



DUE DILIGENCE EN 24H | NEGOCIOS ABURRIDOS 02

CONTROL DE PLAGAS

La ley obliga a más de 600.000 negocios de comida a vigilar las plagas, y dos multinacionales ya compran a las pymes del sector

EN TRES CIFRAS

604.103



establecimientos de comida que deben tener plan

70%



de lo que factura Rentokil llega por contrato

18



empresas compradas por Anticimex en España desde 2018

RESUMEN: LA LEY OBLIGA AL PLAN Y DOS MULTINACIONALES YA ESTÁN COMPRANDO



MI VEREDICTO

Un negocio de contrato que sostiene la ley de higiene, y que dos multinacionales están comprando pieza a pieza.

Si mañana tuviera que comprar una PYME, miraría una de 1 a 3 millones, con contratos privados y responsable técnico que no sea el dueño.



LO BUENO

- **La ley obliga al plan.** Todo negocio de comida tiene que controlar las plagas, y una falta grave se multa hasta con 20.000 euros^{1,2}.
- **Se cobra por contrato.** Son contratos el 70% de lo que factura Rentokil y el 76% de lo que factura Anticimex^{3,4}.
- **Hay comprador.** Anticimex ha comprado al menos 18 empresas en España desde 2018^{5,6,7,8}.



LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **El cliente se va.** Rentokil pierde 14 de cada 100 clientes al año fuera de Norteamérica³.
- **Lo público se gana por precio.** Málaga adjudicó su contrato de plagas un 30% por debajo de la licitación^{9,10}.
- **Las pymes ganan poco.** La única con cuentas en prensa, Lokímica, ganaba de un 5,6% a un 10,3% neto antes de 2020^{11,12}.

FUENTES

- 1 Reglamento (CE) 852/2004, higiene de los productos alimenticios, abril de 2004. eur-lex.europa.eu
- 2 BOE, Ley 17/2011 de seguridad alimentaria y nutrición, artículo 52. boe.es
- 3 Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investgate.co.uk
- 4 Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co
- 5 Infoagro, Anticimex compra Sertra Plagas, 2018. infoagro.com
- 6 Moncloa.com, Anticimex facturó 55 millones en 2023, julio de 2024. moncloa.com
- 7 El Economista, Anticimex compra Plaserman, octubre de 2024. eleconomista.es
- 8 Press Digital, Anticimex factura 85 millones en 2025, junio de 2026. pressdigital.es
- 9 Ayuntamiento de Málaga, licitación del contrato de plagas, diciembre de 2024. malaga.eu
- 10 Ayuntamiento de Málaga, adjudicación del contrato de plagas, julio de 2025. malaga.eu
- 11 Alicante Plaza, cuentas de Lokímica de 2015 y 2016, septiembre de 2017. alicanteplaza.es
- 12 Alicante Plaza, integración y cuentas de Lokímica de 2019 y 2020, agosto de 2022. alicanteplaza.es

604.103

establecimientos de comida registrados en 2024. **Todos tienen que vigilar las plagas**^{13,1}.

70%

de lo que factura Rentokil llega por contrato. En Anticimex, **el 76%**^{3,4}.

85 M€

facturó Anticimex en España en 2025. En 2017 eran **26 millones**^{8,5}.

1,8x ventas

pagó Rentokil por **36 empresas pequeñas** en 2025, en una cuenta mía³.

14 de 100

clientes de Rentokil fuera de Norteamérica **se van cada año**³.

30%

por debajo de la licitación se adjudicó **el contrato de plagas de Málaga** en 2025^{9,10}.

18 /25

La nota: 18 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, al final del informe.

FUENTES

¹ Reglamento (CE) 852/2004, higiene de los productos alimenticios, abril de 2004. eur-lex.europa.eu

³ Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investegate.co.uk

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

⁵ Infoagro, Anticimex compra Sertra Plagas, 2018. infoagro.com

⁸ Press Digital, Anticimex factura 85 millones en 2025, junio de 2026. pressdigital.es

⁹ Ayuntamiento de Málaga, licitación del contrato de plagas, diciembre de 2024. malaga.eu

¹⁰ Ayuntamiento de Málaga, adjudicación del contrato de plagas, julio de 2025. malaga.eu

¹³ AESAN, informe anual del control oficial de la cadena alimentaria de 2024, diciembre de 2025. aesan.gob.es

LAS RESPUESTAS, SECCIÓN A SECCIÓN

1

¿QUÉ SE VENDE Y QUÉ PROBLEMA RESUELVE?

La ley obliga a 604.103 establecimientos de comida a tener un plan contra plagas

PÁGINA
05

2

¿CÓMO FUNCIONA EL MERCADO?

La última cifra del sector es de 2011, y hoy Anticimex sola ya factura 85 millones en España

PÁGINA
10

3

¿CUÁNTO GANA Y CUÁNTA CAJA DEJA?

Una empresa tipo debería ganar un 18%, y la única pyme con cuentas no llega

PÁGINA
16

4

¿QUÉ LA PROTEGE?

Montar una empresa pide registro y carné, pero Rentokil pierde 14 de cada 100 clientes al año

PÁGINA
20

5

¿QUÉ LE IMPIDE CRECER?

Crece pide una persona más por cada 50.000 euros de ventas nuevas

PÁGINA
22

6

¿QUIÉN LO HA HECHO BIEN?

Lokímica nació en Alicante en 1979 y se vendió a Rentokil con 300 empleados y 13 millones

PÁGINA
24

7

¿QUIÉN COMPRA, QUIÉN VENDE Y A CUÁNTO?

Desde 2018, los grandes compran empresas de 650.000 euros a 13 millones a unas 2 veces ventas

PÁGINA
26

8

¿QUÉ PUEDE SALIR MAL Y QUÉ PEDIRÍAS?

Si fuera a comprar una empresa de control de plagas, esto es lo primero que pediría

PÁGINA
30

9

¿DÓNDE METE DINERO LA IA?

Después de comprarla, usaría la IA para que las trampas avisen solas y se vayan menos clientes

PÁGINA
32

LA LEY OBLIGA A 604.103 ESTABLECIMIENTOS DE COMIDA A TENER UN PLAN CONTRA PLAGAS

Naturpuur | CC BY-SA 4.0

EN CORTO

- 1 Todo negocio de comida tiene que tener un plan contra plagas dentro de su sistema de higiene^{1,15}.
- 2 La ley obliga a tener el plan. Quien trata con biocidas para otros necesita registro y carné^{16,17}.
- 3 Ratas e insectos son dos de cada tres euros del negocio en Europa, según el último reparto, de 2009¹⁸.

Un bar, un hotel o una fábrica de comida tienen que controlar las plagas. Lo exige el reglamento europeo de higiene desde 2004¹.

El plan va dentro del APPCC, el sistema de autocontrol de higiene que lleva cada negocio de comida. Hay que vigilar cada mes y dejarlo apuntado¹⁵.

La ley obliga a tener el plan. Contratarlo fuera lo decide cada negocio. Si se trata con biocidas, la empresa externa tiene que estar inscrita en el registro oficial^{15,16}.



Contratarlo fuera lo decide cada negocio.

FUENTES

¹ Reglamento (CE) 853/2004, higiene de los productos alimenticios, abril de 2004. eur-lex.europa.eu

¹⁴ Foto: Naturpuur, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

¹⁵ Generalitat Valenciana, criterios de autocontrol en comidas preparadas, revisión de febrero de 2013. seguridadycalidadalimentaria.fundacionusal.es

¹⁶ BOE, Orden SCO/3269/2006, Registro Oficial de Establecimientos y Servicios Biocidas. boe.es

¹⁷ BOE, Real Decreto 830/2010, capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es

¹⁸ Servimedia, el sector europeo y español de control de plagas con datos de 2009, agosto de 2010. servimedia.es

PARA QUÉ SIRVE

Sirve para pasar la inspección y no cerrar. Una falta grave de seguridad alimentaria se multa con 5.001 a 20.000 euros, y una muy grave, hasta con 600.000 y cierre².

Y la inspección pasa. En 2024 hubo 510.486 inspecciones y auditorías sobre 604.103 establecimientos de comida, con un 75,7% de cumplimiento medio¹³.

Hacerlo mal también cuesta. ANECPLA, la Asociación Nacional de Empresas de Sanidad Ambiental, contó en 2024 un tratamiento sin habilitar que intoxicó a 20 personas en Barcelona¹⁹.

QUÉ TIPOS HAY

El grueso del negocio son ratas e insectos. En Europa sumaban dos de cada tres euros en 2009, el último reparto publicado¹⁸.



Herzi Pinki | CC BY-SA 4.0

Desratización

Cajas de cebo cerradas y trampas para ratas y ratones. Salvo casos excepcionales, no se autoriza el cebo tóxico fijo²⁰.

PESO EN EUROPA	COMUNIDAD, 2.000 M²
36,8%	1.000 €



Lmbuga | CC BY-SA 3.0

Desinsectación

Cucarachas, hormigas, moscas y chinches. Las chinches que trató Anticimex subieron un 71% de enero a septiembre de 2023²².

PESO EN EUROPA	CHINCHES, PISO
29,6%	100 a 400 €



Jovica96 | CC BY-SA 4.0

Desinfección

Virus y bacterias en locales, vehículos y calles. En el confinamiento de 2020 fue actividad esencial²⁴.

