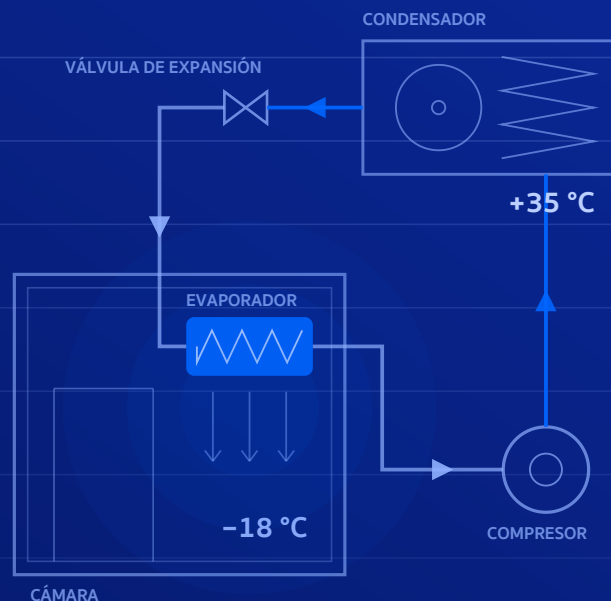




DUE DILIGENCE EN 24H | NEGOCIOS ABURRIDOS 17

FRÍO INDUSTRIAL Y COMERCIAL

En España faltan casi 10.000 técnicos de frío, la ley obliga a mantenerlo y Europa obliga a cambiar sus gases. Quien tiene técnicos tiene el negocio.

EN TRES CIFRAS

10.000



técnicos de frío faltan en España

2.500 M€



pendientes para cambiar el frío de los supermercados

850



empleados juntó Syclef en dos años comprando empresas

RESUMEN: EL FRÍO NO PARA, Y EL NEGOCIO ES DE QUIEN TIENE TÉCNICOS



MI VEREDICTO

El frío no se puede parar, la ley obliga a mantenerlo y faltan casi 10.000 técnicos para hacerlo.

Si mañana tuviera que comprar una pyme de frío, buscaría plantilla propia certificada, margen de más del 20% y otras empresas comprándole horas.



LO BUENO

- **La ley obliga a pagarlo.** Una instalación de nivel 2 necesita contrato de mantenimiento, y todas, control de fugas¹.
- **La norma trae obra.** Los supermercados tienen pendientes más de 2.500 millones para cambiar su frío².
- **Hay comprador.** Syclef ha hecho 25 compras desde 2020 y ya suma casi 850 empleados en la península^{3,4}.



LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Faltan técnicos.** Casi 10.000, y sin técnicos no hay contrato que se pueda atender².
- **El margen medio es corto.** Las empresas de instalaciones de 10 a 249 empleados ganan un 8,6% de EBITDA, lo que ganan antes de intereses, impuestos y amortizaciones⁵.
- **Se cobra tarde.** Quien trabaja como subcontrata cobra a 87 días de media⁶.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. [interempresas.net](https://www.interempresas.net)

³ CFNews, Syclef y su fondo de continuación con Ardian, enero de 2025. [cfnews.net](https://www.cfnews.net)

⁴ Refindustry, Syclef Iberia integra COFRISA, febrero de 2026. [refindustry.com](https://www.refindustry.com)

⁵ INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 432 por tamaño, 2024. [ine.es](https://www.ine.es)

⁶ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. [forbes.es](https://www.forbes.es)

10.000

técnicos frigoristas faltan en España, según la Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados².

26.068

tiendas de alimentación hay en España. **El 40%** abrió o se reformó entera de 2020 a 2025².

900.000 €

de seguro exige la ley a una empresa de frío de nivel 2, con un técnico titulado en plantilla¹.

2030

Desde ese año, los equipos de frío nuevos no pueden llevar gases fluorados que calienten 150 veces o más que el dióxido de carbono⁷.

850

empleados juntó Syclef en la península en dos años. Hoy son **ocho empresas**⁴.

10 a 15x

el EBITDA: es lo que valía Syclef en 2020 y en 2025, en una cuenta mía³.

18 /25

La nota: 18 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, al final del estudio.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. boe.es

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. interempresas.net

³ CFNews, Syclef y su fondo de continuación con Ardian, enero de 2025. cfnews.net

⁴ Refindustry, Syclef Iberia integra COFRISA, febrero de 2026. refindustry.com

⁷ Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero, febrero de 2024. eur-lex.europa.eu

LAS RESPUESTAS, SECCIÓN A SECCIÓN

1

¿QUÉ SE VENDE Y QUÉ PROBLEMA RESUELVE?

La ley obliga a mantener el frío grande por contrato, y Europa fuerza a cambiar sus gases

PÁGINA
05

2

¿CÓMO FUNCIONA EL MERCADO?

Hay más de 5.000 empresas de frío, y el margen está en mantener lo instalado

PÁGINA
11

3

¿CUÁNTO GANA Y CUÁNTA CAJA DEJA?

Una empresa de frío tipo gana un 11,9%, y gana más cuanto más servicio vende

PÁGINA
16

4

¿QUÉ LA PROTEGE?

Abrir pide un técnico y un seguro, y lo difícil es encontrar a los 10.000 que faltan

PÁGINA
21

5

¿QUÉ LE IMPIDE CRECER?

Crecer pide un técnico más por cada 100.000 euros de servicio, y no hay técnicos

PÁGINA
23

6

¿QUIÉN LO HA HECHO BIEN?

En cuatro años, el grupo nacido de R&M pasó de 30 a más de 60 millones

PÁGINA
25

7

¿QUIÉN COMPRA, QUIÉN VENDE Y A CUÁNTO?

Fondos y grupos europeos compran empresas de frío, y Syclef ya junta 850 empleados en dos años

PÁGINA
27

8

¿QUÉ PUEDE SALIR MAL Y QUÉ PEDIRÍAS?

Si fuera a comprar una empresa de frío, esto es lo primero que pediría

PÁGINA
31

9

¿DÓNDE METE DINERO LA IA?

