Remica nació en Madrid en 1984 y pasó de 100 millones en 2022 manteniendo edificios

PÁGINA
25

7

¿QUIÉN COMPRA, QUIÉN VENDE Y A CUÁNTO?

Desde 2021 entran fondos y grupos extranjeros, y fuera se paga de 5 a 10 veces el beneficio

PÁGINA
27

8

¿QUÉ PUEDE SALIR MAL Y QUÉ PEDIRÍAS?

Si fuera a comprar una empresa de climatización, esto es lo primero que pediría

PÁGINA
31

9

¿DÓNDE METE DINERO LA IA?

Con la IA haría más visitas por técnico y vigilaría en remoto los equipos con contrato

PÁGINA
33

LA LEY SOLO OBLIGA A FIRMAR CONTRATO DE MANTENIMIENTO CUANDO LA INSTALACIÓN PASA DE 70 KW

Tiia Monto | CC BY-SA 3.0

EN CORTO

- 1 La ley obliga a firmar contrato de mantenimiento por encima de 70 kW, con revisión mensual⁵.
- 2 El 57% de los equipos va a viviendas, donde la revisión se vende suelta².
- 3 El reglamento europeo de gases obliga a cambiar equipos de aquí a 2035⁴.

Por encima de 70 kW, kilovatios de potencia de calor o frío, el dueño de la instalación tiene que firmar un contrato de mantenimiento. Lo dice el RITE, el Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios⁵.

Ahí entran oficinas, hoteles, hospitales y comunidades con calefacción central. La revisión es mensual y la empresa firma un certificado cada año⁵.

Por debajo de 70 kW, la revisión se vende visita a visita. Un aire de casa de hasta 12 kW pide una revisión cada cuatro años, y nadie obliga a firmar contrato⁵.



Por debajo de 70 kW, la revisión se vende visita a visita.

PARA QUÉ SIRVE

Sirve para aguantar el calor y para conservar comida y medicinas. El verano de 2025 fue el más caluroso en España desde 1961, según la Agencia Estatal de Meteorología².

FUENTES

- ² AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. [afec.es](https://www.afec.es)
- ⁴ Diario Oficial de la UE, Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero. eur-lex.europa.eu
- ⁵ BOE, Real Decreto 1027/2007, Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)
- ¹⁰ Foto: Tiia Monto, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

Los hogares gastaron en refrigerar el doble de energía en 2024 que en 2018, según Eurostat¹¹. Y solo el 31% tiene aire acondicionado, según el Instituto Nacional de Estadística, el INE¹².

QUÉ TIPOS HAY

Hay seis familias de equipos. Casi todas las fabrica una multinacional, las monta un instalador y alguien las tiene que mantener.



Curpharar | CC BY-SA 4.0

Split doméstico

Una unidad dentro y otra fuera, unidas por dos tubos de gas. Es el aire de casa y del comercio pequeño^{13,2}.

INSTALADO, DESDE PARA CASA, 2025
550 € 902 M€



Tony Webster | CC BY-SA 2.0

Conductos

Una máquina escondida en el falso techo reparte el aire por rejillas. Es lo típico en pisos nuevos y en locales¹⁵.

PRECIO MEDIO HASTA
3.500 € 9.000 €



Kgbo | CC BY-SA 4.0

VRF para oficinas

Caudal variable de refrigerante: una unidad exterior alimenta muchas interiores. Va en oficinas, hoteles y tiendas grandes².

TERCIARIO, 2025 MÁS DE 70 KW
272 M€ Mensual

FUENTES

2 AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. afec.es
11 Moncloa.com, consumo de refrigeración de los hogares con datos de Eurostat, julio de 2026. moncloa.com
12 El Independiente, hogares con aire acondicionado según la Encuesta de Condiciones de Vida del INE, julio de 2025. elindependiente.com
13 Cronoshare, precio de instalar aire acondicionado, enero de 2026. Vende presupuestos. cronoshare.com
14 Foto: Curpharar, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
15 Habitissimo, precio del aire acondicionado por conductos, septiembre de 2026. Vende presupuestos. habitissimo.es
16 Foto: Tony Webster, CC BY-SA 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
17 Foto: Kgbo, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org



Air fans | CC BY-SA 4.0

Enfriadora

Enfría agua y la manda por todo el edificio. Es la máquina de hospitales, oficinas grandes e industrias¹⁸.

JUZGADOS, 2019 REBAJA PÚBLICA
70.943 € **31%**



Mueller felix | CC BY-SA 4.0

Bomba de calor

La aerotermia saca calor del aire para calentar la casa y el agua. Sustituye a la caldera de gas^{20,3}.

INSTALADA, DESDE VENDIDAS, 2025
8.000 € **95.632**



Mesadbal | CC BY 4.0

Frío comercial

Cámaras y vitrinas de supermercados, bares y almacenes. Con bastante gas, la ley pide revisar fugas cada año^{4,22}.

SECTOR DEL FRÍO REVISAR FUGAS
3.000 M€ **Anual**

Los precios de casa salen de comparadores que venden presupuestos^{13,15,20}. El de la enfriadora, de un pliego público de 2019¹⁸. Las bombas vendidas son las de aire a agua³.

DE QUÉ ESTÁ HECHO Y QUÉ FALLA

Lo que más se repara es el gas y la electrónica. La mayoría de las averías de un aire de casa cuesta de 80 a 250 euros, según Cronoshare²⁴.

Pieza	Para qué sirve	Coste de arreglarla
Compresor	Mueve el gas y hace el frío o el calor	300 a 450 €
Gas refrigerante	Lleva el calor de dentro a fuera	Recarga, 80 a 150 €. Con fuga, 120 a 250 €
Placa electrónica	Gobierna el equipo	150 a 300 €
Sensores y termostato	Miden la temperatura	100 a 130 €

FUENTES

- ³ Alimarket, el mercado de climatización crece un 11% en 2025, con datos de AFEC, febrero de 2026. alimarket.es
- ⁴ Diario Oficial de la UE, Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero. eur-lex.europa.eu
- ¹³ Cronoshare, precio de instalar aire acondicionado, enero de 2026. Vende presupuestos. cronoshare.com
- ¹⁵ Habitissimo, precio del aire acondicionado por conductos, septiembre de 2026. Vende presupuestos. habitissimo.es
- ¹⁸ Comunidad de Madrid, enfriadora de los juzgados de Fuenlabrada, 2019. contratos-publicos.comunidad.madrid
- ¹⁹ Foto: Air fans, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ²⁰ Selectra, precio de la aerotermia, julio de 2026. Genera presupuestos. climate.selectra.com
- ²¹ Foto: Mueller felix, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ²² IFEMA, entrevista a la Asociación de Empresas del Frío y sus Tecnologías, mayo de 2025. ifema.es
- ²³ Foto: Mesadbal, CC BY 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ²⁴ Cronoshare, precio de reparar aire acondicionado, enero de 2026. Vende presupuestos. cronoshare.com

Pieza	Para qué sirve	Coste de arreglarla
Filtros	Limpian el aire que entra	Limpieza, 30 a 50 €
Conductos	Llevar el aire a cada sala	Limpieza, unos 250 €

Precios de 2026 de dos comparadores^{24,25}. En temporada alta, en verano, se cobra del 10% al 25% más²⁴.

QUÉ HACE LA EMPRESA

Hace cuatro trabajos, y solo uno se repite cada año.



Instalar

Monta equipos nuevos y cambia los viejos. Es obra: se cobra una vez y depende del verano y de las ayudas.



Mantener

Revisa según el RITE y firma el certificado anual. Por encima de 70 kW hay contrato y visita mensual⁵.



Reparar

Atiende averías, sobre todo en olas de calor. Una avería de casa cuesta de 80 a 250 euros²⁴.



Gas y papeles

Controla fugas, recupera el gas y lleva los registros. Necesita personal con certificado de gases fluorados^{5,4}.

CUÁNTO NEGOCIO TRAE LA NORMATIVA NUEVA

El reglamento europeo de gases fluorados obliga a cambiar de gas, y eso es obra. Desde 2029 no se pueden poner splits de hasta 12 kW con gases de PCG 150 o más⁴.

El PCG es el potencial de calentamiento global del gas: cuánto calienta frente al CO2. Este es el calendario para los equipos partidos⁴.

Desde 2026 no se puede recargar un aire o una bomba de calor con gas nuevo de PCG 2.500 o más⁴. Cada equipo viejo con ese gas es un cambio que llega antes o después.

La otra palanca son los CAE, los Certificados de Ahorro Energético, que pagan el ahorro comprobado. Pasaron de unos 700 expedientes en 2024 a unos 4.000 en 2025².

FUENTES

² AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. afec.es

⁴ Diario Oficial de la UE, Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero. eur-lex.europa.eu

⁵ BOE, Real Decreto 1027/2007, Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, texto consolidado. boe.es

²⁴ Cronoshare, precio de reparar aire acondicionado, enero de 2026. Vende presupuestos. cronoshare.com

²⁵ Habitissimo, precio del mantenimiento de aire acondicionado, septiembre de 2026. Vende presupuestos. habitissimo.es



Gráfico. Calendario del reglamento europeo de gases fluorados para equipos partidos. PCG: potencial de calentamiento global del gas⁴.