LOCAL DE 200 M²	LOKÍMICA EN 2020
500 €	+62%

FUENTES

- 2 BOE, Ley 17/2011 de seguridad alimentaria y nutrición, artículo 52. boe.es
- 13 AESAN, informe anual del control oficial de la cadena alimentaria de 2024, diciembre de 2025. aesan.gob.es
- 18 Servimedia, el sector europeo y español de control de plagas con datos de 2009, agosto de 2010. servimedia.es
- 19 Qué!, ANECPLA sobre el intrusismo en plagas, octubre de 2024. que.es
- 20 Ministerio de Sanidad, segunda renovación de los rodenticidas anticoagulantes. sanidad.gob.es
- 21 Foto: Herzi Pinki, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 22 Valencia Plaza, datos de Anticimex sobre chinches, octubre de 2023. Dato del vendedor. valenciaplaza.com
- 23 Foto: Lmbuga, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 24 Junta de Castilla y León, nota sobre el ROESB y el Real Decreto-ley 10/2020. saludcastillayleon.es
- 25 Foto: Jovica96, CC BY-SA 4.0, recortada, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org



Saud | CC BY-SA 4.0

Legionela

Limpiar, desinfectar y analizar torres de refrigeración y agua caliente de hoteles y hospitales. La torre, dos veces al año como mínimo²⁶.

TRABAJOS EN 2011 UNA TORRE
11,1% **7.597 €**



Andy Li | CCO

Aves

Pinchos, redes y cetrería contra palomas y gaviotas. Golondrinas y cigüeñas están protegidas y piden permiso²⁸.

PESO EN EUROPA PRECIO MEDIO
8,8% **410 €**



Pratishkhedekar | CC BY-SA 4.0

Termitas y carcinoma

Madera de vigas, suelos y muebles. Es trabajo suelto y de los más caros del sector³⁰.

PESO EN EUROPA TERMITAS, CEBOS
8,8% **900 a 2.000 €**

Los pesos son europeos y de 2009¹⁸, y el de legionela, de trabajos en España en 2011³². Los precios son de comparadores y de un concurso^{33,34,35,36}.

QUÉ INCLUYE UN PLAN Y QUÉ FALLA

Un plan tiene cinco piezas, y la norma dice quién hace cada una.

Pieza	Para qué sirve	Quién la hace
Diagnóstico y plan	Ver por dónde entran las plagas y dónde va cada trampa	El responsable técnico, con nivel 3 o título universitario ¹⁷
Cajas de cebo y trampas	Vigilar ratas, ratones e insectos punto a punto	Un aplicador con carné de nivel 2 ¹⁷
Tratamiento con biocida	Eliminar la plaga con un producto autorizado	Una empresa inscrita en el registro oficial ¹⁶

FUENTES

- ¹⁶ BOE, Orden SCO/3269/2006, Registro Oficial de Establecimientos y Servicios Biocidas. boe.es
- ¹⁷ BOE, Real Decreto 830/2010, capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es
- ¹⁸ Servimedia, el sector europeo y español de control de plagas con datos de 2009, agosto de 2010. servimedia.es
- ²⁶ BOE, Real Decreto 487/2022, prevención y control de la legionelosis. boe.es
- ²⁷ Foto: Saud, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ²⁸ Habitissimo, precio del control de aves, consultado en octubre de 2026. habitissimo.es
- ²⁹ Foto: Andy Li, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ³⁰ Habitissimo, precio de tratar termitas y carcinoma, consultado en octubre de 2026. habitissimo.es
- ³¹ Foto: Pratishkhedekar, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ³² Higiene Ambiental, estudio de CEPA y ANECPLA sobre el mercado español, octubre de 2012. higieneambiental.com
- ³³ Habitissimo, precio de una desratización, consultado en octubre de 2026. habitissimo.es
- ³⁴ Habitissimo, precio de eliminar chinches, consultado en octubre de 2026. habitissimo.es
- ³⁵ Habitissimo, precio del control de plagas, septiembre de 2026. habitissimo.es
- ³⁶ Junta de Andalucía, expediente ACREA/17/2025, legionela de una torre de refrigeración. juntadeandalucia.es

Pieza	Para qué sirve	Quién la hace
Registro de cada visita	Demostrar a la inspección que se vigila	La empresa externa o el propio negocio ¹⁵
Certificado de servicio	Dejar constancia de lo hecho y con qué producto	El responsable técnico, que lo firma ¹⁷

Lo que más falla es el cebo mal usado. En España no se autoriza el cebo tóxico fijo salvo casos excepcionales, y los productos de contacto quedan para profesionales²⁰.

QUÉ HACE LA EMPRESA EN EL DÍA A DÍA



Diagnóstico

Visita el local, marca los puntos de riesgo y decide cuántas cajas y trampas pone¹⁷.



Visitas fijas

Revisa cebos y trampas en cada visita. En un restaurante, de 4 a 6 al año, según una franquicia³⁷.



Avisos

Atiende lo urgente. Zaragoza exige empezar en 24 horas y volver a los 15 días a comprobar³⁸.



Certificado

Firma el papel que pide la inspección. Uno suelto cuesta de 200 a 400 euros³⁹.

NEGOCIO QUE TRAEN LA NORMA Y EL CLIMA

La norma de legionela de 2022 obliga a limpiar y desinfectar cada torre de refrigeración al menos dos veces al año, con empresas inscritas²⁶.

Y el clima trae plagas nuevas. El mosquito tigre ya está en 1.768 municipios tras 20 años de vigilancia⁴⁰. Las chinches que trató Anticimex subieron un 71% de enero a septiembre de 2023²².

No hay cifra oficial de cuánto negocio suma todo esto. Lo que sí hay son precios.

FUENTES

¹⁵ Generalitat Valenciana, criterios de autocontrol en comidas preparadas, revisión de febrero de 2013. seguridadycalidadalimentaria.fundacionusal.es

¹⁷ BOE, Real Decreto 830/2010, capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es

²⁰ Ministerio de Sanidad, segunda renovación de los rodenticidas anticoagulantes. sanidad.gob.es

²² Valencia Plaza, datos de Anticimex sobre chinches, octubre de 2023. Dato del vendedor. valenciaplaza.com

²⁶ BOE, Real Decreto 487/2022, prevención y control de la legionelosis. boe.es

³⁷ L'Express Franchise, cómo montar una empresa de control de plagas, agosto de 2026. Dato del vendedor. lexpress-franchise.com

³⁸ Ayuntamiento de Zaragoza, pliego de desratización y desinsectación en vía pública, enero de 2021. zaragoza.es

³⁹ Habitissimo, precio del certificado de control de plagas, junio de 2026. habitissimo.es

⁴⁰ Xunta de Galicia, estudio de 20 años de vigilancia de mosquitos invasores, septiembre de 2025. xunta.gal

QUIÉN PAGA Y CUÁNTO

Cliente	Qué exige	Cómo contrata	Precio de referencia
Bar o restaurante	Plan, registro y certificado	Contrato privado con visitas fijas	1.200 a 3.600 € al año, dato del vendedor ³⁷ . Certificado suelto, 200 € ³⁹
Hotel	Plan contra plagas y legionela	Contrato privado	Una torre de refrigeración, 7.597 € por temporada ³⁶
Industria alimentaria	Plan dentro del autocontrol	Contrato privado	3.000 a 12.000 € al año, dato del vendedor ³⁷
Comunidad de vecinos	Tratar cuando hay plaga	Servicio suelto	1.000 € desratizar 2.000 m ² ³³
Ayuntamiento	Vía pública y alcantarillado	Concurso, casi siempre por precio	Málaga, 301.345 € al año ¹⁰ . Zaragoza, 45 € por aviso ³⁸
Sanidad pública	Centros de salud y hospitales	Concurso por lotes	Atención Primaria de Madrid, 238.231 € en tres años ⁴¹

En lo público se gana por precio. Málaga licitó por 430.479 euros al año y adjudicó por 301.345, un 30% menos^{9,10}.

Los grandes cobran casi todo por contrato: el 70% de lo que factura Rentokil y el 76% de lo que factura Anticimex^{3,4}. Para mí, una cartera de bares, hoteles y fábricas con contrato vale más que una de concursos.



Gráfico. Cómo entra el dinero en una empresa de control de plagas. El precio de la última caja es dato del vendedor^{15,37}.

FUENTES

- ³ Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investgate.co.uk
- ⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co
- ⁹ Ayuntamiento de Málaga, licitación del contrato de plagas, diciembre de 2024. malaga.eu
- ¹⁰ Ayuntamiento de Málaga, adjudicación del contrato de plagas, julio de 2025. malaga.eu
- ¹⁵ Generalitat Valenciana, criterios de autocontrol en comidas preparadas, revisión de febrero de 2013. seguridadycalidadalimentaria.fundacionusal.es
- ³³ Habitissimo, precio de una desratización, consultado en octubre de 2026. habitissimo.es
- ³⁶ Junta de Andalucía, expediente ACREA/17/2025, legionela de una torre de refrigeración. juntadeandalucia.es
- ³⁷ L'Express Franchise, cómo montar una empresa de control de plagas, agosto de 2026. Dato del vendedor. lexpress-franchise.com
- ³⁸ Ayuntamiento de Zaragoza, pliego de desratización y desinsectación en vía pública, enero de 2021. zaragoza.es
- ³⁹ Habitissimo, precio del certificado de control de plagas, junio de 2026. habitissimo.es
- ⁴¹ Comunidad de Madrid, expediente A/SER-049066/2024, plagas en Atención Primaria. contratos-publicos.comunidad.madrid

LA ÚLTIMA CIFRA DEL SECTOR ES DE 2011, Y HOY ANTICIMEX SOLA YA FACTURA 85 MILLONES EN ESPAÑA

EN CORTO

- 1 El dinero se queda en el servicio. En Anticimex, el producto es solo el 6,8% de los ingresos⁴.
- 2 La última cifra del sector, de 2011, son unos 200 millones. Anticimex sola ya factura 85^{32,8}.
- 3 España gastaba 4,3 euros por habitante en 2009, menos que Alemania, Francia o Italia, cuenta mía^{18,42}.