Con la IA vigilaría el frío en remoto para sacar más horas por técnico

PÁGINA
33

LA LEY OBLIGA A MANTENER EL FRÍO GRANDE POR CONTRATO, Y EUROPA FUERZA A CAMBIAR SUS GASES

AG20044018 | CC BY-SA 4.0

EN CORTO

- 1 La ley obliga a contratar el mantenimiento del frío de nivel 2 y a controlar las fugas de todo¹.
- 2 Europa cierra los gases que más calientan: desde 2030, ningún equipo nuevo de frío los puede llevar⁷.
- 3 Los supermercados tienen pendientes más de 2.500 millones para cambiar su frío².

El frío no se puede parar. Una cámara que falla una noche es producto tirado, y un supermercado sin vitrinas no vende.



Una cámara que falla una noche es producto tirado, y un supermercado sin vitrinas no vende.

Por eso la ley lo vigila. Lo regula el Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, el RSIF, aprobado por el Real Decreto 552/2019¹.

Divide las instalaciones en dos niveles. El nivel 1 son equipos de hasta 30 kilovatios (kW) de compresor cada uno y 100 en total, con gases de alta seguridad¹.

Todo lo demás es nivel 2: las instalaciones grandes y las de amoníaco. Ahí el dueño **tiene que tener contrato de mantenimiento** con una empresa de frío de su nivel¹.

Y en los dos niveles, el mantenimiento, la reparación y el control de fugas los hace una empresa habilitada¹.

Encima, Europa obliga a cambiar los gases. Mide cada uno por su PCG, el potencial de calentamiento global: cuánto calienta comparado con el CO2, el dióxido de carbono⁷.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. [interempresas.net](https://www.interempresas.net)

⁷ Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero, febrero de 2024. eur-lex.europa.eu

⁸ Foto: AG20044018, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

PARA QUÉ SIRVE Y QUIÉN LO COMPRA

Se vende frío que no falla: instalarlo, mantenerlo y arreglarlo a cualquier hora. Lo compran el supermercado, la industria alimentaria, la logística y la hostelería.

Los supermercados lo saben bien. Su patronal, la Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados (ASEDAS), calcula más de 2.500 millones pendientes para cambiar su frío².

No hay que confundirlo con la climatización. El aire acondicionado de los edificios va por otra norma, el Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, el RITE⁹.

Lo analicé en otro estudio de esta serie. El frío tiene otra ley, otro cliente y otro comprador.

QUÉ TIPOS HAY

Seis tipos de instalación, de la más pequeña a la más grande. Nadie publica cuánto vende cada uno.



Botelleros y armarios

Los equipos del bar y del restaurante. Van enchufados y llevan el gas dentro, cerrado de fábrica.

CLIENTE	NIVEL
Hostelería	1



Muebles de supermercado

Murales, arcones y vitrinas, abiertos o con puerta. Casi siempre van conectados a una central en la trastienda².

TIENDAS	REFORMADAS
26.068	40%



Cámara con unidad condensadora

Una cámara de paneles con su equipo fuera, en el tejado o en el patio. Es el frío de la carnicería, el obrador o el almacén pequeño.

NIVEL HABITUAL	REVISIÓN
1	cada 5 años

FUENTES

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. interempresas.net

⁹ BOE, Reglamento de Instalaciones Térmicas en los Edificios, texto consolidado. boe.es

¹⁰ Foto: Dev Arudiya, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

¹¹ Foto: Bnummer, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

¹² Foto: Mesadbal, CC BY 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org



Centrales y salas de máquinas

Varios compresores que dan frío a una planta entera o a un supermercado grande. Las comerciales nuevas ya van con CO2 o gases de PCG bajo^{7,2}.

VETO EN CENTRALES CO2 EN TIENDAS
2022 **+200%**



Cámaras de la industria

Mataderos, lácteas, pesca y fruta, con grandes cámaras y túneles de congelación. Con amoníaco, el dueño necesita un seguro propio^{1,14}.

INDUSTRIA, 2024 SEGURO
184.377 M€ **500.000 €**



Vitrinas de venta

Frío a la vista para vender helado, tartas o platos preparados. Las autónomas no pueden llevar gases de PCG 150 o más⁷.

PROHIBICIÓN GAS
2025 **PCG < 150**

DE QUÉ ESTÁ HECHO Y QUÉ FALLA

Todo el frío funciona igual: un gas da vueltas por un circuito cerrado. Se evapora dentro de la cámara, se lleva el calor y lo suelta fuera.

Lo que más se pierde es gas. En Estados Unidos, el supermercado típico pierde **un 25% de su gas al año**, según su agencia ambiental, la EPA¹⁷.

Pieza	Para qué sirve	Qué exige la norma
Compresor	Empuja el gas y le sube la presión	Solo lo toca personal habilitado ¹
Condensador	Saca fuera el calor de la cámara	Revisión del sistema cada 5 años como mínimo
Válvula de expansión	Baja la presión para que el gas enfríe	Mantenimiento por empresa habilitada
Evaporador	Enfría el aire de la cámara o la vitrina	Revisión del sistema cada 5 años como mínimo

FUENTES

- ¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)
- ² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. [interempresas.net](https://www.interempresas.net)
- ⁷ Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero, febrero de 2024. eur-lex.europa.eu
- ¹³ Foto: Endora6398, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ¹⁴ Ministerio de Agricultura, informe anual de la industria alimentaria 2025 a 2026. servicio.mapa.gob.es
- ¹⁵ Foto: Watershed Post, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ¹⁶ Foto: Atomicdragon136, CC BY 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ¹⁷ EPA, estudio de diez años del programa GreenChill, publicado por Emerson, julio de 2019. Lo publica quien vende sistemas. e360blog.copeland.com

Pieza	Para qué sirve	Qué exige la norma
Gas refrigerante	Lleva el calor de dentro afuera	Control de fugas cada 3 a 12 meses según la carga ⁷
Válvulas de seguridad y recipientes	Evitan que la presión reviente el circuito	Válvulas cada 5 años; inspección cada 10 en nivel 2

Plazos del Real Decreto 552/2019 y del reglamento europeo de gases^{1,7}. Y el gas cuesta: el impuesto español es 0,015 euros por kilo multiplicado por el PCG, con un tope de 100¹⁸.

Un gas de PCG 2.500 paga 37,5 euros por kilo, en una cuenta mía. Cada fuga se paga dos veces: en gas y en impuesto.

QUÉ HACE LA EMPRESA DE FRÍO

Hace cuatro cosas, y solo la obra se vende sola.



Mantenimiento y fugas

Revisiones y control de fugas cada 3, 6 o 12 meses según el gas. En nivel 2, con contrato obligatorio^{1,7}.