Gráfico. Expedientes de Certificados de Ahorro Energético, según el Real Decreto-ley 7/2026 citado por AFEC, la Asociación de Fabricantes de Equipos de Climatización².

Desde marzo de 2026, el ahorro cuenta más cuando una bomba de calor sustituye a una caldera de gas o gasóleo². Es obra de aerotermia que llega con el certificado.

QUIÉN PAGA Y CUÁNTO

Cliente	Qué exige	Cómo contrata	Precio de referencia
Hogar	Que funcione en verano y que lo arreglen rápido	Visita suelta o cuota de una eléctrica	Revisión, 120 € de media ²⁵ . Endesa, 9,45 € al mes ²⁶
Comunidad de vecinos	Calefacción central y agua caliente al día	Contrato obligatorio por encima de 70 kW ⁵	Sin precio por edificio publicado
Ayuntamiento y oficinas	Revisión, certificado y averías	Licitación. En Onda, el precio pesó un 20% ²⁷	Onda: 396.000 € en cuatro años, con fontanería y gas ²⁷

FUENTES

² AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. [afec.es](https://www.afec.es)

⁴ Diario Oficial de la UE, Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero. eur-lex.europa.eu

⁵ BOE, Real Decreto 1027/2007, Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)

²⁵ Habitissimo, precio del mantenimiento de aire acondicionado, septiembre de 2026. Vende presupuestos. [habitissimo.es](https://www.habitissimo.es)

²⁶ Endesa, Mantenimiento Aire Completo, tarifa de octubre de 2026. Dato del vendedor. [endesa.com](https://www.endesa.com)

²⁷ Openprocurements, mantenimiento de instalaciones municipales de Onda, adjudicado en abril de 2026. es.openprocurements.com

Cliente	Qué exige	Cómo contrata	Precio de referencia
Hospital	Que no pare nunca	Licitación a dos años	La Paz: 404.571 € por 24 meses ²⁸
Comercio y hostelería	Que no se rompa la cadena de frío	Contrato con revisión de fugas ⁴	Sin precio publicado. Los supermercados reforman por 2.500 M€ ⁶

En lo público se gana por precio: las dos enfriadoras de los juzgados se adjudicaron con rebajas del 29% y del 31%^{18,29}. Para mí, una cartera de contratos privados vale más que una de pliegos.

En casa, la cuota ya tiene dueño. Endesa vende la revisión anual y las reparaciones por 9,45 euros al mes, con contrato de un año²⁶.



Gráfico. Cómo entra el dinero en una empresa de climatización^{5,25}.

Para el que compra, la pregunta es cuánto es cuota y cuánto es obra. Las cuentas públicas no lo separan.

FUENTES

⁴ Diario Oficial de la UE, Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero. eur-lex.europa.eu

⁵ BOE, Real Decreto 1027/2007, Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, texto consolidado. boe.es

⁶ ESM Magazine, estudio de ASADAS sobre el frío de los supermercados, con datos de AEFYT, agosto de 2026. esmmagazine.com

¹⁸ Comunidad de Madrid, enfriadora de los juzgados de Fuenlabrada, 2019. contratos-publicos.comunidad.madrid

²⁵ Habitissimo, precio del mantenimiento de aire acondicionado, septiembre de 2026. Vende presupuestos. habitissimo.es

²⁶ Endesa, Mantenimiento Aire Completo, tarifa de octubre de 2026. Dato del vendedor. endesa.com

²⁸ Comunidad de Madrid, contrato de mantenimiento de climatización del Hospital La Paz, 2021. contratos-publicos.comunidad.madrid

²⁹ Comunidad de Madrid, enfriadora de los juzgados de Colmenar Viejo, 2019. contratos-publicos.comunidad.madrid

HAY 36.432 EMPRESAS DE CLIMA Y FONTANERÍA, Y LA MAYOR FACTURA SOLO EL 1,4% DEL SECTOR

EN CORTO

- 1 Los fabricantes ganan del 8% al 9%, y el grueso del beneficio se queda en quien instala y mantiene, cuenta mía^{30,1}.
- 2 Hay 36.432 empresas de clima y fontanería, con 3,1 personas de media¹.
- 3 Las diez mayores instaladoras suman el 17,65% de las 500 primeras³¹.

QUIÉN HACE QUÉ

La cadena tiene cinco eslabones. El fabricante hace el equipo, el distribuidor se lo vende al instalador y alguien lo mantiene durante años.



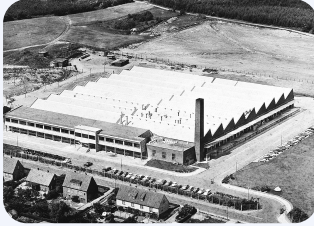
Gráfico. Cadena de valor de la climatización en España. Margen de explotación de Daikin y de Salvador Escoda, y margen antes de amortizar de las empresas de instalación de 10 a 249 empleados^{30,32,8}.

FUENTES

- 1 INE, Estadística Estructural de Empresas del Sector Construcción, 2024, actividad 4322. ine.es
- 8 INE, Estadística Estructural de Empresas, 2024, grupo 432 por tamaño. Márgenes, cuenta propia. ine.es
- 30 Cooling Post, resultados de Daikin del año fiscal cerrado en marzo de 2026, mayo de 2026. coolingpost.com
- 31 C de Comunicación, las 10 empresas instaladoras de climatización que más facturan, datos de 2024, marzo de 2026. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es
- 32 Grafton Group, resultados de 2024 con la compra de Salvador Escoda, marzo de 2025. data.fca.org.uk

LA CADENA, ESLABÓN A ESLABÓN

1



Danfoss Historisk Arkiv | CC BY-SA 3.0

Fabricante

Hace compresores y equipos, casi todo fuera de España. Daikin vende 5.250 millones en Europa, Oriente Medio y África, y gana un 8,2% en clima³⁰. Carrier, un 8,8% en Europa³³.

MARGEN DE DAIKIN

8,2%

VENTAS EN ESPAÑA

2.042 M€

2



Wollschläger Gruppe | CC BY-SA 3.0

Distribuidor

Tiene el almacén y da crédito al instalador. Salvador Escoda vendió 233,1 millones en 2024 con 92 tiendas y ganó un 6,4%³². En 2025 hubo al menos seis compras de distribuidores³⁵.

ESCODA, 2024

233 M€

SU MARGEN

6,4%

3



W.carter | CC BY-SA 4.0

Instalador

Monta el equipo y hace la obra. Son 36.432 empresas de clima y fontanería, que facturan 11.995 millones¹. La mayor, Veolia Servicios Lecam, 167,7³¹.

EMPRESAS

36.432

LA MAYOR

1,4%

4



Skylar Ellis | Dominio público

Mantenimiento

Revisa, repara y firma el certificado. El de climatización movió unos 1.293 millones en 2023, cuenta mía con datos del Observatorio DBK de Informa³⁸. Remica atiende 4.500 comunidades³⁹.

MANTENIMIENTO, 2023

1.293 M€

COMUNIDADES REMICA

4.500

FUENTES

¹ INE, Estadística Estructural de Empresas del Sector Construcción, 2024, actividad 4322. ine.es

³⁰ Cooling Post, resultados de Daikin del año fiscal cerrado en marzo de 2026, mayo de 2026. coolingpost.com

³¹ C de Comunicación, las 10 empresas instaladoras de climatización que más facturan, datos de 2024, marzo de 2026. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es

³² Grafton Group, resultados de 2024 con la compra de Salvador Escoda, marzo de 2025. data.fca.org.uk

³³ Carrier, resultados de 2025, febrero de 2026. carrier.com

³⁴ Foto: Danfoss Historisk Arkiv, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

³⁵ C de Comunicación, las compras en la distribución en 2025, diciembre de 2025. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es

³⁶ Foto: Wollschläger Gruppe, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

³⁷ Foto: W.carter, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

³⁸ Observatorio Sectorial DBK de Informa, mantenimiento de edificios e instalaciones en 2023, vía Idealista, enero de 2024. idealista.com

³⁹ Emprendedores, el caso de Remica, mayo de 2023. Datos de la empresa. emprendedores.es

⁴⁰ Foto: Skylar Ellis, Fuerza Aérea de Estados Unidos, dominio público, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

5



Kgbo | CC BY-SA 4.0

Inspección y carnés

Un técnico independiente revisa la eficiencia cada 4 años por encima de 70 kW⁵. Quien toca gas necesita certificado, y el Ministerio prepara el marco nuevo².

EFICIENCIA

Cada 4 años

INSPECCIÓN COMPLETA

Cada 15 años

6



Aaaatu | CC BY-SA 4.0

Cliente

Paga y decide. El 57% de los equipos va a viviendas, sin contrato obligatorio². El resto va a comercios, oficinas, hospitales e industria.