QUIÉN HACE QUÉ

La cadena tiene cinco eslabones. El fabricante hace el producto, el distribuidor lo vende, y la empresa de control de plagas lo aplica y responde ante la inspección.



Gráfico. Cadena de valor del control de plagas en España. Peso del producto y margen del grupo Anticimex en 2023⁴.

FUENTES

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

⁸ Press Digital, Anticimex factura 85 millones en 2025, junio de 2026. pressdigital.es

¹⁸ Servimedia, el sector europeo y español de control de plagas con datos de 2009, agosto de 2010. servimedia.es

³² Higiene Ambiental, estudio de CEPA y ANEPLA sobre el mercado español, octubre de 2012. higieneambiental.com

⁴² Eurostat, población a 1 de enero de 2009. ec.europa.eu

LA CADENA, ESLABÓN A ESLABÓN

1



Hardyplants | CCO

Fabricante de biocidas

Hace raticidas, insecticidas y trampas. Bayer vendió su negocio profesional, hoy Envu, por 2.600 millones de dólares con unos 600 millones de euros de ventas⁴³.

ENVU, VENTAS 2021

600 M€

PAGADO, CUENTA MÍA

4 veces ventas

2



BLM Idaho | Dominio público

Distribuidor

Vende producto y trampas a las empresas de servicio. La británica Pelsis juntó en Elche tres empresas y pasó de 10 millones; España es el 7% de su grupo⁴⁵.

PELSIS EN ESPAÑA

+10 M€

GRUPO PELSIS

165 M€

3



U.S. Air Force | Dominio público

Empresa de control de plagas

Diagnostica, pone cebos, trata y firma el certificado. Anticimex facturó 85 millones en España en 2025⁸. En su grupo, el margen fue del 20,7%⁴.

ANTICIMEX ESPAÑA

85 M€

MARGEN DEL GRUPO

20,7%

4



MarkBuckawicki | CCO

Hostelería

Bares, restaurantes y hoteles: 234.900 empresas de comidas y bebidas y 12.548 hoteles⁴⁸. Contratan visitas fijas para tener el plan al día.

EMPRESAS

247.448

CONTRATO AL AÑO

1.200 a 3.600 €

FUENTES

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

⁸ Press Digital, Anticimex factura 85 millones en 2025, junio de 2026. pressdigital.es

⁴³ Rural Voice, Bayer cierra la venta de su negocio profesional a Cinven, octubre de 2022. eng.ruralvoice.in

⁴⁴ Foto: Hardyplants, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

⁴⁵ Alicante Plaza, Pelsis absorbe a Sanitrade y Vesta en Elche, marzo de 2023. alicanteplaza.es

⁴⁶ Foto: BLM Idaho, dominio público, recortada, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

⁴⁷ Foto: U.S. Air Force, Holden Faul, dominio público, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

⁴⁸ INE, Directorio Central de Empresas a 1 de enero de 2025, tabla 73019. ine.es

⁴⁹ Foto: MarkBuckawicki, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

5



RudolfSimon | CC BY-SA 3.0

Industria alimentaria

Fábricas de comida y bebida: 27.312 empresas⁴⁸.
Pagan más que un bar, de 3.000 a 12.000 euros al año, según una franquicia del sector³⁷.

EMPRESAS

27.312

CONTRATO AL AÑO

3.000 a 12.000 €

6



Mikael Blomkvist | Pexels

Inspección sanitaria

La hacen las comunidades autónomas y los ayuntamientos. En 2024 hubo 510.486 inspecciones y auditorías, con un 75,7% de cumplimiento¹³.

INSPECCIONES 2024

510.486

CUMPLIMIENTO

75,7%

DÓNDE SE QUEDA EL BENEFICIO

En el servicio. De cada 100 euros que ingresa Anticimex, 45 son sueldos, menos de 7 son producto y casi 21 son beneficio⁴.

Ese beneficio es el EBITA, lo que gana antes de intereses, impuestos y de amortizar lo que pagó por sus compras. Para el cliente, el producto es barato. Lo que se paga es que alguien venga, mire y firme.

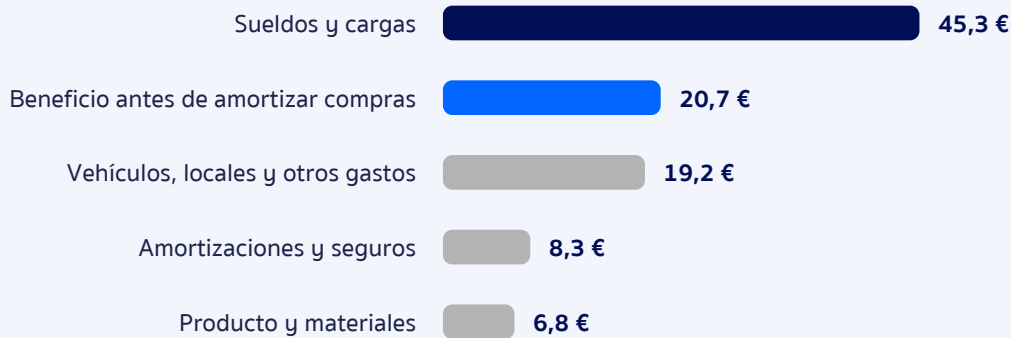


Gráfico. A qué se fueron, en euros, cada 100 euros que ingresó el grupo Anticimex en 2023. Suman algo más de 100 porque hay otros ingresos. Cuenta propia con su informe anual⁴.

FUENTES

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

¹³ AESAN, informe anual del control oficial de la cadena alimentaria de 2024, diciembre de 2025. aesan.gob.es

³⁷ L'Express Franchise, cómo montar una empresa de control de plagas, agosto de 2026. Dato del vendedor. lexpress-franchise.com

⁴⁸ INE, Directorio Central de Empresas a 1 de enero de 2025, tabla 73019. ine.es

⁵⁰ Foto: RudolfSimon, CC BY-SA 3.0, recortada, via Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

⁵¹ Foto: Mikael Blomkvist, en Pexels, recortada. pexels.com



Lo que se paga es que alguien venga, mire y firme.

Los márgenes de fabricantes y distribuidores no se publican en España. Solo hay una pista: Cinven pagó por el negocio profesional de Bayer unas 4 veces sus ventas, en una cuenta mía⁴³.

CUÁNTO MUEVE

No hay cifra reciente. El último estudio, de la confederación europea del sector y ANECPLA, calculó unos 200 millones en 2011³². Ese año había 1.455 empresas⁵².

La clase del INE, el Instituto Nacional de Estadística, donde va el sector la mezcla con otras limpiezas. Sumó 1.930 millones y 5.357 empresas en 2024⁵³. Es un techo muy alto para medirlo.

Lo que sí se ve es el crecimiento de los grandes. Anticimex pasó de 26 millones en 2017 a 85 en 2025, y prevé 93 en 2026^{5,8,54}.

Por comunidad autónoma no hay datos publicados. Por habitante, España gastaba en 2009 menos que sus vecinos grandes, en una cuenta mía^{18,42}.

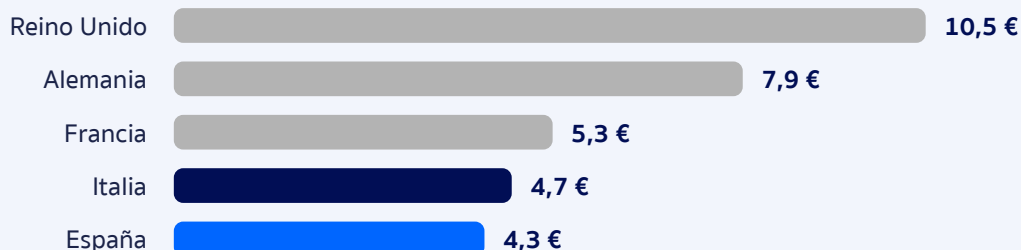


Gráfico. Gasto en control de plagas por habitante en 2009, en euros. Cuenta propia con el mercado de cada país y su población^{18,42}.

Para mí, ese hueco es margen para crecer: más turismo, más norma y más plagas sobre un gasto por habitante bajo.

FUENTES

⁵ Infoagro, Anticimex compra Sertra Plagas, 2018. infoagro.com

⁸ Press Digital, Anticimex factura 85 millones en 2025, junio de 2026. pressdigital.es

¹⁸ Servimedia, el sector europeo y español de control de plagas con datos de 2009, agosto de 2010. servimedia.es

³² Higiene Ambiental, estudio de CEPA y ANECPLA sobre el mercado español, octubre de 2012. higieneambiental.com

⁴² Eurostat, población a 1 de enero de 2009. ec.europa.eu

⁴³ Rural Voice, Bayer cierra la venta de su negocio profesional a Cinven, octubre de 2022. eng.ruralvoice.in

⁵² ANECPLA, UGT y CCOO, guía de vigilancia de la salud del sector, 2015. habitat.ccoo.es

⁵³ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, clase 8129, tabla 76811. ine.es

⁵⁴ El Nacional, Anticimex prevé 93 millones en 2026, septiembre de 2026. elnacional.cat

QUÉ EMPUJA LA DEMANDA

Tres cosas. El turismo: 96,8 millones de turistas en 2025, un 3,2% más que en 2024⁵⁵. El clima: el mosquito tigre ya está en 1.768 municipios⁴⁰.