Averías y guardia

Una cámara parada es producto tirado. El que tiene técnicos de guardia se queda los clientes.



Obra y reformas

Cámaras, centrales y cambios de gas. Es lo que más factura, y casi todo se va en equipos.



Papeles

Libro de registro del gas, certificados de cada trabajo y entrega del gas usado a un gestor de residuos¹.

CUÁNTA OBRA TRAE LA NORMA EUROPEA

El reglamento europeo de gases de 2024 pone fechas. Desde 2025 no se puede recargar ningún equipo con gas nuevo de PCG 2.500 o más⁷.

El gas reciclado vale hasta 2030. Ese año se prohíben los equipos de frío nuevos con gases de PCG 150 o más, salvo los enfriadores⁷.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. boe.es

⁷ Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero, febrero de 2024. eur-lex.europa.eu

¹⁸ BOE, Ley 16/2013, impuesto sobre los gases fluorados de efecto invernadero, texto consolidado. boe.es



Gráfico. Calendario de los gases en el frío. Las centrales de 2022 son las comerciales de 40 kW o más^{7,2}.

Para los supermercados, eso es obra. ASEDAS cuenta **26.068 tiendas** de alimentación y más de 2.500 millones pendientes solo en sus empresas².

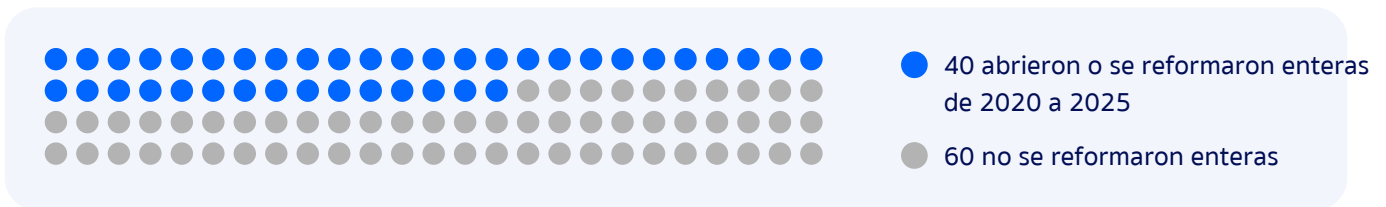


Gráfico. De cada 100 tiendas de alimentación de España, cuántas abrieron o se reformaron enteras de 2020 a 2025².

Ni siquiera las reformadas están a salvo. Muchas pusieron frío que ahora tienen que volver a adaptar².

QUIÉN PAGA Y CUÁNTO

Cliente	Qué exige	Cómo contrata	Referencia
Supermercado	Frío las 24 horas y cambiar el gas	Contrato por tienda o por cadena, y obra aparte	Más de 2.500 M€ pendientes en las empresas de ASEDAS ²
Industria alimentaria	Cámaras y túneles de nivel 2	Contrato obligatorio y proyecto a medida	184.377 M€ de ventas de la industria en 2024 ¹⁴
Logística del frío	Almacenes a temperatura fija	Proyecto grande y contrato	345 M€ de ventas de los almacenes de frío para terceros en 2025 ¹⁹
Hospital y Administración	Cocinas, farmacia y laboratorio	Licitación, donde pesa el precio	Hospital Lafora: 4.736 € al año por sus cámaras ²⁰

FUENTES

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. interempresas.net

⁷ Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero, febrero de 2024. eur-lex.europa.eu

¹⁴ Ministerio de Agricultura, informe anual de la industria alimentaria 2025 a 2026. servicio.mapa.gob.es

¹⁹ Alimarket, el sector de frigoríficos de servicio en 2025, agosto de 2026. alimarket.es

²⁰ Comunidad de Madrid, mantenimiento de cámaras frigoríficas del Hospital Dr. R. Lafora, adjudicado en 2022. contratos-publicos.comunidad.madrid

Cliente	Qué exige	Cómo contrata	Referencia
Hostelería	Botelleros, armarios y cámaras pequeñas	Aviso suelto o contrato sencillo	Sin precio público
Otras empresas de frío	Técnicos con carné para sus picos	Horas o trabajos subcontratados	Las subcontratas cobran a 87 días de media ⁶

En lo público se gana por precio. En el Hospital Lafora, de Madrid, se presentaron cinco empresas y ganó una que bajó un 37% el precio de salida²⁰.

La última fila es la que menos se cuenta. Con técnicos escasos, la empresa de frío que los tiene acaba vendiendo horas a las que no los tienen.

No hay estadística pública de esas horas. Lo veo en operaciones del sector, y tiene lógica: el trabajo crece más rápido que las plantillas².



Gráfico. Cómo entra el dinero en una empresa de frío¹.

Para el que compra, la pregunta es cuánto es contrato, cuánto avería y cuánto obra. Ninguna cuenta pública lo separa.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. boe.es

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. interempresas.net

⁶ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

²⁰ Comunidad de Madrid, mantenimiento de cámaras frigoríficas del Hospital Dr. R. Lafora, adjudicado en 2022. contratos-publicos.comunidad.madrid

HAY MÁS DE 5.000 EMPRESAS DE FRÍO, Y EL MARGEN ESTÁ EN MANTENER LO INSTALADO

EN CORTO

- 1 Hay más de 5.000 empresas instaladoras de frío certificadas, según su asociación²¹.
- 2 En la empresa tipo, el servicio es el 45% de las ventas y deja el 70% del margen, en una cuenta mía.
- 3 El mayor grupo de empresas de frío que conozco en la península ronda los 850 empleados: un 1% del empleo del sector, cuenta mía^{4,22}.

QUIÉN HACE QUÉ

La cadena tiene cinco eslabones. El fabricante hace el equipo, el distribuidor lo vende y la empresa de frío lo instala y lo mantiene para el cliente.

LA CADENA, ESLABÓN A ESLABÓN

1



Endora6398 | CC BY-SA 4.0

Fabricante y distribuidor

Hacen y venden equipos, compresores y gas. Epta facturó 1.682 millones en 2024 con un 9,2% de EBITDA²³. Beijer Ref, que distribuye, ganó un 12,9% en 2025²⁴.