VIVIENDAS

57%

HOGARES CON AIRE

31%

Alrededor vive el frío de supermercados y almacenes. Mueve unos 3.000 millones con más de 15.000 empresas, según la Asociación de Empresas del Frío y sus Tecnologías²².

DÓNDE SE QUEDA EL BENEFICIO

El grueso del beneficio se queda en quien instala y mantiene. Los fabricantes ganan un 8,2% en Daikin y un 8,8% en Carrier Europa^{30,33}.



Gráfico. Reparto del beneficio: ventas en España y margen de cada eslabón. Equipos: media de Daikin y Carrier Europa. Instalación: empresas de 10 a 249 empleados. Cuenta propia, aproximada, con fontanería dentro^{3,1,8,30,33}.

FUENTES

- INE, Estadística Estructural de Empresas del Sector Construcción, 2024, actividad 4322. ine.es
- AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. afec.es
- Alimarket, el mercado de climatización crece un 11% en 2025, con datos de AFEC, febrero de 2026. alimarket.es
- BOE, Real Decreto 1027/2007, Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, texto consolidado. boe.es
- INE, Estadística Estructural de Empresas, 2024, grupo 432 por tamaño. Márgenes, cuenta propia. ine.es
- IFEMA, entrevista a la Asociación de Empresas del Frío y sus Tecnologías, mayo de 2025. ifema.es
- Cooling Post, resultados de Daikin del año fiscal cerrado en marzo de 2026, mayo de 2026. coolingpost.com
- Carrier, resultados de 2025, febrero de 2026. carrier.com
- Foto: Kgbo, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- Foto: Aaaatu, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

Con esos márgenes, los equipos dejan unos 174 millones y la instalación y el mantenimiento, unos 1.032. Es una cuenta mía y gruesa: la segunda cifra lleva fontanería dentro.



El grueso del beneficio se queda en quien instala y mantiene.

CUÁNTO MUEVE

Los fabricantes vendieron en España 2.042 millones en 2025, un 11,4% más, según AFEC, la asociación que los agrupa³. De ahí, 1.585 son equipos de aire, bomba de calor y agua caliente².

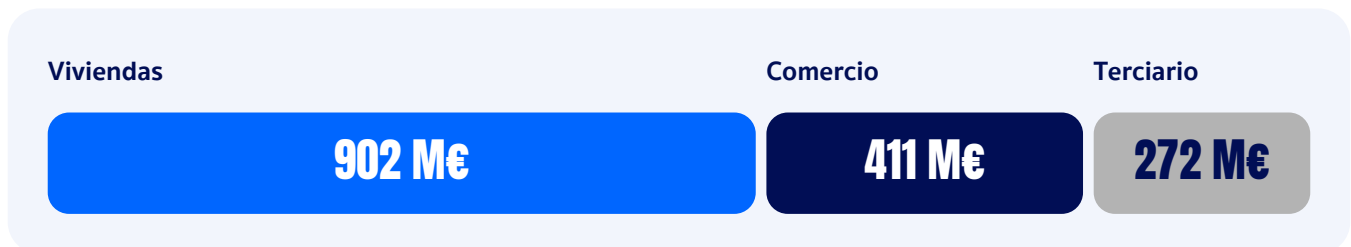


Gráfico. Venta de equipos de aire acondicionado, bomba de calor y agua caliente en 2025, por destino, en millones de euros (M€). Terciario: oficinas, hospitales e industria².

El 57% va a viviendas. Esa venta cayó un 7,7% en 2024 y subió un 6,1% en 2025². Es la parte que más depende del verano.

Las bombas de calor vendidas subieron un 14,9%, hasta 227.524³. Venta de equipos, facturación de las empresas y mantenimiento son tres medidas distintas: no se suman.

LO QUE EMPUJA LA DEMANDA

El calor empuja solo. Los hogares usaron 14.300 terajulios para refrigerar en 2024, el doble que en 2018. Solo Italia gasta más en la Unión Europea¹¹.



Gráfico. Energía que usan los hogares españoles para refrigerar, en terajulios (TJ). La de 2018 es aproximada: la mitad de la de 2024¹¹.

FUENTES

² AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. afec.es

³ Alimarket, el mercado de climatización crece un 11% en 2025, con datos de AFEC, febrero de 2026. alimarket.es

¹¹ Moncloa.com, consumo de refrigeración de los hogares con datos de Eurostat, julio de 2026. moncloa.com

Y empujan las ayudas. El Plan Social para el Clima prevé 4.723 millones para edificios de 2026 a 2032, aún en aprobación en agosto².

Los supermercados también. Más de 10.500 se reformaron de 2020 a 2025, y su paso a gases nuevos pide más de 2.500 millones, según ASEDAS, la asociación de supermercados⁶.

QUIÉN SE REPARTE EL PASTEL

Nadie. La mayor del sector, Veolia Servicios Lecam, facturó 167,7 millones en 2024. Es un 1,4% del total, cuenta mía^{31,1}.

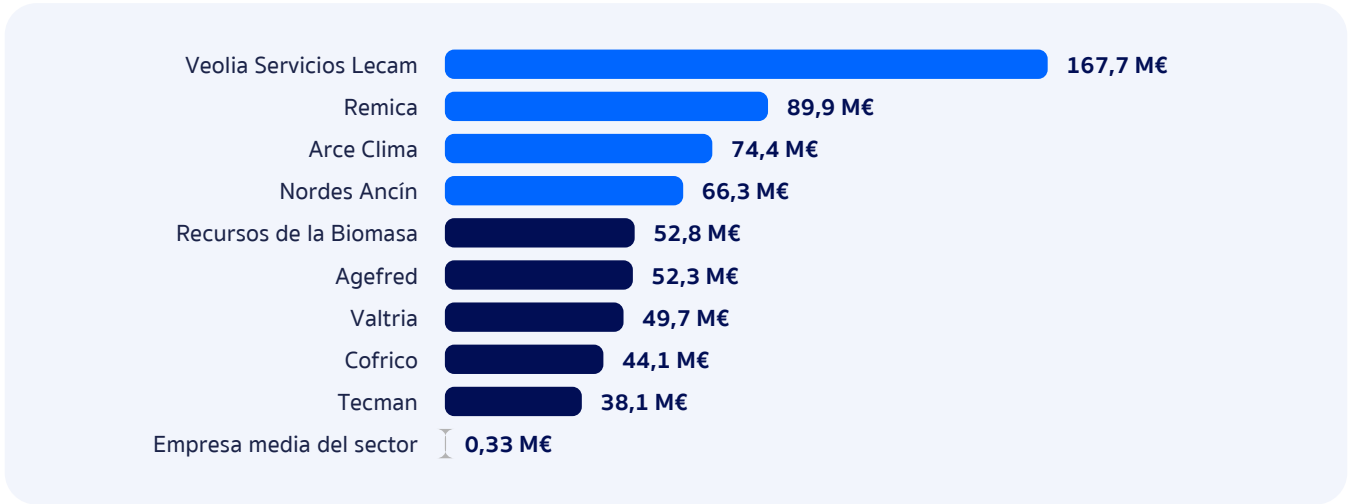


Gráfico. Facturación en 2024 de las mayores empresas de instalación de climatización y de la empresa media del sector, en M€. Clauger, octava, no publicó la de 2024^{31,1}.

Los grandes de la cadena publican poco. Esto es lo que hay con fuente.

Grupo	Ventas	Personas	Margen
Daikin, aire y frío, año a marzo de 2026	4,62 billones de yenes, en el mundo	Sin dato	8,2% de explotación ³⁰
Carrier, Europa, 2025	5.044 M\$	Sin dato	8,8% ³³
Salvador Escoda, distribuidor, 2024	233,1 M€	Más de 750	6,4% de explotación ³²
Veolia Servicios Lecam, 2024	167,7 M€	Sin dato	Sin dato ³¹
Remica, 2022 y 2023	Más de 100 M€	Más de 725	Sin dato ³⁹

FUENTES

1 INE, Estadística Estructural de Empresas del Sector Construcción, 2024, actividad 4322. ine.es

2 AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. afec.es

6 ESM Magazine, estudio de ASEDAS sobre el frío de los supermercados, con datos de AEFYT, agosto de 2026. esmmagazine.com

30 Cooling Post, resultados de Daikin del año fiscal cerrado en marzo de 2026, mayo de 2026. coolingpost.com

31 C de Comunicación, las 10 empresas instaladoras de climatización que más facturan, datos de 2024, marzo de 2026. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es

32 Grafton Group, resultados de 2024 con la compra de Salvador Escoda, marzo de 2025. data.fca.org.uk

33 Carrier, resultados de 2025, febrero de 2026. carrier.com

39 Emprendedores, el caso de Remica, mayo de 2023. Datos de la empresa. emprendedores.es

Grupo	Ventas	Personas	Margen
Airlan, distribuidor, 2024	Más de 65 M€	Más de 120	Sin dato ⁴³
Grup Nextclima, 2025	Más de 10 M€	Casi 70	Sin dato ⁴⁴

La tabla junta años y perímetros distintos: sirve para ver tamaños, no para comparar al euro.