Y la norma: menos biocida de libre uso y más carnés, que llevan el trabajo a profesionales^{20,17}.

QUIÉN SE REPARTE EL PASTEL

No hay cuotas publicadas. ANECPLA dice que sus más de 550 socios suman cerca del 85% de la facturación⁵⁶.

Empresa	Ventas en España	Personas	Qué la mueve
Anticimex, 2025	85 M€	Más de 1.100	44 delegaciones y más de 30.000 clientes ⁵⁴
Rentokil Initial, 2022	Cerca de 70 M€	Más de 1.100	Tras comprar Lokímica, quiere pasar de 100 M€ en 2026 ⁵⁷
Lokímica, 2022	Más de 13 M€	Más de 300	15 delegaciones y casi todo cliente público ^{57,12}
Pelsis España, 2021	Más de 10 M€ con sus compras	Sin dato	Vende producto ⁴⁵
Tratamientos Levante, 2022	Unos 4 M€	Unos 80	Hoy es de Elis ⁵⁸

La tabla junta años distintos y solo sirve para ver tamaños.

FUENTES

- ¹² Alicante Plaza, integración y cuentas de Lokímica de 2019 y 2020, agosto de 2022. alicanteplaza.es
- ¹⁷ BOE, Real Decreto 830/2010, capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es
- ²⁰ Ministerio de Sanidad, segunda renovación de los rodenticidas anticoagulantes. sanidad.gob.es
- ⁴⁰ Xunta de Galicia, estudio de 20 años de vigilancia de mosquitos invasores, septiembre de 2025. xunta.gal
- ⁴⁵ Alicante Plaza, Pelsis absorbe a Sanitrade y Vesta en Elche, marzo de 2023. alicanteplaza.es
- ⁵⁴ El Nacional, Anticimex prevé 93 millones en 2026, septiembre de 2026. elnacional.cat
- ⁵⁵ INE, Frontur de diciembre de 2025, febrero de 2026. ine.es
- ⁵⁶ ANECPLA, nota de prensa del 24 de septiembre de 2026. anecpla.com
- ⁵⁷ Alicante Plaza, Rentokil compra Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
- ⁵⁸ Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, noviembre de 2023, en la AMF. echanges.dila.gouv.fr

En lo público se ve mejor el reparto. Entre 2017 y 2023, 46 ayuntamientos de Madrid adjudicaron 61 contratos de plagas. Cuatro empresas se llevaron 40⁵⁹.



Gráfico. Contratos municipales de control de plagas adjudicados en la Comunidad de Madrid de 2017 a 2023, por empresa ganadora⁵⁹.

Y en el 76% de esos concursos se presentaron más de cinco empresas⁵⁹. Competencia hay de sobra.

PYMES QUE SE PUEDEN COMPRAR

Para la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, es un mercado de pequeñas empresas y microempresas⁵⁹. En Europa, el 96% tenía menos de 10 trabajadores en 2009¹⁸.

Las que se compran van de 650.000 euros a 13 millones de ventas^{5,57}. Ese es el perfil.

FUENTES

⁵ Infoagro, Anticimex compra Sertra Plagas, 2018. infoagro.com

¹⁸ Servimedia, el sector europeo y español de control de plagas con datos de 2009, agosto de 2010. servimedia.es

⁵⁷ Alicante Plaza, Rentokil compra Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es

⁵⁹ Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, acuerdo SAMAD/04/23, enero de 2024. cnmc.es

UNA EMPRESA TIPO DEBERÍA GANAR UN 18%, Y LA ÚNICA PYME CON CUENTAS NO LLEGA

EN CORTO

- 1 Una empresa tipo de 1,2 millones debería ganar un 18% de EBITDA, lo que gana antes de intereses, impuestos y amortizaciones. Es cuenta mía.
- 2 La única pyme con cuentas en prensa, Lokímica, ganaba de un 5,6% a un 10,3% neto antes de 2020^{11,12}.
- 3 Cobrar a 30 o a 90 días mueve unos 200.000 euros de caja en la empresa tipo, en una cuenta mía.

Monto la cuenta de una empresa de control de plagas con 500 clientes con contrato y 1,2 millones de ventas. Marco qué es dato y qué es supuesto mío.

Partida	Por cliente al año	Total al año	De dónde sale
Contrato de vigilancia	1.800 €	900.000 €	Supuesto, en la horquilla de un restaurante, dato del vendedor ³⁷
Trabajos sueltos y legionela	600 €	300.000 €	Supuesto: el 25%, cerca del 24% de Anticimex ⁴
Ingresos	2.400 €	1.200.000 €	
Personal: 24 personas	1.344 €	672.000 €	50.000 € de ventas por persona, cuenta mía. Coste de 28.000 € por persona, del INE ⁵³
Producto y materiales	168 €	84.000 €	Supuesto: el 7%, como Anticimex ⁴
Vehículos, oficina y seguros	456 €	228.000 €	Supuesto: el 19%, como Anticimex ⁴
EBITDA	432 €	216.000 €, un 18%	Antes de intereses, impuestos y amortizaciones

FUENTES

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

¹¹ Alicante Plaza, cuentas de Lokímica de 2015 y 2016, septiembre de 2017. alicanteplaza.es

¹² Alicante Plaza, integración y cuentas de Lokímica de 2019 y 2020, agosto de 2022. alicanteplaza.es

³⁷ L'Express Franchise, cómo montar una empresa de control de plagas, agosto de 2026. Dato del vendedor. lexpress-franchise.com

⁵³ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, clase 8129, tabla 76811. ine.es



Gráfico. La misma cuenta, por cliente con contrato y año. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

La palanca es cuánto vende cada persona. Con 5.000 euros más de ventas por persona, el margen sube unos 5 puntos.



La palanca es cuánto vende cada persona.



Gráfico. Margen sobre ingresos según las ventas al año por persona. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

Las pymes compradas estaban entre 43.000 y 65.000 euros por persona, en una cuenta mía con sus notas de venta^{60,5,61,58,57}.

FUENTES

⁵ Infoagro, Anticimex compra Sertra Plagas, 2018. infoagro.com

⁵⁷ Alicante Plaza, Rentokil compra Lokimica, junio de 2022. alicanteplaza.es

⁵⁸ Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, noviembre de 2023, en la AMF. echanges.dila.gouv.fr

⁶⁰ Infoagro, Anticimex compra Plagastop, julio de 2018. infoagro.com

⁶¹ Infoagro, Anticimex compra Emdema, noviembre de 2018. infoagro.com

LO QUE DICEN LAS CUENTAS DE VERDAD

Los grandes ganan alrededor de un 20%. Anticimex, un 20,7% de EBITA en 2023⁴. Rollins, en Estados Unidos, un 22,7% de EBITDA en 2025⁶².

En Rentokil, el control de plagas fuera de Norteamérica deja un 20,8% de margen operativo antes de gastos centrales, en una cuenta mía³.

La única pyme española con cuentas en prensa cuenta otra historia. **Lokímica** ganó un 6,7% neto en 2015 y un 5,6% en 2016¹¹.

En 2019 subió al 10,3%, y en 2020, con la desinfección de la pandemia, al 23,8%¹². Ese año no es normal.

El INE da un 13,3% de excedente bruto, lo que queda tras pagar compras y sueldos, para la clase donde va el sector. Pero la mezcla con otras limpiezas⁵³.

El 18% es EBITDA teórico y lo de Lokímica es beneficio neto, así que no se comparan uno a uno. Con un solo caso no saco una media.

Saco la primera pregunta de la due diligence, la revisión a fondo que hace el comprador antes de firmar: ¿dónde se queda el margen? Miro tres cosas.

- El **sueldo del dueño y de la familia**, que en una pyme suele ir como gasto.
- El **peso de los concursos**, que se ganan rebajando el precio.
- La **productividad**: cuánto vende cada persona y cuántos kilómetros hace cada técnico.

CUÁNTA CAJA DEJA

Quien compra con deuda paga al banco con la caja que deja el negocio. Por eso, además del margen, miro cuánto de ese margen llega al banco.

En los grandes llega casi todo. Rentokil convirtió en caja libre el 98% de su beneficio ajustado en 2025 e invirtió un 2,8% de sus ventas³.

En Anticimex quedó cerca del 81% del EBITDA tras invertir y pagar el circulante en 2023. Es cuenta mía, antes de intereses e impuestos⁴.

En la empresa tipo, de los 216.000 euros de EBITDA quedan unos **135.000 en caja**. La inversión son sobre todo furgonetas y equipos.

FUENTES

³ Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investgate.co.uk

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

¹¹ Alicante Plaza, cuentas de Lokímica de 2015 y 2016, septiembre de 2017. alicanteplaza.es

¹² Alicante Plaza, integración y cuentas de Lokímica de 2019 y 2020, agosto de 2022. alicanteplaza.es

⁵³ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, clase 8129, tabla 76811. ine.es

⁶² Rollins, resultados de 2025 presentados en la SEC, febrero de 2026. boardroomalpha.com



Gráfico. Del EBITDA a la caja en la empresa tipo, sin crecer. Cuenta propia: impuesto del 25% e inversión del 3% de las ventas, entre Rentokil y Anticimex^{3,4}.