EPTA, VENTAS 2024

1.682 M€

EBITDA DE BEIJER

12,9%

FUENTES

⁴ Refindustry, Syclef Iberia integra COFRISA, febrero de 2026. refindustry.com

²¹ IFEMA, balance de la climatización y la refrigeración con datos de AEFYT, noviembre de 2021. ifema.es

²² IFEMA, entrevista a la presidenta de AEFYT, mayo de 2025. ifema.es

²³ Cooling Post, resultados de Epta en 2024, abril de 2025. coolingpost.com

²⁴ Beijer Ref, informe del cuarto trimestre y del año 2025, enero de 2026. mb.cision.com

²⁵ Foto: Endora6398, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org



Gráfico. Cadena de valor del frío en España, con el EBITDA sobre ventas de un grupo grande de cada eslabón. Los de Epta y Beijer Ref, en cuentas más con sus resultados^{23,24,3}.



FUENTES

- 1 BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. boe.es
- 2 ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. interempresas.net
- 3 CFNews, Syclef y su fondo de continuación con Ardian, enero de 2025. cfnews.net
- 23 Cooling Post, resultados de Epta en 2024, abril de 2025. coolingpost.com
- 24 Beijer Ref, informe del cuarto trimestre y del año 2025, enero de 2026. mb.cision.com
- 26 Cooling Post, Ufenau compra la mayoría de R&M, enero de 2021. coolingpost.com
- 27 Foto: Endora6398, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 28 C de Comunicación, Syclef compra Decofrío, junio de 2024. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es
- 29 Foto: U.S. Air Force, Grace Turpin, dominio público, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 30 Foto: Raysonho, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

5



USDA | CC BY 2.0

Industria y logística

La industria alimentaria facturó 184.377 millones en 2024¹⁴. Los almacenes de frío para terceros, unos 345 millones, con 7,5 millones de metros cúbicos¹⁹.

INDUSTRIA, 2024

184.377 M€

ALMACENES DE FRÍO

345 M€

Alrededor hay más negocio. Los organismos de control inspeccionan cada 10 años las instalaciones de nivel 2, y más a menudo las que llevan mucho gas¹.

DÓNDE SE QUEDA EL BENEFICIO

Dentro de una empresa de frío, el dinero está en el servicio. La obra factura más, pero casi todo lo que cobra se va en equipos y material.

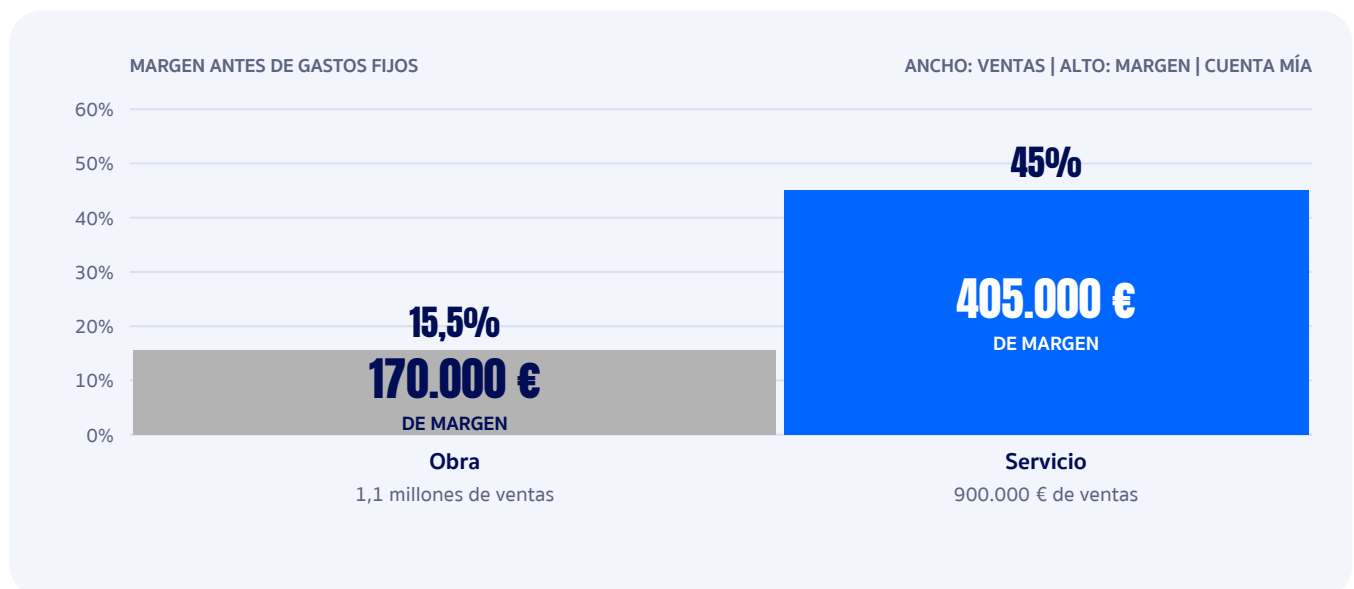


Gráfico. Reparto del margen en la empresa tipo de la sección 3: ventas de cada línea y lo que deja antes de furgonetas y oficina. Cuenta propia.

El servicio vende 900.000 euros y deja 405.000. La obra vende 1,1 millones y deja 170.000. Son supuestos míos, que detallo en la sección 3.



Dentro de una empresa de frío, el dinero está en el servicio.

FUENTES

- ¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. boe.es
- ¹⁴ Ministerio de Agricultura, informe anual de la industria alimentaria 2025 a 2026. servicio.mapa.gob.es
- ¹⁹ Alimarket, el sector de frigoríficos de servicio en 2025, agosto de 2026. alimarket.es
- ³¹ Foto: U.S. Department of Agriculture, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

CUÁNTO MUEVE

La Asociación de Empresas del Frío y sus Tecnologías (AEFYT) habla de unos **3.000 millones**, más de 80.000 empleos y más de 15.000 empresas²².

Ahí cuenta a fabricantes, distribuidores e instaladores. En 2021 daba otra foto: más de 5.000 millones, 22.000 empleos y 5.000 empresas instaladoras certificadas²¹.

Las dos cifras no cuadran y nadie publica una tercera. Me quedo con el orden de magnitud: miles de empresas y miles de millones.

El INE, el Instituto Nacional de Estadística, mete el frío con la fontanería y el clima, en la actividad 4322: 36.432 empresas y 11.995 millones en 2024³².