PYMES QUE SE PUEDEN COMPRAR

La empresa media factura 329.000 euros y tiene 3,1 personas, cuenta mía con los datos del INE¹. Las que interesan a un comprador están en la franja azul: de 10 a 49 asalariados hay 5.452, con las de electricidad⁴⁵.

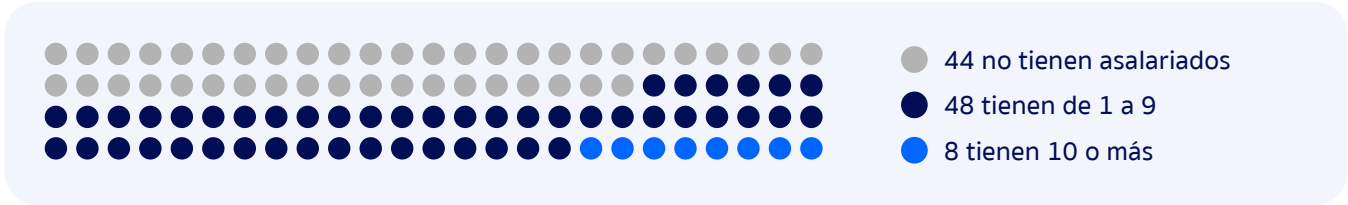


Gráfico. De cada 100 empresas de instalaciones eléctricas, de fontanería y de clima, cuántas tienen cada tamaño, a 1 de enero de 2025⁴⁵.

FUENTES

1 INE, Estadística Estructural de Empresas del Sector Construcción, 2024, actividad 4322. ine.es
43 Aermec, Airlan se une al grupo GRIG, diciembre de 2024. Dato de la empresa. global.aermec.com
44 Alimarket, Terra Firma Capital crea Nextclima con Airnou y Termotur, 7 de octubre de 2025. alimarket.es
45 INE, Directorio Central de Empresas, 1 de enero de 2025, grupo 432. ine.es

UNA EMPRESA TIPO DE 2,8 MILLONES GANA UN 9,4%, Y SU PALANCA SON LOS CONTRATOS

EN CORTO

- 1 La empresa tipo gana un 9,4% de EBITDA, lo que gana antes de intereses, impuestos y amortizaciones. Es una cuenta mía.
- 2 Las empresas de 10 a 249 empleados ganan un 8,6%. El 11,6% del sector lleva dentro el sueldo de los autónomos^{8,1}.
- 3 Cobrar a 87 días en vez de a 67 cuesta unos 156.000 euros de caja, en una cuenta mía⁷.

Monto la cuenta de una empresa de 25 personas, 20 de ellas técnicos, y 2,8 millones de ventas. Marco qué es dato y qué es supuesto mío.

Partida	Por técnico al año	Total al año	De dónde sale
Contratos de mantenimiento	42.600 €	852.000 €	Supuesto: un 30% de las ventas. Instalco tiene un 37% en servicio ⁹
Obra, reparaciones y equipos	99.400 €	1.988.000 €	Supuesto: el 70% restante
Ingresos	142.000 €	2.840.000 €	113.600 € por persona, como las empresas de 20 a 49 del INE ⁸
Personal	45.156 €	903.120 €	36.125 € por persona, cerca de los 36.470 del INE ⁸ . Supuesto: la mitad del contrato y el 24% de la obra
Equipos y materiales	57.936 €	1.158.720 €	Supuesto: el 10% del contrato y el 54% de la obra
Furgonetas, subcontratas, oficina y seguros	25.560 €	511.200 €	Supuesto: el 18% de las ventas
EBITDA	13.348 €	266.960 €, un 9,4%	Lo que gana el negocio antes de intereses, impuestos y amortizaciones

FUENTES

1 INE, Estadística Estructural de Empresas del Sector Construcción, 2024, actividad 4322. ine.es

7 Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

8 INE, Estadística Estructural de Empresas, 2024, grupo 432 por tamaño. Márgenes, cuenta propia. ine.es

9 LINC Research, análisis de Instalco, julio de 2026. linclund.com

Personal y compras salen al 31,8% y al 58,8% de las ventas. El INE da un 31,9% y un 59,6% para las empresas de 20 a 49 personas⁸.

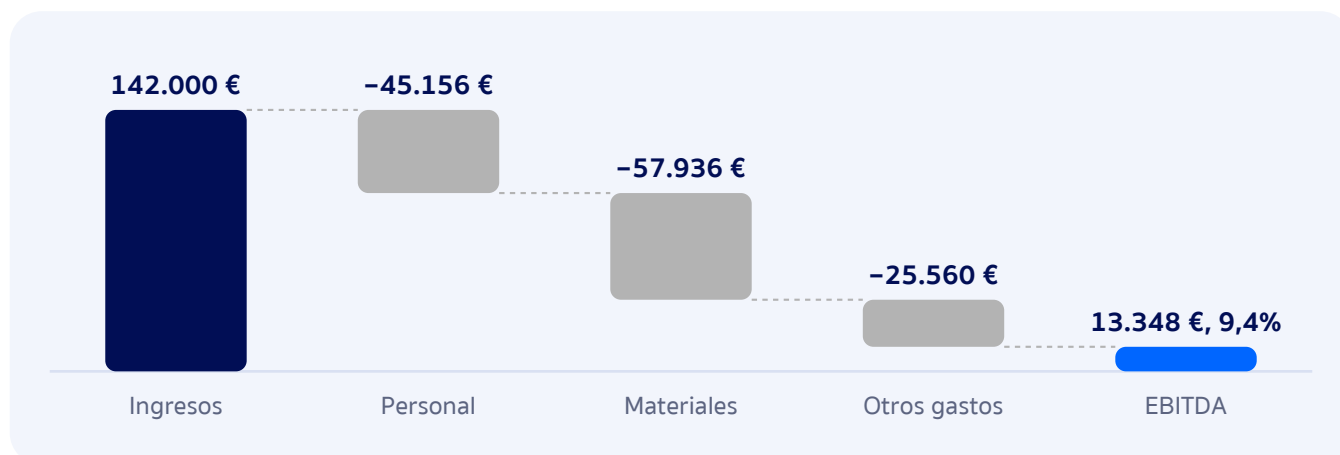


Gráfico. La misma cuenta, por técnico y año. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

La palanca es qué parte de las ventas viene de contratos. Cada 10 puntos más de contratos suben el margen 1,8 puntos, en mi cuenta.

El contrato deja más porque casi no lleva material. La obra lleva el equipo dentro, y ese margen se lo queda el fabricante.



La palanca es qué parte de las ventas viene de contratos.



Gráfico. Margen sobre ventas según el peso de los contratos. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

FUENTES

⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas, 2024, grupo 432 por tamaño. Márgenes, cuenta propia. ine.es

LO QUE DICEN LAS CUENTAS DE VERDAD

El INE da el margen por tamaño de empresa. Las de instalación de 10 a 249 empleados ganan un **8,6%** antes de amortizar⁸.

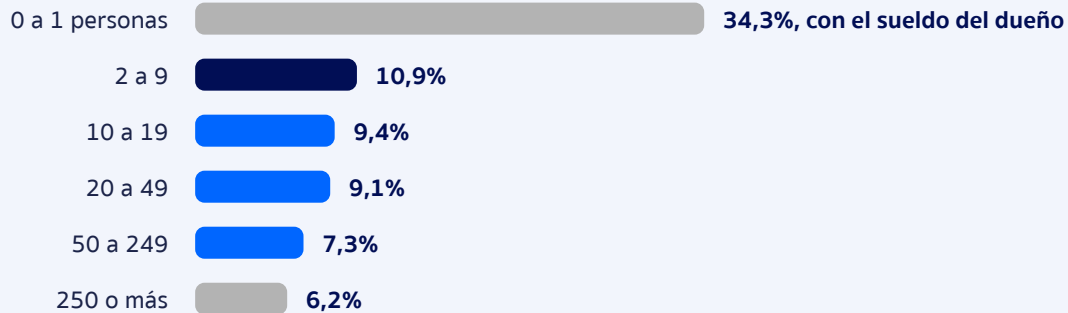


Gráfico. Excedente bruto de explotación sobre ventas en 2024, por número de ocupados. Instalaciones eléctricas, de fontanería y de clima. Cuenta propia con datos del INE⁸.

Las de 0 a 1 personas ganan un 34,3%, pero ahí está el sueldo del dueño, que no cobra nómina. Por eso el sector entero sale al 11,6%¹.

Mi 9,4% está en línea con lo que gana una empresa de 20 a 49 personas, un 9,1%⁸. Y sigue siendo teoría: de pymes de climatización con cuentas en prensa solo he encontrado ventas.

Airnou, en Granollers, facturó 6,69 millones en 2024 con 40 empleados⁴⁴. **Uría Ingeniería**, en Asturias, 8,92 millones con 64, un 7,2% menos que en 2023⁴⁶.

Cuando una pyme gana menos que la teoría, miro tres cosas.