LO QUE MÁS MUEVE LA CAJA: CUÁNDO SE COBRA

Aquí el cliente no paga por adelantado. Anticimex tenía pendientes de cobro 36 días de ventas al cerrar 2023, en una cuenta mía⁴.

Lo público paga por ley a 30 días, y los ayuntamientos pagaron a 30,11 días de media a principios de 2026⁶³. Pero un cliente que paga tarde atrapa circulante, el dinero que deben los clientes.



Gráfico. Dinero atrapado en el día a día de la empresa tipo según el plazo de cobro. Cuenta propia: producto pagado a 60 días.

La diferencia entre cobrar a 30 o a 90 días son unos **200.000 euros**. Es casi año y medio de caja libre.

FUENTES

³ Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investgate.co.uk

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

⁶³ Ministerio de Hacienda, periodo medio de pago a proveedores, mayo de 2026. hacienda.gob.es

MONTAR UNA EMPRESA PIDE REGISTRO Y CARNÉ, PERO RENTOKIL PIERDE 14 DE CADA 100 CLIENTES AL AÑO

EN CORTO

- 1 Rentokil retiene al 85,7% de sus clientes fuera de Norteamérica, y Anticimex, al 88%^{3,4}.
- 2 Montar una empresa pide un registro y dos carnés oficiales, de 370 y 510 horas^{16,64,65}.
- 3 La barrera de verdad es el servicio: con trampas conectadas, Anticimex retiene al 91%. Es dato de la empresa⁴.

El cliente se queda, aunque no siempre. Rentokil retuvo al 85,7% de sus clientes fuera de Norteamérica en 2025³. Anticimex retuvo al 88% en 2023, y al 91% entre los que tienen su sistema de trampas conectadas⁴. Es dato de la empresa.

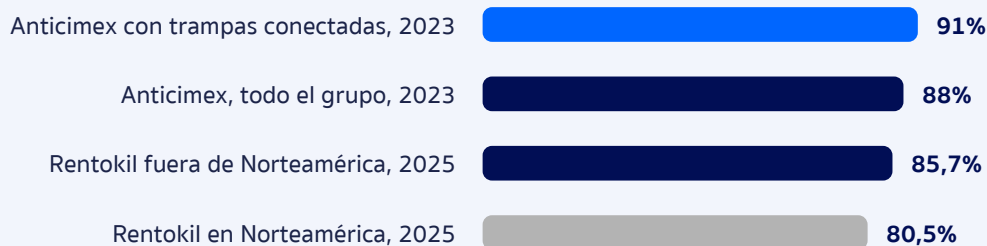


Gráfico. Clientes que siguen al año siguiente, en porcentaje. Datos de cada empresa^{4,3}.

No hay datos de bajas de pymes españolas. Las garantías de un tratamiento suelto van de 3 meses a un año³³.

FUENTES

³ Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investgate.co.uk

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

¹⁶ BOE, Orden SCO/3269/2006, Registro Oficial de Establecimientos y Servicios Biocidas. boe.es

³³ Habitissimo, precio de una desratización, consultado en octubre de 2026. habitissimo.es

⁶⁴ Castilla-La Mancha, certificado de profesionalidad SEAG0110, servicios para el control de plagas. empleoyformacion.castillalamancha.es

⁶⁵ Lanbide, certificado de profesionalidad SEAG0311, gestión de servicios para el control de organismos nocivos. web.lanbide.eus

LO QUE CUESTA ENTRAR Y CAMBIAR

Montar una empresa cuesta poco en papeles. Hay que inscribirse en el Registro Oficial de Establecimientos y Servicios Biocidas, y vale para toda España^{16,17}.

Y hacen falta dos carnés. El aplicador necesita el certificado de nivel 2, de 370 horas. El responsable técnico, el de nivel 3, de 510, o un título universitario^{17,64,65}.

Cambiar de empresa es fácil para un bar: basta con contratar a otra. En lo público, cada concurso vuelve a empezar, y en el 76% de los de Madrid hubo más de cinco ofertas⁵⁹.

Para los concursos grandes hay un filtro. Los centros sanitarios de Sevilla pedían facturar al menos 669.853 euros al año para presentarse⁶⁶.

Zaragoza pedía, además, la certificación de la confederación europea de asociaciones de control de plagas, CEPA³⁸.

LA BARRERA DE VERDAD

La barrera de verdad es el servicio que no falla. Para mí, un cliente de industria que pasa auditorías no cambia de empresa por ahorrarse poco.



La barrera de verdad es el servicio que no falla.

Con trampas conectadas, las bajas caen a la mitad, según el fondo dueño de Anticimex⁶⁷. Es dato de quien lo vende, pero apunta en la misma dirección.

85,7%

de los clientes de Rentokil fuera de Norteamérica sigue al año siguiente.

370 horas

de formación pide el carné de aplicador.

76%

de los concursos municipales de Madrid tuvo más de cinco ofertas.

FUENTES

¹⁶ BOE, Orden SCO/3269/2006, Registro Oficial de Establecimientos y Servicios Biocidas. boe.es

¹⁷ BOE, Real Decreto 830/2010, capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es

³⁸ Ayuntamiento de Zaragoza, pliego de desratización y desinsectación en vía pública, enero de 2021. zaragoza.es

⁵⁹ Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, acuerdo SAMAD/04/23, enero de 2024. cnmc.es

⁶⁴ Castilla-La Mancha, certificado de profesionalidad SEAG0110, servicios para el control de plagas. empleoyformacion.castillalamancha.es

⁶⁵ Lanbide, certificado de profesionalidad SEAG0311, gestión de servicios para el control de organismos nocivos. web.lanbide.eus

⁶⁶ TED, Servicio Andaluz de Salud, centros sanitarios de Sevilla, anuncio 17048-2024. ted.europa.eu

⁶⁷ EQT, caso de Anticimex, mayo de 2025. Dato del dueño. eqtgroup.com

CRECER PIDE UNA PERSONA MÁS POR CADA 50.000 EUROS DE VENTAS NUEVAS

EN CORTO

- 1 Cada 50.000 euros de ventas nuevas piden una persona más, en una cuenta mía con las compras publicadas.
- 2 El responsable técnico es un coste fijo: por debajo de unos 600.000 euros de ventas pesa demasiado, cuenta mía.
- 3 Los que crecen comprando pagan parte del precio según las ventas que se conservan⁴.

Aquí se crece con tres cosas: personas con carné, rutas densas y clientes que no se van. Las tres tienen freno.



Personas

Un aplicador de primera cobra 1.394,40 euros al mes de base en 2026, en 14 pagas⁶⁸. Antes necesita 370 horas de formación⁶⁴.



Rutas

Cada cliente pide visitas fijas en su local. Para mí, la ruta densa es lo que separa un 12% de un 23% de margen en la empresa tipo.



Concursos

Para crecer en lo público hay que rebajar. Málaga adjudicó un 30% por debajo de la licitación^{9,10}.



Biocidas

Cada vez hay menos producto de libre uso, sin cebo tóxico fijo salvo excepciones²⁰. Toca trabajar más con trampas.

FUENTES

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

⁹ Ayuntamiento de Málaga, licitación del contrato de plagas, diciembre de 2024. malaga.eu

¹⁰ Ayuntamiento de Málaga, adjudicación del contrato de plagas, julio de 2025. malaga.eu

²⁰ Ministerio de Sanidad, segunda renovación de los rodenticidas anticoagulantes. sanidad.gob.es

⁶⁴ Castilla-La Mancha, certificado de profesionalidad SEAG0110, servicios para el control de plagas. empleoyformacion.castillalamancha.es

⁶⁸ BOE, convenio estatal de desinfección, desinsectación y desratización, octubre de 2024. boe.es

CUÁNTAS PERSONAS PIDE CRECER

Con 50.000 euros de ventas por persona, la media de las compras publicadas, crecer es contratar. Lokímica tenía más de 300 personas para más de 13 millones⁵⁷.

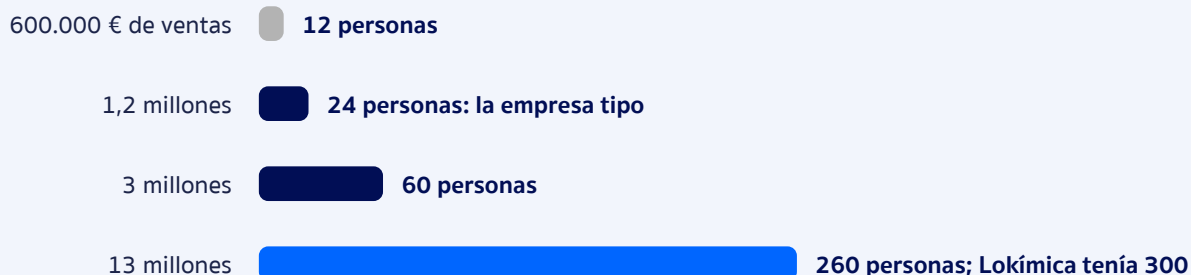


Gráfico. Personas que necesita cada tamaño, a 50.000 euros de ventas por persona. Cuenta propia.

El freno es el coste fijo. Toda empresa que trata para otros necesita un responsable técnico¹⁷. Su salario base en el convenio son 28.615 euros al año, en una cuenta mía⁶⁸.

Con 300.000 euros de ventas, ese sueldo base es casi el 10%. Con 1,2 millones, menos del 2,5%. Por eso pedía en el veredicto un mínimo de 1 millón.

CÓMO INTEGRAN LOS QUE COMPRAN

Anticimex compra para ganar densidad. Sus 53 compras de 2023 fueron todas en mercados donde ya estaba⁴.