Y muchas empresas de frío ni siquiera están ahí. R&M figura como reparación y mantenimiento de maquinaria, el código 3312³³. Por comunidad autónoma no hay datos del frío.

QUÉ EMPUJA LA DEMANDA

Tres cosas. La comida, que sigue creciendo: la industria alimentaria vendió 184.377 millones en 2024, un 3,05% más¹⁴.

Los gases, que obligan a cambiar el frío de miles de tiendas antes de 2030^{7,2}. Y el almacén de frío: los que guardan producto de otros ya suman 7,5 millones de metros cúbicos¹⁹.

QUIÉN SE REPARTE EL PASTEL

Nadie publica cuotas de mercado del frío. Lo que se ve son unos pocos grupos y miles de empresas pequeñas.

Empresa	Ventas	Personas	Qué hace	Margen
Epta, grupo italiano, 2024	1.682 M€	Sin dato	Fabrica muebles y da servicio, también en España	9,2% de EBITDA ²³
Syclef, grupo francés, 2024	Unos 500 M€	Casi 850 en la península	Instala y mantiene frío y clima	En torno al 10% ^{3,4}

FUENTES

- 2 ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. [interempresas.net](https://www.interempresas.net)
- 3 CFNews, Syclef y su fondo de continuación con Ardian, enero de 2025. [cfnews.net](https://www.cfnews.net)
- 4 Refindustry, Syclef Iberia integra COFRISA, febrero de 2026. [refindustry.com](https://www.refindustry.com)
- 7 Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero, febrero de 2024. eur-lex.europa.eu
- 14 Ministerio de Agricultura, informe anual de la industria alimentaria 2025 a 2026. servicio.mapa.gob.es
- 19 Alimarket, el sector de frigoríficos de servicio en 2025, agosto de 2026. [alimarket.es](https://www.alimarket.es)
- 21 IFEMA, balance de la climatización y la refrigeración con datos de AEFYT, noviembre de 2021. [ifema.es](https://www.ifema.es)
- 22 IFEMA, entrevista a la presidenta de AEFYT, mayo de 2025. [ifema.es](https://www.ifema.es)
- 23 Cooling Post, resultados de Epta en 2024, abril de 2025. [coolingpost.com](https://www.coolingpost.com)
- 32 INE, Estadística Estructural de Empresas, actividad 4322, 2024. [ine.es](https://www.ine.es)
- 33 einforma, ficha registral de Diseño y Mantenimiento de Plantas Frigoríficas, octubre de 2026. [einforma.com](https://www.einforma.com)

Empresa	Ventas	Personas	Qué hace	Margen
CVS, hoy de Eiffage, 2024	Más de 60 M€	Más de 300	Frío y protección contra incendios	Sin dato ³⁴
Clauger Refrigeración Iberia, 2023	48,2 M€	Sin dato	Frío industrial	Sin dato ³⁵
Cofrico, 2024	44,1 M€	Sin dato	Frío industrial para alimentación y logística	Sin dato ^{35,36}
Decofrío, 2022	14,4 M€	Unos 90	Frío comercial e industrial	Sin dato ²⁸

La tabla junta años y perímetros distintos, así que la leo como orden de tamaños.

PYMES QUE SE PUEDEN COMPRAR

El resto son pymes. En el grupo 432 del INE, el de las instalaciones, el 92,4% de las empresas tiene menos de 10 asalariados³⁷.

Las compradas lo confirman. Ninguna pyme vendida pasaba de 140 empleados, y COFRISA tenía unos 15^{38,4}.



Gráfico. Empleados de las empresas de frío compradas en España y de los dos grupos que las juntan. Las fuentes están en la sección 7.

FUENTES

- ⁴ Refindustry, Syclef Iberia integra COFRISA, febrero de 2026. refindustry.com
- ²⁸ C de Comunicación, Syclef compra Decofrío, junio de 2024. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es
- ³⁴ Renewable Energy Magazine, Eiffage compra CVS, agosto de 2025. renewableenergymagazine.com
- ³⁵ C de Comunicación, las 10 instaladoras HVAC que más facturan, marzo de 2026. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es
- ³⁶ Cofrico, web de la empresa, octubre de 2026. Dato de la empresa. cofrico.com
- ³⁷ INE, Directorio Central de Empresas, grupo 432, enero de 2025. ine.es
- ³⁸ Cooling Post, Syclef compra Enfrío e Iparfrío, enero de 2024. coolingpost.com

UNA EMPRESA DE FRÍO TIPO GANA UN 11,9%, Y GANA MÁS CUANTO MÁS SERVICIO VENDE

EN CORTO

- 1 Una empresa de frío tipo de 2 millones gana un 11,9% de EBITDA, en una cuenta mía.
- 2 La palanca es el servicio: con un 80% de servicio, el margen pasa del 22% con los mismos supuestos.
- 3 Cobrar a 67 o a 87 días mueve unos 110.000 euros de caja, en una cuenta mía⁶.

Monto la cuenta de una empresa de frío de 15 personas con los datos que hay. Marco qué es dato y qué es supuesto mío.

Partida	Al año	Sobre ventas	De dónde sale
Servicio: contratos, fugas, averías y guardias	900.000 €	45%	Supuesto. No hay reparto público entre servicio y obra
Obra: instalación nueva y cambio de gas	1.100.000 €	55%	Supuesto. 15 personas a unos 133.000 € por cabeza, entre el INE y CVS ^{5,34}
Ventas	2.000.000 €	100%	
Equipos, material, repuestos y gas	795.000 €	39,8%	Supuesto: el 60% de la obra (660.000 €) y el 15% del servicio (135.000 €)
Subcontratas de obra	110.000 €	5,5%	Supuesto: el 10% de la obra
13 técnicos, 9 de servicio y 4 de obra	520.000 €	26,0%	40.000 € de coste por técnico. Sueldo de unos 26.600 € brutos, dato ³⁹ . Seguridad Social, guardias y dietas, supuesto
Furgonetas y herramientas	97.500 €	4,9%	Supuesto: 7.500 € por técnico

FUENTES

⁵ INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 432 por tamaño, 2024. ine.es

⁶ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

³⁴ Renewable Energy Magazine, Eiffage compra CVS, agosto de 2025. renewableenergymagazine.com

³⁹ Synergie, salario medio del frigorista, 2026. Dato de una agencia de empleo. synergie.es

Partida	Al año	Sobre ventas	De dónde sale
Oficina, dirección y seguros	240.000 €	12,0%	Supuesto. Dos personas por 120.000 € y el seguro que pide la ley ¹
EBITDA	237.500 €	11,9%	Lo que gana antes de intereses, impuestos y amortizaciones

Cuadra con el INE en lo grueso. El personal pesa un 32% de las ventas, frente al 31,9% de las empresas de instalaciones de 20 a 49 personas⁵.