- El **sueldo del dueño y de la familia**, que puede ir dentro del margen o como gasto.
- La **obra pública**, que se gana con rebajas del 29% al 31%, como las dos enfriadoras de los juzgados^{18,29}.
- Los **contratos de edificios**, con su precio, su fecha de renovación y las horas reales que cuestan.

CUÁNTA CAJA DEJA

Quien compra con deuda paga al banco con caja. Instalco convirtió en caja el 108% de su beneficio en 2025⁹. Bravida, el 79%⁴⁷, y Grafton, que compró Salvador Escoda, el 100% en 2024³².

FUENTES

- ¹ INE, Estadística Estructural de Empresas del Sector Construcción, 2024, actividad 4322. ine.es
- ⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas, 2024, grupo 432 por tamaño. Márgenes, cuenta propia. ine.es
- ⁹ LINC Research, análisis de Instalco, julio de 2026. linclund.com
- ¹⁸ Comunidad de Madrid, enfriadora de los juzgados de Fuenlabrada, 2019. contratos-publicos.comunidad.madrid
- ²⁹ Comunidad de Madrid, enfriadora de los juzgados de Colmenar Viejo, 2019. contratos-publicos.comunidad.madrid
- ³² Grafton Group, resultados de 2024 con la compra de Salvador Escoda, marzo de 2025. data.fca.org.uk
- ⁴⁴ Alimarket, Terra Firma Capital crea Nextclima con Airnou y Termotur, 7 de octubre de 2025. alimarket.es
- ⁴⁶ Alimarket, Uría Ingeniería compra Gestión Calor, septiembre de 2025. alimarket.es
- ⁴⁷ EMR, informe de Bravida del cuarto trimestre de 2025, febrero de 2026. emr-online.com

La inversión pesa poco: las empresas del sector invierten el 1,46% de lo que venden en furgonetas, máquinas y locales, según el INE¹.



Gráfico. Del EBITDA a la caja en la empresa tipo, sin crecer. Cuenta propia: impuesto del 25% e inversión del 1,46% de las ventas, como el sector¹.

De los 266.960 euros de EBITDA quedan unos **169.000 en caja**, un 63%.

LO QUE MÁS MUEVE LA CAJA: CUÁNDO SE COBRA

Aquí el problema es el cobro. En 2025 las empresas privadas pagaron a 67 días de media, y en la subcontratación, a 87, según la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad⁷. La ley pone el límite en 60⁷.



Gráfico. Dinero atrapado en el día a día de la empresa tipo según cuándo cobra. Cuenta propia: material pagado a 60 días⁷.

La diferencia entre cobrar a 67 o a 87 días son unos **156.000 euros**. Es casi la caja libre de un año.

FUENTES

¹ INE, Estadística Estructural de Empresas del Sector Construcción, 2024, actividad 4322. ine.es

⁷ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

PARA ABRIR BASTA UN CARNÉ Y UN SEGURO DE 300.000 EUROS, Y LO DIFÍCIL ES TENER TÉCNICOS

EN CORTO

- 1 Abrir una empresa pide una declaración responsable, un seguro de 300.000 euros y un técnico con carné⁵.
- 2 Por encima de 70 kW, el contrato y el papeleo atan al cliente. Por debajo, cambia cuando quiere⁵.
- 3 Faltan casi 10.000 técnicos de frío, y en el paro solo hay 753 con el título^{6,48}.

Aquí el cliente se mueve más que en otros servicios. El contrato obligatorio solo llega por encima de 70 kW, y en casa se compra la visita suelta⁵.

Hasta la cuota de casa se deja con facilidad. Endesa la vende con contrato de un año que se renueva solo y se puede dejar avisando un mes antes²⁶.

No hay datos públicos de cuántos clientes cambian cada año. Airnou dice que en torno al 80% de los suyos repite, dato de la propia empresa⁴⁹.

Lo que retiene al cliente grande es el papeleo. Revisión mensual, certificado anual, registro de gases e inspección cada cuatro años^{5,4}. Quien entra nuevo tiene que conocer una sala de máquinas que no montó.

LO QUE CUESTA ENTRAR Y CAMBIAR

Para abrir una empresa de climatización basta una declaración responsable ante la comunidad autónoma, sin esperar permiso⁵.

Hace falta un seguro de 300.000 euros, un operario en plantilla con carné y personal certificado en gases fluorados. Con instalaciones frigoríficas grandes, el seguro sube a 900.000 euros⁵.

El carné vale en toda España, pero solo se ejerce dentro de una empresa⁵. Para el cliente, cambiar de empresa es firmar con otra el mes que viene.

FUENTES

4 Diario Oficial de la UE, Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero. eur-lex.europa.eu

5 BOE, Real Decreto 1027/2007, Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, texto consolidado. boe.es

6 ESM Magazine, estudio de ASEDAS sobre el frío de los supermercados, con datos de AEFYT, agosto de 2026. esmmagazine.com

26 Endesa, Mantenimiento Aire Completo, tarifa de octubre de 2026. Dato del vendedor. endesa.com

48 SEPE, informe del título de técnico en instalaciones frigoríficas y de climatización, 2025. sepe.es

49 Airnou, web de la empresa, octubre de 2026. Dato de la propia empresa. airnou.com

LA BARRERA DE VERDAD

La barrera de verdad son los técnicos. Faltan casi 10.000 técnicos de frío, según un estudio de ASEDAS con datos de la Asociación de Empresas del Frío y sus Tecnologías⁶.

Y no hay de dónde sacarlos. A final de 2025 solo había 753 parados con el título de técnico de frío y climatización. Lo dice el SEPE, el Servicio Público de Empleo Estatal⁴⁸.



Gráfico. Técnicos de frío que faltan frente a parados con el título de formación profesional, a final de 2025^{6,48}.



La barrera de verdad son los técnicos.

En los cursos de frío de la Comunidad de Madrid, el 80% de los alumnos encuentra trabajo⁵⁰.

70 kW

y desde ahí el contrato de mantenimiento es obligatorio.

300.000 €

de seguro mínimo para abrir una empresa.

753

parados con el título de frío y clima en toda España.

FUENTES

⁶ ESM Magazine, estudio de ASEDAS sobre el frío de los supermercados, con datos de AEFYT, agosto de 2026. esmmagazine.com

⁴⁸ SEPE, informe del título de técnico en instalaciones frigoríficas y de climatización, 2025. sepe.es

⁵⁰ Comunidad de Madrid, formación en frío y climatización del centro de Moratalaz, junio de 2024. comunidad.madrid

FALTAN CASI 10.000 TÉCNICOS DE FRÍO, Y CADA 142.000 EUROS DE VENTAS NUEVAS PIDEN UNO MÁS

EN CORTO

- 1 Cada 142.000 euros de ventas nuevas piden un técnico más, en una cuenta mía con datos del INE⁸.
- 2 El verano concentra el trabajo: en temporada alta las reparaciones se cobran del 10% al 25% más²⁴.
- 3 Los que crecen comprando dejan la marca local y pagan parte del precio a tres años⁹.

Aquí se crece con técnicos, con contratos y con compras. Estos son los cuatro frenos.



Técnicos con carné

Faltan casi 10.000 técnicos de frío. La demanda sube un 30% y la plantilla crece del 5% al 10%⁶.



El verano

La venta de equipos para casa cayó un 7,7% en 2024 y subió un 6,1% en 2025². El trabajo llega todo a la vez.



El cambio de gas

Los gases nuevos piden otra formación y otra seguridad. El Ministerio prepara el certificado nuevo^{2,4}.



El cobro

Las empresas cobran a 67 días de media y las subcontratas, a 87⁷. Crecer obliga a financiar a los clientes.

FUENTES

² AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. [afec.es](https://www.afec.es)

⁴ Diario Oficial de la UE, Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero. eur-lex.europa.eu

⁶ ESM Magazine, estudio de ASEDAS sobre el frío de los supermercados, con datos de AEFYT, agosto de 2026. [esmmagazine.com](https://www.esmmagazine.com)

⁷ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. [forbes.es](https://www.forbes.es)

⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas, 2024, grupo 432 por tamaño. Márgenes, cuenta propia. [ine.es](https://www.ine.es)

⁹ LINC Research, análisis de Instalco, julio de 2026. [linclund.com](https://www.linclund.com)

²⁴ Cronoshare, precio de reparar aire acondicionado, enero de 2026. Vende presupuestos. [cronoshare.com](https://www.cronoshare.com)

CUÁNTOS TÉCNICOS PIDE CRECER

Con 142.000 euros de ventas por técnico, que es la cuenta de la sección 3, crecer es contratar. Pasar de 1 a 10 millones pide unos 63 técnicos más.



Gráfico. Técnicos que necesita cada tamaño de empresa, a 142.000 euros de ventas por técnico. Cuenta propia.

TAMAÑO MÍNIMO

Para mí, una empresa de menos de 10 personas depende demasiado del dueño. Es el que firma, el que presupuesta y el que sale en julio a las urgencias.