Y no paga todo de golpe. Parte del precio va ligada a que la comprada mantenga sus ventas, siempre con un tope⁴. Es un earn-out, una parte del precio que se cobra más tarde, solo si la empresa cumple.

Rentokil dejó Lokímica como unidad propia y cambió a sus administradores dos meses después de comprarla¹².

Lo que no frena es el papeleo. La inscripción en el registro vale en toda España¹⁷. Comprar en otra provincia no pide permisos nuevos.

FUENTES

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

¹² Alicante Plaza, integración y cuentas de Lokímica de 2019 y 2020, agosto de 2022. alicanteplaza.es

¹⁷ BOE, Real Decreto 830/2010, capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es

⁵⁷ Alicante Plaza, Rentokil compra Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es

⁶⁸ BOE, convenio estatal de desinfección, desinsectación y desratización, octubre de 2024. boe.es

LOKÍMICA NACIÓ EN ALICANTE EN 1979 Y SE VENDIÓ A RENTOKIL CON 300 EMPLEADOS Y 13 MILLONES

EN CORTO

- 1 Lokímica nació en 1979 en Alicante y se vendió en 2022 con más de 300 empleados^{11,57}.
- 2 Creció con el cliente público: más del 89% de sus ventas en 2020¹².
- 3 Anticimex pasó de 7 delegaciones en 2013 a 44, con 85 millones de ventas en 2025^{54,8}.

La mejor historia española del sector es familiar y alicantina. Lokímica nació en 1979 fabricando productos químicos y haciendo el servicio con plantilla propia¹¹.

El fundador murió en 2013 y la familia siguió al frente. En 2016 ya facturaba 4,7 millones con 103 empleados, y trabajaba para ayuntamientos de Castellón, València y la Diputación de Albacete¹¹.



Gráfico. Lokímica, de empresa familiar a filial de Rentokil^{11,12,57,69}.

La fórmula fue el cliente público. En 2020, más del 89% de lo que facturó vino de administraciones¹².

Y lo sigue siendo dentro de Rentokil. En 2023 ganó Palma, 1,53 millones en tres años con trampas con inteligencia artificial (IA)⁶⁹. En 2025 ganó Málaga¹⁰.

FUENTES

- 8 Press Digital, Anticimex factura 85 millones en 2025, junio de 2026. pressdigital.es
- 10 Ayuntamiento de Málaga, adjudicación del contrato de plagas, julio de 2025. malaga.eu
- 11 Alicante Plaza, cuentas de Lokímica de 2015 y 2016, septiembre de 2017. alicanteplaza.es
- 12 Alicante Plaza, integración y cuentas de Lokímica de 2019 y 2020, agosto de 2022. alicanteplaza.es
- 54 El Nacional, Anticimex prevé 93 millones en 2026, septiembre de 2026. elnacional.cat
- 57 Alicante Plaza, Rentokil compra Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
- 69 OKDiario, Palma adjudica su contrato de plagas con trampas con IA y drones, marzo de 2023. okdiario.com

Para mí, la lección tiene dos caras. El concurso da volumen rápido, pero se vuelve a jugar cada pocos años y por precio.

ANTICIMEX, DE 7 DELEGACIONES A 44

Anticimex llegó a España en 2013 comprando la división de plagas de ISS, con 7 delegaciones^{70,54}. En 2025 facturó **85 millones**, con 44 delegaciones y más de 1.100 profesionales^{8,54}.

La fórmula es comprar pymes locales para ganar densidad. Desde 2018 ha comprado al menos 18 en España, y en 2025 creció un 12% sin contar compras⁸.

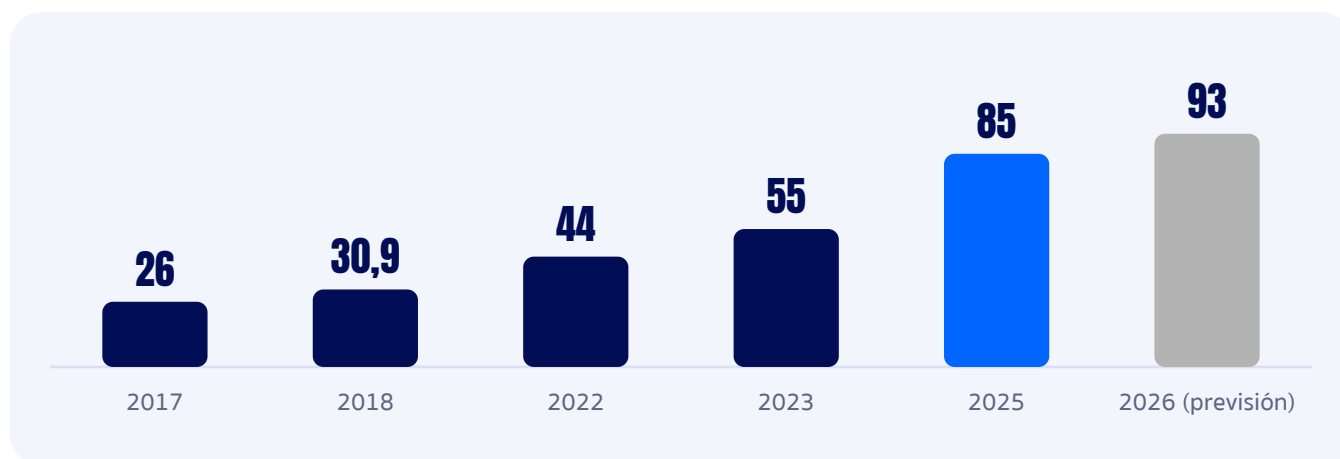


Gráfico. Facturación de Anticimex en España, en millones de euros (M€). 2026 es su previsión^{5,71,72,6,8,54}.

FUENTES

- ⁵ Infoagro, Anticimex compra Sertra Plagas, 2018. infoagro.com
- ⁶ Moncloa.com, Anticimex facturó 55 millones en 2023, julio de 2024. moncloa.com
- ⁸ Press Digital, Anticimex factura 85 millones en 2025, junio de 2026. pressdigital.es
- ⁵⁴ El Nacional, Anticimex prevé 93 millones en 2026, septiembre de 2026. elnacional.cat
- ⁷⁰ ANECPLA, Anticimex compra la división de plagas de ISS, marzo de 2013. anecpla.com
- ⁷¹ Anticimex, nota sobre 2018. Dato de la empresa. anticimex.es
- ⁷² Murcia Diario, Anticimex compra cuatro empresas, junio de 2023. murciadiario.com

DESDE 2018, LOS GRANDES COMPRAN EMPRESAS DE 650.000 EUROS A 13 MILLONES A UNAS 2 VECES VENTAS

EN CORTO

- 1 Anticimex, Rentokil, Elis, PHS Serkonten y Pelsis compran en España desde 2018.
- 2 Venden empresas familiares de 20 a 40 años de historia^{61,58,57}.
- 3 Las compras pequeñas se pagan a unas 2 veces ventas, y las grandes, a 19 veces EBITDA^{3,4,73}.

Ninguna nota de venta dice «me jubilo». Pero las fechas de fundación hablan: Lokímica, 1979; Tratamientos Levante, unos 30 años; Emdema, más de 20^{11,58,61}.



Ninguna nota de venta dice «me jubilo».

No hay un dato público de la edad de los dueños del sector. Lo que sí hay es una lista de compras.

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
Anticimex	Plagastop, Zaragoza	2018	700.000 € y 15 empleados ⁶⁰
Anticimex	Sertra Plagas, Cádiz y Sevilla	2018	650.000 € y 10 empleados ⁵
Anticimex	Emdema, Mallorca	2018	1,7 M€ y 33 empleados ⁶¹
Rentokil	Euroservhi, Hermo, Deterco y Seranca	Desde 2020	Sin cifras publicadas ⁵⁷

FUENTES

- 3 Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investgate.co.uk
- 4 Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co
- 5 Infoagro, Anticimex compra Sertra Plagas, 2018. infoagro.com
- 11 Alicante Plaza, cuentas de Lokímica de 2015 y 2016, septiembre de 2017. alicanteplaza.es
- 57 Alicante Plaza, Rentokil compra Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
- 58 Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, noviembre de 2023, en la AMF. echanges.dila.gouv.fr
- 60 Infoagro, Anticimex compra Plagastop, julio de 2018. infoagro.com
- 61 Infoagro, Anticimex compra Emdema, noviembre de 2018. infoagro.com
- 73 SEC, anuncio de la compra de Terminix por Rentokil, diciembre de 2021. sec.gov

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
Pelsis	Sanitrade y Vesta, Madrid	2021	Producto; con Pelsis España, más de 10 M€ ⁴⁵
Rentokil	Lokímica, Alicante	2022	Más de 13 M€ y más de 300 empleados ⁵⁷
Anticimex	Euskal Falcon, Montañesa de Desinfección, Control Natural de Plagas y Stop Plagues	2023	Parte de 9 compras por 15 M€ ese año ^{72,6}
Elis	Compañía de Tratamientos Levante, Valencia	2023	Unos 4 M€ y 80 empleados ⁵⁸
PHS Serkonten	Sahicasa, Cataluña	2024	Sin cifras publicadas ⁷⁴
Anticimex	Plaserman Salud Pública, Valencia	2024	Sin cifras publicadas ⁷
Anticimex	Denor, Qontrol, Pest System, PH Control y Valsosa	2025	Sin cifras publicadas ⁸