Las compras pesan menos, un 45% frente al 59,6%. Esta empresa vende más servicio que la media del grupo 432, que incluye a los electricistas.

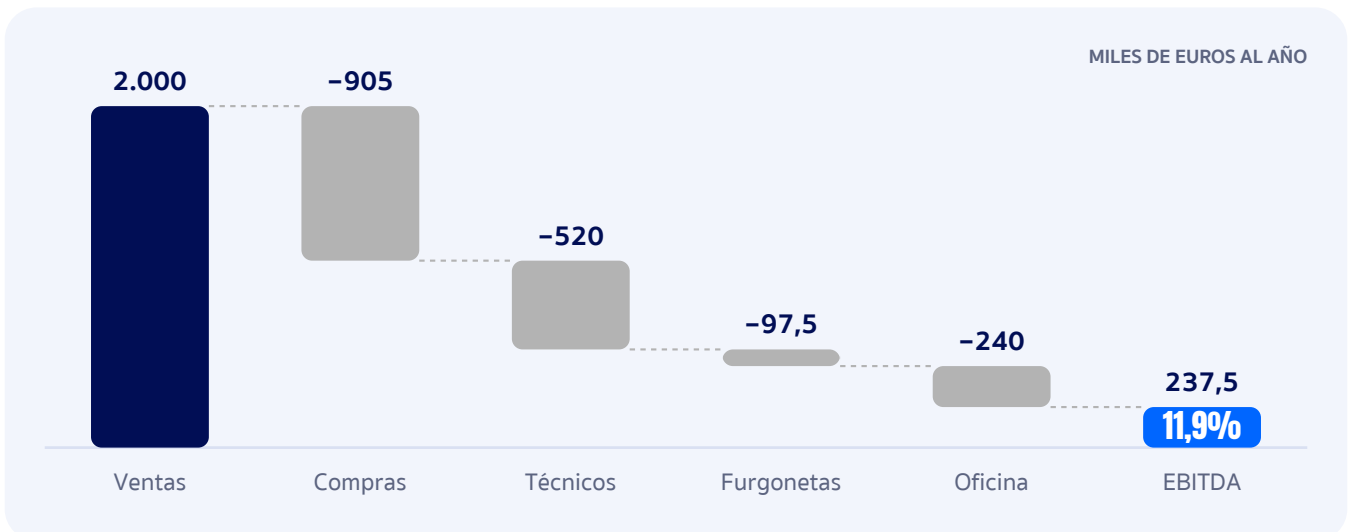


Gráfico. La misma cuenta, en miles de euros al año. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

La palanca es cuánto servicio vende. Con los mismos márgenes por línea, cada 10 puntos más de servicio suben el margen unos 3 puntos.



La palanca es cuánto servicio vende.

Por eso una empresa que vende sobre todo horas puede ganar más del 20%. Factura menos por persona, pero no revende equipos con poco margen.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. boe.es

⁵ INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 432 por tamaño, 2024. ine.es



Gráfico. Margen de EBITDA según el peso del servicio en las ventas. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

LO QUE DICEN LAS CUENTAS DE VERDAD

No he encontrado en prensa cuentas de pymes de frío con su resultado. Tiro de los grandes y del INE.

Syclef ganaba entre 17 y 18 millones sobre 200 de ventas en 2020: de un 8,5% a un 9%. En 2024 rondaba el 10%³.

Epta, que fabrica, gana un 9,2%, y Beijer Ref, que distribuye, un 12,9%, en cuentas mías con sus resultados^{23,24}. Las empresas de instalaciones del INE, de un 9,1% a un 10,9% según el tamaño⁵.

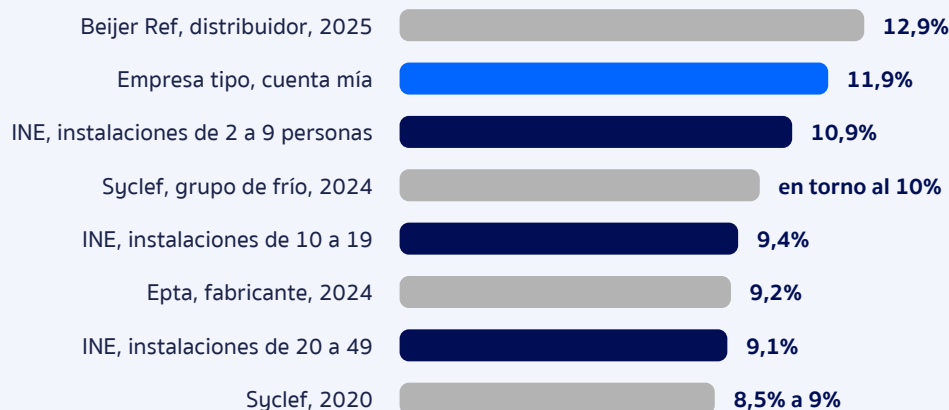


Gráfico. EBITDA sobre ventas de grupos del frío, de las empresas de instalaciones del INE y de la empresa tipo. Las fuentes están en el texto.

FUENTES

³ CFNews, Syclef y su fondo de continuación con Ardian, enero de 2025. cfnews.net

⁵ INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 432 por tamaño, 2024. ine.es

²³ Cooling Post, resultados de Epta en 2024, abril de 2025. coolingpost.com

²⁴ Beijer Ref, informe del cuarto trimestre y del año 2025, enero de 2026. mb.cision.com

Las ventas por persona cuentan lo mismo. R&M facturaba unos 400.000 euros por empleado con proyectos grandes, y Decofrío, unos 160.000, en cuentas más^{26,28}.



Gráfico. Ventas por persona de empresas de frío compradas, de la empresa tipo y del INE. Cuenta propia con las fuentes de la sección 7⁵.