Los compradores piensan parecido: Terra Firma busca empresas de 2 a 10 millones de ventas⁴⁴. Encaja con mi veredicto, de 3 a 10 millones.

CÓMO INTEGRAN LOS QUE CRECEN COMPRANDO

Instalco, en Suecia, es el modelo. Compraba de 15 a 20 empresas al año, dejaba la marca y el equipo local, y centralizaba las compras⁹.

Parte del precio iba en earn-out, una parte que se cobra más tarde y solo si la empresa cumple. El plazo, tres años como mucho⁹.

En España, Terra Firma juntó Airnou y Termotur, a unos 40 kilómetros, en Grup Nextclima⁵¹. Y Ufenau, un fondo suizo, armó CVS con empresas de frío: partió de 30 millones y apunta a 80⁵².

FUENTES

⁹ LINC Research, análisis de Instalco, julio de 2026. linclund.com

⁴⁴ Alimarket, Terra Firma Capital crea Nextclima con Airnou y Termotur, 7 de octubre de 2025. alimarket.es

⁵¹ Forbes, OneToOne AM entra en Airnou y Termotur, septiembre de 2025. forbes.es

⁵² Webcapitalriesgo, Ufenau compra Proteknia y Ebrofrío para hacer crecer CVS, noviembre de 2023. webcapitalriesgo.com

REMICA NACIÓ EN MADRID EN 1984 Y PASÓ DE 100 MILLONES EN 2022 MANTENIENDO EDIFICIOS

EN CORTO

- 1 Remica nació en 1984 y en 2022 superó los 100 millones de ventas³⁹.
- 2 Creció con contratos: en 2023 tenía 4.500 comunidades de vecinos como clientes³⁹.
- 3 Salvador Escoda empezó en 1974 y en 2024 la compró Grafton por 128 millones³².

La mejor historia del sector nace con la ley. Remica se fundó en Madrid en 1984, cuando el primer reglamento obligó a mantener las instalaciones de más de 70 kW³⁹.

Su fundador dejó con 25 años la empresa en la que trabajaba, EJA Instalaciones, para montar la suya³⁹. En 2022, Remica compró la unidad de mantenimiento de aquella empresa⁵³.



Gráfico. Remica, de empresa de instalación a grupo de servicios^{39,53}.

La fórmula es la cuota. Contratos de mantenimiento con comunidades y, desde 1998, contratos de servicios energéticos, en los que cobra por el ahorro que consigue³⁹.

En 2023 tenía más de 6.600 clientes y decía llevar cerca del 30% del mantenimiento de calderas de gas de España, dato de la propia empresa³⁹.

FUENTES

³² Grafton Group, resultados de 2024 con la compra de Salvador Escoda, marzo de 2025. data.fca.org.uk

³⁹ Emprendedores, el caso de Remica, mayo de 2023. Datos de la empresa. emprendedores.es

⁵³ Emprendedores, Remica compra el mantenimiento de Sotrathem y EJA, noviembre de 2022. emprendedores.es

Y vigilar a distancia le viene de lejos. En 2007 ya controlaba en remoto la calefacción central de sus comunidades⁵⁴.

SALVADOR ESCODA, DE UNA TIENDA A 233 MILLONES

Salvador Escoda nació en Barcelona en 1974 y vende a instaladores. En 2024 facturó 233,1 millones con 92 tiendas y más de 750 empleados³².

Creció sin comprar: pasó de 165 millones en 2019 a 212 en 2022⁵⁵. Más del 60% de lo que vende son marcas propias, como Mundoclima³².

En octubre de 2024 la compró el grupo irlandés Grafton por 128 millones, más 4 si cumple⁵⁶. El fundador sigue como presidente de honor³².

FUENTES

³² Grafton Group, resultados de 2024 con la compra de Salvador Escoda, marzo de 2025. data.fca.org.uk

⁵⁴ Construible, Remica y la telegestión de su sistema GICA, febrero de 2007. construible.es

⁵⁵ Interempresas, Salvador Escoda cierra 2022 con el mejor resultado de su historia, febrero de 2023. interempresas.net

⁵⁶ Grafton Group, compra de Salvador Escoda, 30 de octubre de 2024. graftonplc.com

DESDE 2021 ENTRAN FONDOS Y GRUPOS EXTRANJEROS, Y FUERA SE PAGA DE 5 A 10 VECES EL BENEFICIO

EN CORTO

- 1 Desde 2021 he contado 11 compras en la cadena, seis de ellas de grupos o fondos de fuera^{52,32,43}.
- 2 Venden por edad y por normativa: uno de cada cuatro autónomos de la construcción tiene 56 años o más⁵⁷.
- 3 Fuera se paga de 5 a 10 veces el beneficio. En España ninguna compra de una pyme ha publicado precio^{9,58}.

Las notas de prensa nunca hablan del relevo, pero las fechas de fundación sí. Termotur es de 1951, Salvador Escoda de 1974, Remica de 1984 y Airnou de 1992^{51,32,39}.



Las notas de prensa nunca hablan del relevo, pero las fechas de fundación sí.

Esta es la lista de compras que he encontrado con fuente desde 2021.

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
Ufenau, fondo suizo	R&M, antes APR, frío industrial	2021	Origen de CVS: 30 millones y más de 70 personas ⁵²
Aire Limpio	Commtech, puesta en marcha de edificios	2021	Juntas, 12 millones y 70 personas ⁵⁹

FUENTES

- 9 LINC Research, análisis de Instalco, julio de 2026. linclund.com
- 32 Grafton Group, resultados de 2024 con la compra de Salvador Escoda, marzo de 2025. data.fca.org.uk
- 39 Emprendedores, el caso de Remica, mayo de 2023. Datos de la empresa. emprendedores.es
- 43 Aermec, Airlan se une al grupo GRIG, diciembre de 2024. Dato de la empresa. global.aermec.com
- 51 Forbes, OneToOne AM entra en Airnou y Termotur, septiembre de 2025. forbes.es
- 52 Webcapitalriesgo, Ufenau compra Proteknia y Ebrofrío para hacer crecer CVS, noviembre de 2023. webcapitalriesgo.com
- 57 Ministerio de Trabajo, autónomos por edad y sector, agosto de 2026. Porcentaje, cuenta propia. mites.gob.es
- 58 Capstone Partners, compras de empresas de climatización en Estados Unidos, julio de 2026. Dato del asesor. capstonepartners.com
- 59 Interempresas, Aire Limpio compra Commtech, febrero de 2021. interempresas.net

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
Remica	El mantenimiento de Sotrathem, Vizcaya, y de EJA, Madrid	2022	No publicado ⁵³
Ufenau, con CVS	Proteknia y Ebrofrío, Zaragoza	2023	No publicado. El grupo apunta a 80 millones ⁵²
Grafton, Irlanda	Salvador Escoda, Barcelona, fundada en 1974	2024	233,1 millones y más de 750 empleados ³²
GRIG, Italia	Airlan, Bilbao, distribuidor	2024	Más de 65 millones y 120 empleados ⁴³
Epta, Italia	SET Refrigeración, Sevilla	2025	No publicado ⁶⁰
Uría Ingeniería	Gestión Calor, Asturias, 30 años con EDP	2025	La compradora, 8,92 millones ⁴⁶
Terra Firma Capital, con OneToOne entre sus socios	Airnou, Granollers, de 1992, y Termotur, Pineda de Mar, de 1951	2025	6,69 y 3,52 millones, con 40 y unos 20 empleados ^{44,51}
IPCOM, Bélgica	Fanair, distribuidor de conductos	2025	40 millones y 90 empleados ³⁵
Splitmania	Dismafrío, Zaragoza, distribuidor	2025	12 empleados ³⁵

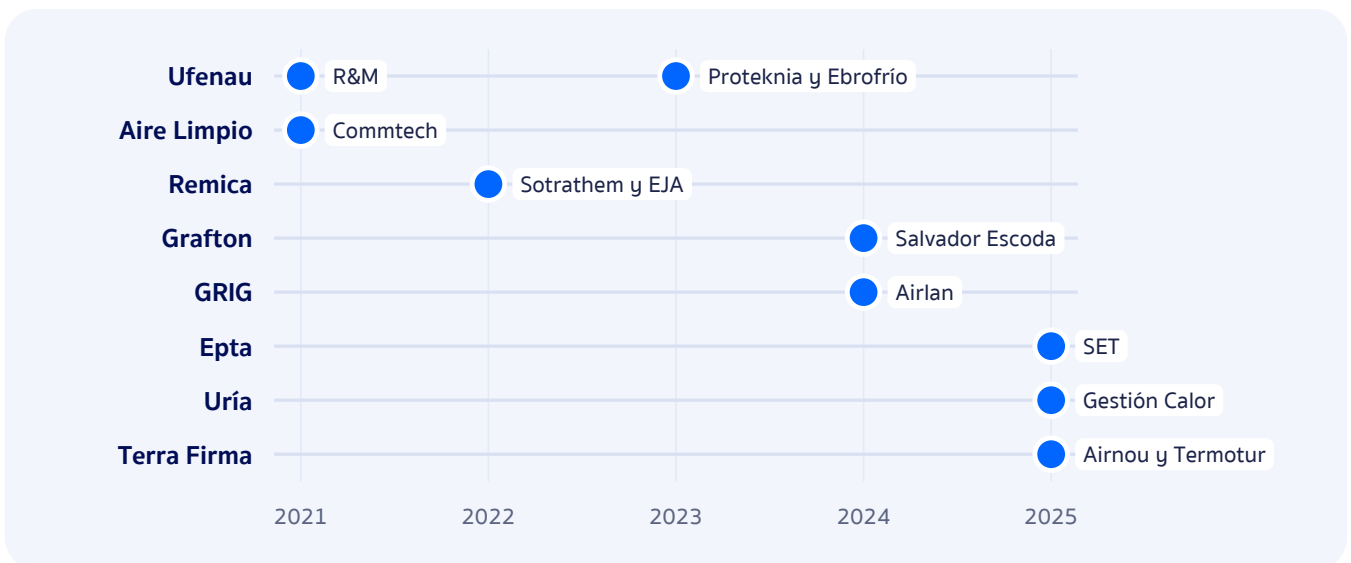


Gráfico. Compras en la cadena de la climatización en España, por comprador y año. Faltan dos distribuidores de 2025. Las fuentes están en la tabla.