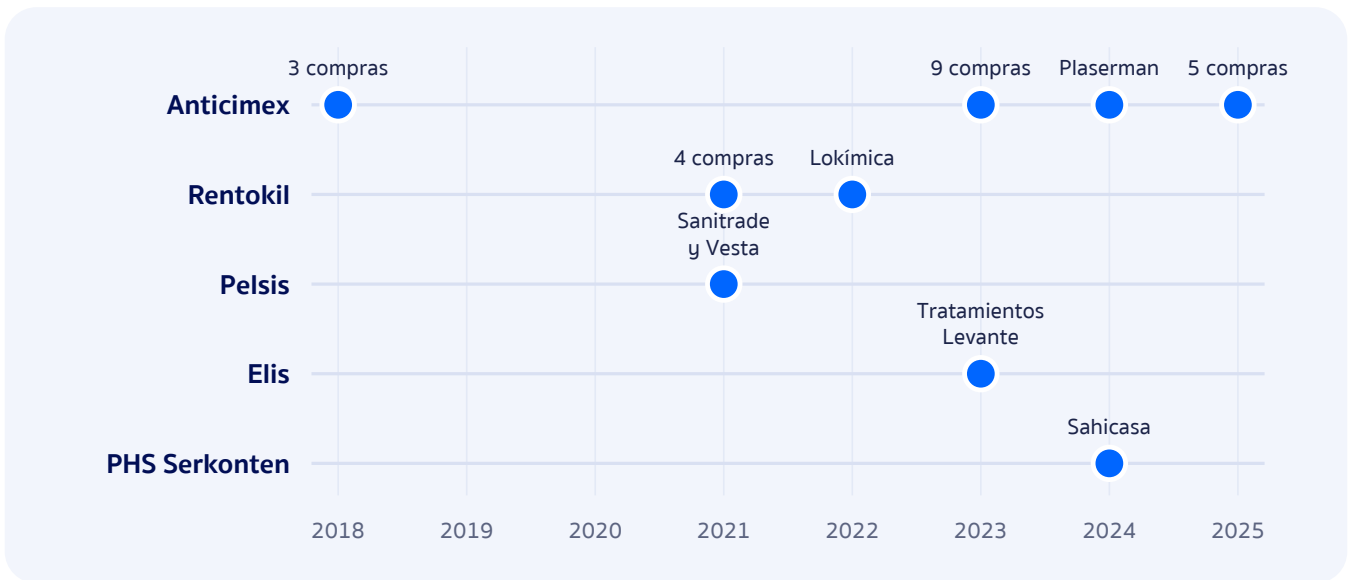


Gráfico. Compras de empresas de control de plagas y de producto en España, por comprador y año. Las fuentes están en la tabla.

POR QUÉ VENDEN

Lokímica es el caso más claro. El fundador murió en 2013, la familia la llevó nueve años más y la vendió en 2022^{11,57}.

FUENTES

- ⁶ Moncloa.com, Anticimex facturó 55 millones en 2023, julio de 2024. moncloa.com
- ⁷ El Economista, Anticimex compra Plaserman, octubre de 2024. eleconomista.es
- ⁸ Press Digital, Anticimex factura 85 millones en 2025, junio de 2026. pressdigital.es
- ¹¹ Alicante Plaza, cuentas de Lokímica de 2015 y 2016, septiembre de 2017. alicanteplaza.es
- ⁴⁵ Alicante Plaza, Pelsis absorbe a Sanitrade y Vesta en Elche, marzo de 2023. alicanteplaza.es
- ⁵⁷ Alicante Plaza, Rentokil compra Lokímica, junio de 2022. alicanteplaza.es
- ⁵⁸ Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, noviembre de 2023, en la AMF. echanges.dila.gouv.fr
- ⁷² Murcia Diario, Anticimex compra cuatro empresas, junio de 2023. murciadiario.com
- ⁷⁴ Corresponsables, PHS Serkonten compra Sahicasa, enero de 2024. corresponsables.com

Anticimex presentó dos de sus compras de 2016 como empresas familiares con buena reputación⁷⁵.

Y la edad empuja. La mitad de los empleadores de España tiene 50 años o más, según CEPYME, la Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa⁷⁶.

Solo un tercio de las empresas familiares llega a la segunda generación, según el Instituto de la Empresa Familiar⁷⁷.

La norma también aprieta: menos biocida libre, dos carnés y certificaciones que piden algunos concursos^{20,17,38}. Para una empresa de cinco personas, cada exigencia nueva pesa más.

A QUÉ PRECIO

Ninguna compra española ha publicado su precio. Toca mirar las cuentas de los compradores y las operaciones grandes.

Operación	Qué se pagó	Múltiplo
Rentokil, 36 compras pequeñas, 2025	115 millones de dólares por 63 de ventas	1,8 veces ventas, cuenta mía ³
Anticimex, 53 compras pequeñas, 2023	1.395 millones de coronas por más de 700 de ventas	Unas 2 veces ventas, cuenta mía ⁴
Anticimex, 8 compras a inicios de 2024	390 millones de coronas por 142 de ventas y 27 de EBIT	2,7 veces ventas y 14,4 veces EBIT, cuenta mía ⁴
Cinven compra Envu, fabricante, 2022	2.600 millones de dólares por unos 600 M€ de ventas	Unas 4 veces ventas, cuenta mía ⁴³
Rentokil compra Terminix, 2021	6.700 millones de dólares de valor de empresa	19,3 veces EBITDA, 13,9 con sinergias ⁷³
Rollins y Rentokil en bolsa, octubre de 2026		19,1 y 11,1 veces EBITDA ^{78,79}

Las compras pequeñas salen a unas 2 veces ventas. Si una pyme gana un 15% de EBITDA, eso son de 12 a 13 veces, en una cuenta mía.

El dato más fino es de Anticimex: 14,4 veces el EBIT, lo que gana el negocio después de amortizar, antes de intereses e impuestos⁴.

FUENTES

³ Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investgate.co.uk

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

¹⁷ BOE, Real Decreto 830/2010, capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es

²⁰ Ministerio de Sanidad, segunda renovación de los rodenticidas anticoagulantes. sanidad.gob.es

³⁸ Ayuntamiento de Zaragoza, pliego de desratización y desinsectación en vía pública, enero de 2021. zaragoza.es

⁴³ Rural Voice, Bayer cierra la venta de su negocio profesional a Cinven, octubre de 2022. eng.ruralvoice.in

⁷³ SEC, anuncio de la compra de Terminix por Rentokil, diciembre de 2021. sec.gov

⁷⁵ Anticimex, dos compras en España en 2016. Dato de la empresa. us.anticimex.com

⁷⁶ El Diario de Madrid, CEPYME y la edad de los empleadores, mayo de 2026. eldiariodemadrid.es

⁷⁷ Emprendedores, relevo en la empresa familiar con datos del Instituto de la Empresa Familiar, octubre de 2024. emprendedores.es

⁷⁸ Stockanalysis, Rollins, 13 de octubre de 2026. stockanalysis.com

⁷⁹ Stockanalysis, Rentokil Initial, 14 de octubre de 2026. stockanalysis.com

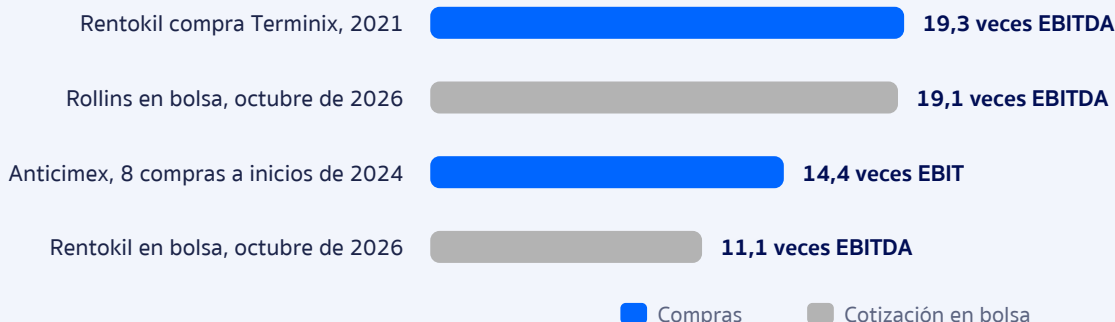


Gráfico. Veces el beneficio que se pagó en cada operación o al que cotiza cada grupo. Las fuentes están en la tabla.

Dentro de un grupo, esos clientes entran en rutas más densas. Por eso un comprador del sector puede pagar más de lo que justifican las cuentas de la pyme.

FONDOS Y CONSOLIDADORES

Detrás de los compradores hay fondos. EQT, sueco, está en Anticimex desde 2012, y en 2021 la valoró en 60.000 millones de coronas, unos 6.000 millones de dólares⁶⁷.

Pamplona Capital controla Pelsis desde 2021⁴⁵, y Cinven compró Envu en 2022⁴³. Rentokil, Rollins y Elis cotizan en bolsa^{78,79,58}.

Anticimex hace de 40 a 50 compras al año en el mundo⁶⁷. España es uno de los mercados donde más compró en 2023⁴.