Con estos datos no saco la media de una pyme de frío. Saco la primera pregunta de la due diligence, la revisión a fondo antes de comprar: dónde se queda el margen.

- El **reparto entre servicio y obra**: cada punto de servicio cuenta.
- El **suelo del dueño y de la familia**, que en una pyme suele ir como gasto.
- Las **horas vendidas a otras empresas de frío**: a qué precio y a cuántos días se cobran.

CUÁNTA CAJA DEJA

Quien compra con deuda paga al banco con la caja que deja el negocio. Por eso, además del margen, miro cuánto llega al banco.

Beijer Ref convirtió en caja de explotación el 92% de su EBITDA en 2025, ayudado por circulante que soltó, en una cuenta mía²⁴. Las empresas de instalaciones españolas invierten un 1,46% de lo que venden³².

De los 237.500 euros de EBITDA quedan unos **156.500 en caja**, el 66%. Las furgonetas ya van en la cuenta.

LO QUE MÁS MUEVE LA CAJA: CUÁNDO SE COBRA

En España, una empresa privada paga a 67 días de media. A una subcontrata, a 87⁶.

Si vendes horas a otras empresas de frío, eres su subcontrata. Esos 20 días se notan.

FUENTES

⁵ INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 432 por tamaño, 2024. ine.es

⁶ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

²⁴ Beijer Ref, informe del cuarto trimestre y del año 2025, enero de 2026. mb.cision.com

²⁶ Cooling Post, Ufenau compra la mayoría de R&M, enero de 2021. coolingpost.com

²⁸ C de Comunicación, Syclef compra Decofrío, junio de 2024. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es

³² INE, Estadística Estructural de Empresas, actividad 4322, 2024. ine.es



Gráfico. Del EBITDA a la caja en la empresa tipo, sin crecer. Cuenta propia: impuesto del 25% e inversión del 1,46% de las ventas, como la media del INE³².



Gráfico. Dinero atrapado en clientes en la empresa tipo según el plazo de cobro. Cuenta propia con los plazos medios de 2025⁶.

La diferencia son unos **110.000 euros**. Es el 70% de la caja libre de un año.

FUENTES

⁶ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

³² INE, Estadística Estructural de Empresas, actividad 4322, 2024. ine.es

ABRIR PIDE UN TÉCNICO Y UN SEGURO, Y LO DIFÍCIL ES ENCONTRAR A LOS 10.000 QUE FALTAN

EN CORTO

- 1 Abrir pide una declaración, un técnico con carné y un seguro de 300.000 euros¹.
- 2 En lo público se gana por precio: en un hospital de Madrid, con un 37% de rebaja²⁰.
- 3 La barrera de verdad son los técnicos: faltan casi 10.000².

Aquí la ley ayuda a quien ya está dentro. Una instalación de nivel 2 necesita contrato de mantenimiento con una empresa de su nivel¹.

Y quien la mantiene guarda su historia: el libro de registro, los controles de fugas y los certificados de cada trabajo¹.

No hay dato público de cuántos clientes se van cada año. En lo público, el cliente se mueve por precio: cinco ofertas y un 37% de rebaja en el Hospital Lafora²⁰.

LO QUE CUESTA ENTRAR Y CAMBIAR

Montar una empresa de frío cuesta poco en papeles. Basta una declaración responsable ante la comunidad autónoma, y vale para toda España y sin fecha de caducidad¹.

Requisito	Nivel 1	Nivel 2
Personal mínimo	Una persona instaladora frigorista	Además, un técnico titulado universitario
Seguro de la empresa	300.000 € por siniestro	900.000 € por siniestro
Gases fluorados	Certificado de la empresa y de cada técnico	Lo mismo

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. [interempresas.net](https://www.interempresas.net)

²⁰ Comunidad de Madrid, mantenimiento de cámaras frigoríficas del Hospital Dr. R. Lafora, adjudicado en 2022. contratos-publicos.comunidad.madrid

Requisito	Nivel 1	Nivel 2
Contrato con el cliente	Lo decide el cliente	Obligatorio
Inspección de la instalación	Según la carga de gas	Cada 10 años, y antes según el gas

Requisitos del Real Decreto 552/2019¹. Lo difícil es tener la gente: cada técnico necesita su carné de instalador frigorista y su certificado personal de gases fluorados.

En 2025 había 753 parados con el título de técnico en instalaciones frigoríficas y de climatización, para toda España⁴⁰.

LA BARRERA DE VERDAD

Los supermercados calculan que faltan **casi 10.000 técnicos**. El trabajo de la transición ha crecido un 30%, y las plantillas, de un 5% a un 10%².

La barrera de verdad son los técnicos.



La barrera de verdad son los técnicos.

La patronal del frío lo dice igual: la falta de profesionales es lo que más puede limitar el crecimiento de muchas empresas⁴¹.

10.000

técnicos frigoristas faltan en España.

900.000 €

de seguro para trabajar en nivel 2.

753

parados con el título de frío en toda España.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. boe.es

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. interempresas.net

⁴⁰ SEPE, título de técnico en instalaciones frigoríficas y de climatización, datos de 2025. sepe.es

⁴¹ IFEMA, retos de 2026 según AEFYT, febrero de 2026. ifema.es

CRECER PIDE UN TÉCNICO MÁS POR CADA 100.000 EUROS DE SERVICIO, Y NO HAY TÉCNICOS

EN CORTO

- 1 Cada 100.000 euros de servicio piden un técnico más, en la cuenta de la sección 3.
- 2 La guardia de 24 horas pide un mínimo de unos cinco técnicos, en una cuenta mía.
- 3 Los que compran no lo mezclan todo: Syclef mantiene la estructura de cada empresa comprada⁴.

Aquí se crece con técnicos, gas, obra y guardias. Las cuatro tienen su freno.



Técnicos

Faltan casi 10.000, y las plantillas crecen de un 5% a un 10% frente a un 30% de trabajo².



Gas

Desde 2027, menos gas de transición a la venta por las cuotas, avisa ASEIDAS. Y cada kilo paga impuesto^{2,18}.



Obra con material

En la obra, el 60% de lo que se cobra es equipo y material. Crece en obra pide circulante.



Guardias

Una cámara parada de noche no espera. La guardia de 24 horas pesa más con 5 técnicos que con 50.