FUENTES

- ³² Grafton Group, resultados de 2024 con la compra de Salvador Escoda, marzo de 2025. data.fca.org.uk
- ³⁵ C de Comunicación, las compras en la distribución en 2025, diciembre de 2025. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es
- ⁴³ Aermec, Airlan se une al grupo GRIG, diciembre de 2024. Dato de la empresa. global.aermec.com
- ⁴⁴ Alimarket, Terra Firma Capital crea Nextclima con Airnou y Termotur, 7 de octubre de 2025. alimarket.es
- ⁴⁶ Alimarket, Uría Ingeniería compra Gestión Calor, septiembre de 2025. alimarket.es
- ⁵¹ Forbes, OneToOne AM entra en Airnou y Termotur, septiembre de 2025. forbes.es
- ⁵² Webcapitalriesgo, Ufenau compra Proteknia y Ebrofrío para hacer crecer CVS, noviembre de 2023. webcapitalriesgo.com
- ⁵³ Emprendedores, Remica compra el mantenimiento de Sotrathem y EJA, noviembre de 2022. emprendedores.es
- ⁶⁰ C de Comunicación, compras de los fabricantes de climatización en 2025, diciembre de 2025. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es

POR QUÉ VENDEN

No hay un dato público de la edad de los dueños del sector. El más cercano es el de los autónomos de la construcción: el 25,4% tiene 56 años o más⁵⁷.

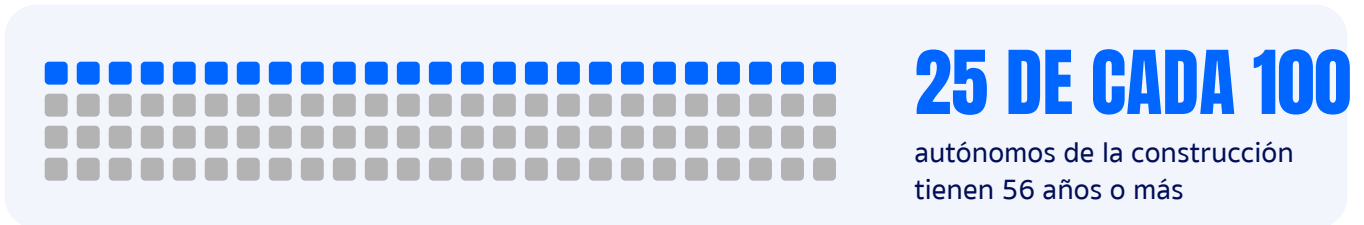


Gráfico. De cada 100 autónomos de la construcción, cuántos tienen 56 años o más, en agosto de 2026⁵⁷.

La mitad de los empleadores de España tiene 50 años o más, y uno de cada cinco pasa de 60. Lo dice CEPYME, la patronal de la pequeña y mediana empresa⁶¹.

Solo un tercio de las empresas familiares llega a la segunda generación, según el Instituto de la Empresa Familiar⁶². Y el cambio de gases y la falta de técnicos le ponen más difícil seguir al pequeño.

A QUÉ PRECIO

Ninguna compra de una pyme española de climatización ha publicado precio. La más cercana es la de un distribuidor. Grafton pagó por Salvador Escoda unas 7,8 veces su beneficio de explotación de 2023, en una cuenta mía⁵⁶.

Referencia	Veces el beneficio
Instalco compra empresas pequeñas de instalación en Suecia	Unas 5 veces el EBITA ⁹
Grafton compra Salvador Escoda, 2024	Unas 7,8 veces el beneficio de explotación, cuenta mía ⁵⁶
Compras de empresas de climatización en Estados Unidos, 2024 a 2026	9,5 veces el EBITDA. Dato del asesor ⁵⁸
Compras en Estados Unidos, 2021 a 2023	13,3 veces el EBITDA. Dato del asesor ⁵⁸
Bravida, Spie e Instalco en bolsa, 14 de octubre de 2026	11,7, 9,6 y 8,4 veces el EBITDA ^{63,64,65}

FUENTES

- ⁹ LINC Research, análisis de Instalco, julio de 2026. linclund.com
⁵⁶ Grafton Group, compra de Salvador Escoda, 30 de octubre de 2024. graftonplc.com
⁵⁷ Ministerio de Trabajo, autónomos por edad y sector, agosto de 2026. Porcentaje, cuenta propia. mites.gob.es
⁵⁸ Capstone Partners, compras de empresas de climatización en Estados Unidos, julio de 2026. Dato del asesor. capstonepartners.com
⁶¹ El Diario de Madrid, CEPYME y la edad de los empleadores, mayo de 2026. eldiariodemadrid.es
⁶² Emprendedores, relevo en la empresa familiar con datos del Instituto de la Empresa Familiar, octubre de 2024. emprendedores.es
⁶³ Multiples.vc, múltiplos de Bravida a 14 de octubre de 2026. multiples.vc
⁶⁴ Stockanalysis, múltiplos de Spie a 14 de octubre de 2026. stockanalysis.com
⁶⁵ Multiples.vc, múltiplos de Instalco a 14 de octubre de 2026. multiples.vc

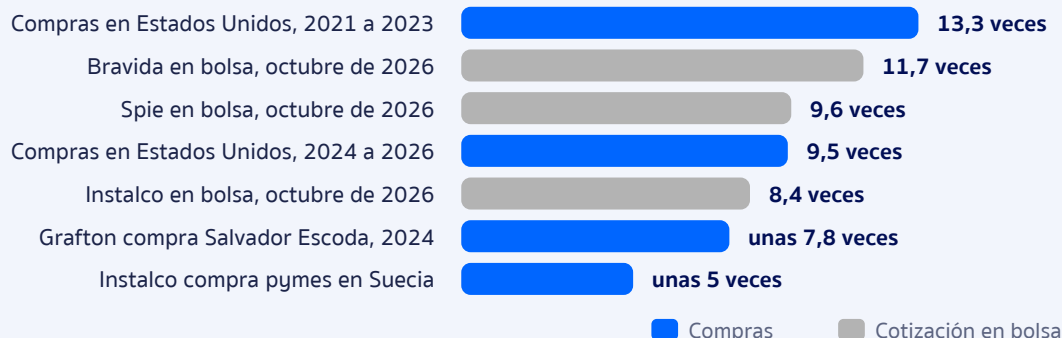


Gráfico. Veces el beneficio que se pagó en cada compra o al que cotiza cada grupo. EBITDA, salvo Instalco en Suecia (EBITA) y Escoda (beneficio de explotación). Las fuentes están en la tabla.

El EBITA es lo que gana el negocio antes de intereses, impuestos y de amortizar lo pagado de más al comprar.

Esa distancia entre 5 y 10 veces es el negocio del buy-and-build: comprar pymes para juntarlas en un grupo que se paga a más veces. Y los múltiplos también bajan: en Estados Unidos pasaron de 13,3 a 9,5 veces⁵⁸.

FONDOS Y CONSOLIDADORES

En Estados Unidos, los fondos están detrás de 47 de las 92 compras del sector en 2026⁵⁸. La cifra es de un asesor que vende ese servicio, así que la cojo con cautela.

En el norte de Europa ya hay grupos hechos así. Instalco tiene más de 150 empresas con su propia marca⁹. Triton juntó Caverion y Assemlin en un grupo presente en nueve países⁶⁶.

En España, quien compra hoy es un fondo pequeño, un grupo del sector o un extranjero que quiere entrar. Si llega uno grande, cambian los precios. Es una hipótesis mía.