FUENTES

⁴ Anticimex, informe anual de 2023. uploads1.craft.co

⁴³ Rural Voice, Bayer cierra la venta de su negocio profesional a Cinven, octubre de 2022. eng.ruralvoice.in

⁴⁵ Alicante Plaza, Pelsis absorbe a Sanitrade y Vesta en Elche, marzo de 2023. alicanteplaza.es

⁵⁸ Elis, compra de Compañía de Tratamientos Levante, noviembre de 2023, en la AMF. echanges.dila.gouv.fr

⁶⁷ EQT, caso de Anticimex, mayo de 2025. Dato del dueño. eqtgroup.com

⁷⁸ Stockanalysis, Rollins, 13 de octubre de 2026. stockanalysis.com

⁷⁹ Stockanalysis, Rentokil Initial, 14 de octubre de 2026. stockanalysis.com

SI FUERA A COMPRAR UNA EMPRESA DE CONTROL DE PLAGAS, ESTO ES LO PRIMERO QUE PEDIRÍA

EN CORTO

- 1 El mayor riesgo es depender de concursos que se ganan por precio^{9,10}.
- 2 Las bajas existen: Rentokil pierde 14 de cada 100 clientes al año fuera de Norteamérica³.
- 3 Lo primero que pediría: la cartera cliente a cliente, de dónde vienen los clientes y cómo se cobra.

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Concursos.** Se ganan por precio y se vuelven a jugar. Málaga adjudicó un 30% por debajo de la licitación^{9,10}. Si una cartera depende de dos contratos públicos, vale menos de lo que factura.
- **Bajas.** Rentokil pierde unos 14 de cada 100 clientes al año fuera de Norteamérica³. Una pyme sin datos de bajas no sabe cuántos clientes pierde.
- **Responsable técnico y biocidas.** Sin responsable técnico no se firman certificados¹⁷. Y cada renovación de biocidas recorta lo que se puede usar²⁰.



Si una cartera depende de dos contratos públicos, vale menos de lo que factura.

FUENTES

³ Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investegate.co.uk

⁹ Ayuntamiento de Málaga, licitación del contrato de plagas, diciembre de 2024. malaga.eu

¹⁰ Ayuntamiento de Málaga, adjudicación del contrato de plagas, julio de 2025. malaga.eu

¹⁷ BOE, Real Decreto 830/2010, capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es

²⁰ Ministerio de Sanidad, segunda renovación de los rodenticidas anticoagulantes. sanidad.gob.es

30%

menos que la licitación se adjudicó el contrato de Málaga.

14 de 100

clientes de Rentokil fuera de Norteamérica se van al año.

1

responsable técnico como mínimo. Si es el dueño, se va con él.

LO PRIMERO QUE PEDIRÍA

1

Cartera

cliente a cliente

2

Bajas

de tres años

3

Concursos

fechas y precios

4

Personas

carnés y técnico

5

Cuentas

contrato y sueltos

6

Caja

cobro y circulante

- **La cartera, cliente a cliente.** Tipo de cliente, servicio, visitas al año, precio y fecha de renovación.
- **De dónde vienen los clientes.** Cuánto pesa el mayor y cuánto pesa lo público. Si un ayuntamiento es el 30%, el precio lo marca ese concurso.
- **Las bajas de los tres últimos años.** Cuántos clientes se fueron, a quién y por cuánto menos.
- **Los concursos vivos.** Fecha de fin, prórrogas, rebaja con la que se ganaron y solvencia que piden para volver a presentarse.
- **Las personas y los carnés.** Cuántos aplicadores tienen el nivel 2, quién es el responsable técnico y si se queda tras la venta.
- **Los papeles.** Inscripción en el registro oficial, certificados firmados y productos autorizados en cada servicio.
- **Cómo se cobra y el circulante normal.** A cuántos días paga cada cliente, y el circulante de los últimos 12 meses: el precio se ajusta con él al cerrar.

DESPUÉS DE COMPRARLA, USARÍA LA IA PARA QUE LAS TRAMPAS AVISEN SOLAS Y SE VAYAN MENOS CLIENTES

EN CORTO

- 1 La ley pide que una persona con carné diagnostique, trate y firme, con IA o sin ella¹⁷.
- 2 Donde más mueve la IA es en las rutas: el personal es el 56% de los ingresos de la empresa tipo.
- 3 Casi todas las cifras de la IA las publica quien la vende.

Primero, lo que la IA, la inteligencia artificial, no cambia. El diagnóstico y el certificado los firma el responsable técnico, y el tratamiento lo hace un aplicador con carné¹⁷.

Así que el dinero no está en tratar menos. Está en vigilar mejor y en no perder clientes.



Así que el dinero no está en tratar menos. Está en vigilar mejor y en no perder clientes.

PARTIDA POR CLIENTE Y AÑO

QUÉ HACE LA IA

Contrato de vigilancia	1.800 €	→	Protege	Trampas que avisan solas
Trabajos sueltos	600 €	→	Suma	Presupuestos y avisos de plaga
Personal	1.344 €	→	Baja	Rutas, agendas e informes
Producto y otros gastos	624 €	→	Igual	Sin datos que los muevan

Gráfico. Dónde toca la IA en la cuenta de la empresa tipo, por cliente con contrato y año. Partidas de la sección 3, cuenta propia.

FUENTES

¹⁷ BOE, Real Decreto 830/2010, capacitación para tratamientos con biocidas. boe.es

Estos son los cinco usos que pondría en marcha, de más a menos impacto en el margen.

1

Rutas y agendas

Ordena las visitas por zona y mete los avisos en los huecos libres

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Con 5.000 € más de ventas por persona, el margen sube unos 5 puntos

LO QUE DICEN LOS DATOS

ENGIE España recortó hasta un 35% los desplazamientos entre avisos. Dato del vendedor⁸⁰

2

Trampas conectadas

Avisan cuando cae un roedor, sin esperar a la visita

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Contratos más caros y menos bajas en industria y hostelería

LO QUE DICEN LOS DATOS

Anticimex dice contratos un 30% mayores y la mitad de bajas. Dato de su dueño⁶⁷

3

Aviso de bajas y de concursos

Señala qué clientes pueden irse y qué concursos vencen

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Un punto menos de bajas son 5 clientes de 500 y unos 12.000 € al año

LO QUE DICEN LOS DATOS

Rentokil prioriza a quién llamar con un modelo y recortó su coste por contacto en dos dígitos. Dato de la empresa³

4

Fotos de trampas con IA

Cuenta y reconoce los insectos de las placas adhesivas

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Menos minutos por visita y un informe mejor para la auditoría

LO QUE DICEN LOS DATOS

En laboratorio, un modelo acertó un 95% en trampas transparentes⁸¹. Rentokil procesó 4,1 millones de fotos en 2025³

FUENTES

³ Rentokil Initial, resultados de 2025, 5 de marzo de 2026. investgate.co.uk

⁶⁷ EQT, caso de Anticimex, mayo de 2025. Dato del dueño. eqtgroup.com

⁸⁰ Salesforce, caso de ENGIE España, enero de 2020. Dato del vendedor. salesforce.com

⁸¹ Ong y Hoye, Pest Management Science, 2024. pmc.ncbi.nlm.nih.gov

5

Asistente para técnicos

Redacta el informe y responde dudas de productos y normas

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Forma antes a los aplicadores nuevos, que necesitan 370 horas para el carné

LO QUE DICEN LOS DATOS

En soporte técnico, los novatos resolvieron un 34% más de casos por hora⁸²

POR DÓNDE EMPEZARÍA

Por las rutas. En la cuenta de la sección 3, el personal es el 56% de los ingresos. Es la partida que más se puede tocar.

Después, trampas conectadas en los clientes de industria, que son los que más pagan y más papeles piden.

Lo que no haría todavía es un agente de voz para recibir avisos. Cuesta poco, desde 0,07 dólares el minuto⁸³. Pero un aviso de plaga pide que alguien vaya y mire.

En España ya se ve. Palma contrató en 2023 su servicio de plagas con trampas con IA y drones, y lo ganó Lokímica, hoy de Rentokil⁶⁹.

Anticimex dice vigilar más de 25.000 instalaciones en España con su sistema conectado⁸⁴.



OJO CON LOS DATOS

- Casi todas las cifras de esta página las publica quien vende la tecnología o su dueño.
- Ninguna pyme española independiente de control de plagas ha publicado sus resultados con IA.

FUENTES

⁶⁹ OKDiario, Palma adjudica su contrato de plagas con trampas con IA y drones, marzo de 2023. okdiario.com

⁸² Brynjolfsson, Li y Raymond, Generative AI at Work, Quarterly Journal of Economics, 2025. nber.org

⁸³ Retell AI, tarifas, octubre de 2026. retellai.com

⁸⁴ Anticimex España, sistema Smart, consultado en octubre de 2026. Dato del vendedor. anticimex.es

LA NOTA: 18 SOBRE 25, CON EL MARGEN DE LAS PYMES PENDIENTE DE DATOS

Cinco criterios del 1 al 5, los mismos para cada sector que analizo. Así se pueden comparar entre sí.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Recurrencia	4 DE 5	Contratos: el 70% de Rentokil y el 76% de Anticimex. La ley obliga al plan y deja libre el contrato.
Margen	3 DE 5	Los grandes ganan cerca de un 20%. La única pyme con cuentas, del 5,6% al 10,3% neto. La caja acompaña.
Foso	3 DE 5	Registro y dos carnés. Pero 14 de cada 100 clientes se van al año y lo público se gana por precio.
Fragmentación	4 DE 5	Un mercado de pequeñas empresas, según Competencia, y tres compradores en serie.
Resistencia	4 DE 5	La ley de higiene y la de legionela obligan al plan. Fue actividad esencial en 2020.

Total **18** SOBRE 25



HABLEMOS

Si tienes una empresa de control de plagas y quieres saber cuánto vale tu cartera para un grupo, escíbeme a hola@relevofamiliar.com.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.