FUENTES

⁹ LINC Research, análisis de Instalco, julio de 2026. linclund.com

⁵⁸ Capstone Partners, compras de empresas de climatización en Estados Unidos, julio de 2026. Dato del asesor. capstonepartners.com

⁶⁶ Triton, Assemlin Caverion Group. Dato del comprador. triton-partners.com

SI FUERA A COMPRAR UNA EMPRESA DE CLIMATIZACIÓN, ESTO ES LO PRIMERO QUE PEDIRÍA

EN CORTO

- 1 El mayor riesgo es que los técnicos se vayan después de la venta⁶.
- 2 La obra sube y baja con el verano: la venta de equipos para casa cayó un 7,7% en 2024².
- 3 Lo primero que pediría: los contratos uno a uno, con su potencia, y cómo se cobra.

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Técnicos.** Faltan casi 10.000 técnicos de frío⁶. Si se van después de la venta, los contratos se quedan sin quien los atienda.
- **Veranos flojos.** La venta de equipos para casa cayó un 7,7% en 2024 y subió un 6,1% en 2025². La obra sube y baja con el calor y las ayudas.
- **El cobro.** Las subcontratas cobran a 87 días de media⁷. Una empresa que trabaja para constructoras financia a sus clientes.

10.000

técnicos de frío faltan en España.

-7,7%

cayó en 2024 la venta de equipos para casa.

87 días

tarda en cobrar una subcontrata, de media.



La obra sube y baja con el calor y las ayudas.

FUENTES

² AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. afec.es

⁶ ESM Magazine, estudio de ASEDAS sobre el frío de los supermercados, con datos de AEFYT, agosto de 2026. esmmagazine.com

⁷ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

LO PRIMERO QUE PEDIRÍA



- **Los contratos, uno a uno.** Cliente, potencia de la instalación, precio, fecha de renovación y si pasa de 70 kW.
- **Cuánto es cuota y cuánto es obra** en los tres últimos años, y qué parte llega como subcontrata de eléctricas, fabricantes o constructoras.
- **Los técnicos.** Cuántos tienen carne de instalaciones térmicas y certificado de gases fluorados, qué edad tienen y cuánto llevan en la casa.
- **El margen de cada contrato.** Horas reales por visita frente a lo que se cobra, con el sueldo del dueño y de la familia aparte.
- **Los papeles de la ley al día.** Registro de revisiones, certificados anuales, control de fugas e inspecciones. Un hueco ahí es un problema del cliente que acaba siendo tuyo.
- **De dónde vienen los clientes.** Cuántos llegan por un administrador de fincas, una eléctrica o un fabricante: si se va él, se pueden ir todos.
- **Cómo se cobra y el circulante normal.** Días de cobro por tipo de cliente y el circulante de los últimos 12 meses: el precio se ajusta con él al cerrar.

CON LA IA HARÍA MÁS VISITAS POR TÉCNICO Y VIGILARÍA EN REMOTO LOS EQUIPOS CON CONTRATO

EN CORTO

- 1 La ley pide una revisión al mes en el edificio por encima de 70 kW, con inteligencia artificial o sin ella⁵.
- 2 Donde más mueve la IA es en el personal: el 31,8% de las ventas de la empresa tipo.
- 3 Casi todas las cifras de la IA las publica quien la vende.

Primero, lo que la IA, la inteligencia artificial, no cambia. Por encima de 70 kW, la ley obliga a una revisión al mes en el propio edificio⁵. Y el gas solo lo toca alguien con certificado⁵.

Pero la propia ley premia la supervisión en remoto. Hasta 70 kW, con supervisión continua a distancia, la revisión puede espaciarse hasta dos años⁵.

Con los gases pasa igual: con un sistema de detección de fugas, los controles se hacen la mitad de veces⁴.

PARTIDA DE LA EMPRESA TIPO, AL AÑO		QUÉ HACE LA IA	
Contratos de mantenimiento	852.000 €	→	Protege Remoto y aviso de bajas
Obra y reparaciones	1.988.000 €	→	Suma Llamadas y presupuestos
Personal	903.120 €	→	Baja Rutas, agenda, asistente
Materiales y otros gastos	1.669.920 €	→	Igual Sin datos que la muevan

Gráfico. Dónde toca la IA en la cuenta de la empresa tipo de 2,8 millones. Partidas de la sección 3, cuenta propia.

FUENTES

⁴ Diario Oficial de la UE, Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero. eur-lex.europa.eu

⁵ BOE, Real Decreto 1027/2007, Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, texto consolidado. boe.es



Pero la propia ley premia la supervisión en remoto.

Estos son los cinco usos que pondría en marcha, de más a menos impacto en el margen.

1

Rutas y agendas

Ordena las revisiones por zona y mete las averías en los huecos libres

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

El personal es el 31,8% de las ventas: cada punto que se ahorra va al margen

LO QUE DICEN LOS DATOS

ENGIE España recortó hasta un 35% el tiempo de desplazamiento. Dato del vendedor⁶⁷

2

Supervisión en remoto

Vigila los equipos y avisa de la avería antes de que llame el cliente

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Hasta 70 kW, revisiones cada dos años y un argumento para renovar el contrato

LO QUE DICEN LOS DATOS

Con detección automática de fallos, los edificios ahorraron un 9% de energía de mediana, según un laboratorio público de Estados Unidos⁶⁸

3

Presupuestos de aerotermia

Prepara el presupuesto del cambio de caldera con el certificado de ahorro que toque

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Obra de 8.000 a 18.000 euros por casa, que llega con las ayudas²⁰

LO QUE DICEN LOS DATOS

Los expedientes de certificados pasaron de unos 700 a unos 4.000 en un año²

4

Atención de llamadas

Coge el teléfono en plena ola de calor y apunta la visita

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Avisos que hoy se pierden en julio, cuando se cobra del 10% al 25% más²⁴

LO QUE DICEN LOS DATOS

Un agente de voz cuesta desde 0,07 dólares el minuto. Precio del vendedor⁶⁹

FUENTES

² AFEC, informe de mercado y coyuntura de la climatización 2025, edición de agosto de 2026. Asociación de fabricantes. afec.es

²⁰ Selectra, precio de la aerotermia, julio de 2026. Genera presupuestos. climate.selectra.com

²⁴ Cronoshare, precio de reparar aire acondicionado, enero de 2026. Vende presupuestos. cronoshare.com

⁶⁷ Salesforce, caso de ENGIE España, enero de 2020. Dato del vendedor. salesforce.com

⁶⁸ Departamento de Energía de Estados Unidos, campaña Smart Energy Analytics del laboratorio Lawrence Berkeley, 2020. energy.gov

⁶⁹ Retell AI, tarifas, octubre de 2026. Precio del vendedor. retellai.com

5

Asistente para técnicos

Responde dudas de averías con los manuales de muchas marcas y gases

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Forma antes a los nuevos, justo donde faltan técnicos

LO QUE DICEN LOS DATOS

En soporte técnico, los novatos resolvieron un 34% más de casos por hora⁷⁰

POR DÓNDE EMPEZARÍA

Por las rutas. En la cuenta de la sección 3, el personal se lleva el 31,8% de las ventas. Es la partida que más se puede tocar.

Después, la supervisión en remoto de los edificios con contrato. Remica ya vigilaba a distancia la calefacción central de comunidades en 2007⁵⁴.

Lo que no haría todavía es venderle al cliente ahorros de energía con IA. Las cifras de los proveedores no las ha comprobado nadie más.

En España no he encontrado ninguna pyme de climatización que haya publicado sus resultados con IA.



OJO CON LOS DATOS

- Casi todas las cifras de esta sección las publica quien vende la tecnología.
- El 9% de ahorro es de un laboratorio público, pero medido en edificios de Estados Unidos.

FUENTES

⁵⁴ Construable, Remica y la telegestión de su sistema GICA, febrero de 2007. construable.es

⁷⁰ Brynjolfsson, Li y Raymond, Generative AI at Work, Quarterly Journal of Economics, 2025. nber.org

LA NOTA: 15 SOBRE 25, MUCHAS PYMES QUE COMPRAR Y POCA CUOTA FIJA

Cinco criterios del 1 al 5, los mismos para cada sector que analice. Así se pueden comparar entre sí.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Recurrencia	2 DE 5	La ley solo obliga a contrato por encima de 70 kW. En casa, la revisión se vende suelta y la obra pesa más.
Margen	2 DE 5	Las empresas de 10 a 249 empleados ganan un 8,6% antes de amortizar. Antes le puse un 3 con el 11,6% del sector, que lleva el sueldo de los autónomos. Y cobrar a 67 u 87 días se come caja.
Foso	2 DE 5	Basta un carné y un seguro para abrir. Retienen los técnicos y el papeleo de los edificios grandes.
Fragmentación	5 DE 5	Hay 36.432 empresas con 3,1 personas de media, y la mayor factura el 1,4% del sector.
Resistencia	4 DE 5	La ley obliga a mantener, el calor aprieta y los gases nuevos obligan a cambiar equipos. La obra sufre en un mal año.
Total	15 SOBRE 25	



HABLEMOS

Si tienes una empresa de climatización con contratos de mantenimiento y quieres saber cuánto vale para un comprador, escíbeme a hola@relevofamiliar.com.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.