CUÁNTOS TÉCNICOS PIDE CRECER

En la empresa tipo, cada técnico de servicio factura unos 100.000 euros al año. Crece en servicio es contratar.

FUENTES

² ASEIDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. interempresas.net

⁴ Refindustry, Syclef Iberia integra COFRISA, febrero de 2026. refindustry.com

¹⁸ BOE, Ley 16/2013, impuesto sobre los gases fluorados de efecto invernadero, texto consolidado. boe.es



Gráfico. Técnicos de servicio que pide cada tamaño de cartera, a 100.000 euros por técnico. Cuenta propia.

Una guardia todo el año pide turnos. Con cinco técnicos y turnos de una semana, a cada uno le toca una de cada cinco.

Por debajo de unos 500.000 euros de servicio, la guardia pesa demasiado. Es una cuenta mía.

TAMAÑO MÍNIMO PARA QUE FUNCIONE

Con 10 a 15 personas y de 1 a 2 millones de ventas, la guardia ya se reparte sin el dueño.

Y con el servicio por encima del 40% de las ventas, la empresa aguanta un año flojo de obra. Es la cuenta de la sección 3.

CÓMO INTEGRAN LOS QUE COMPRAN

Los grupos de frío compran y dejan hacer. Syclef mantiene la estructura de COFRISA y le pone formación y medios técnicos⁴.

En R&M, los fundadores reinvirtieron y siguieron al mando cuando entró el fondo⁴².

Lo que no frena es el papeleo. La habilitación de la empresa y la del técnico valen en toda España¹. Comprar en otra provincia no pide permisos nuevos.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. boe.es

⁴ Refindustry, Syclef Iberia integra COFRISA, febrero de 2026. refindustry.com

⁴² Refindustry, Ufenau invierte en R&M, enero de 2021. refindustry.com

EN CUATRO AÑOS, EL GRUPO NACIDO DE R&M PASÓ DE 30 A MÁS DE 60 MILLONES

EN CORTO

- 1 R&M facturaba 30 millones en 2021, y su grupo pasó de 60 en 2024^{26,34}.
- 2 Creció comprando empresas de frío con años y equipo, como Ebrofrío⁴³.
- 3 Syclef pasó de unos 240 empleados en España a casi 850 en la península en dos años^{44,4}.

La mejor historia reciente del frío empieza en Valencia. R&M, antes APR, diseña, instala y mantiene frío industrial para alimentación y logística²⁶.

En enero de 2021 facturaba unos 30 millones con más de 70 empleados entre Valencia y Madrid. Ese mes, el fondo suizo Ufenau compró la mayoría²⁶.

Los fundadores reinvertieron y siguieron al mando⁴². Alrededor de R&M nació CVS, un grupo de frío y de protección contra incendios.



Gráfico. CVS, de una empresa de frío de Valencia a un grupo comprado por Eiffage^{33,26,43,34}.

FUENTES

- 4 Refindustry, Syclef Iberia integra COFRISA, febrero de 2026. refindustry.com
- 26 Cooling Post, Ufenau compra la mayoría de R&M, enero de 2021. coolingpost.com
- 33 elnforma, ficha registral de Diseño y Mantenimiento de Plantas Frigoríficas, octubre de 2026. elnforma.com
- 34 Renewable Energy Magazine, Eiffage compra CVS, agosto de 2025. renewableenergymagazine.com
- 42 Refindustry, Ufenau invierte en R&M, enero de 2021. refindustry.com
- 43 Cuatrecasas, CVS compra Proteknia Fire y Ebrofrío, noviembre de 2023. cuatrecasas.com
- 44 ICEX Invest in Spain, Syclef crea Syclef Iberia, enero de 2024. investinspain.org

La fórmula fue sumar empresas con años. Ebrofrío, en Zaragoza, llevaba más de 30 en frío comercial, industrial y climatización⁴³.

En el verano de 2025, Eiffage Energía Sistemas, la filial española del grupo francés Eiffage, compró el 100%. Se llevó más de 300 profesionales^{34,45}.

Duplicar ventas en cuatro años y vender a un grupo industrial. Eso hizo una empresa de frío con técnicos y contratos.

SYCLEF, DE CERO A 850 EMPLEADOS EN DOS AÑOS

Syclef, un grupo francés de frío del fondo Ardian, entró en España a finales de 2023 con Enfrío e Iparfrío: unos 240 empleados⁴⁴.

Después sumó Decofrío, de una familia de Cornellà con unos 40 años en el frío, y en 2026, COFRISA, de Palma^{28,4}.

Hoy son ocho empresas, 34 sedes y casi **850 empleados** en España y Portugal⁴.



Gráfico. Empleados de Syclef Iberia en España y Portugal^{44,4}.

Las dos historias se parecen. Un grupo con dinero compra empresas de frío con años, técnicos y clientes, y deja al equipo al mando.

FUENTES

⁴ Refindustry, Syclef Iberia integra COFRISA, febrero de 2026. refindustry.com

²⁸ C de Comunicación, Syclef compra Decofrío, junio de 2024. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es

³⁴ Renewable Energy Magazine, Eiffage compra CVS, agosto de 2025. renewableenergymagazine.com

⁴³ Cuatrecasas, CVS compra Proteknia Fire y Ebrofrío, noviembre de 2023. cuatrecasas.com

⁴⁴ ICEX Invest in Spain, Syclef crea Syclef Iberia, enero de 2024. investinspain.org

⁴⁵ Cuatrecasas, Ufenau vende CVS a Eiffage, septiembre de 2025. cuatrecasas.com

FONDOS Y GRUPOS EUROPEOS COMPRAN EMPRESAS DE FRÍO, Y SYCLEF YA JUNTA 850 EMPLEADOS EN DOS AÑOS

EN CORTO

- 1 Desde 2021 cuento diez compras de empresas de frío y clima en España, con prensa del sector.
- 2 No solo vende quien no tiene relevo: en Decofrío, la segunda generación vendió en pleno crecimiento²⁸.
- 3 Los grupos se pagan de 10 a 16,5 veces el EBITDA. Para pymes no hay precio publicado^{3,46}.

Nadie pone en una nota de prensa que vende porque no tiene relevo. Y no siempre es eso: en Decofrío, la segunda generación acababa de coger el mando y vendió igual, en pleno crecimiento²⁸.



Nadie pone en una nota de prensa que vende porque no tiene relevo.

La lista de compras dice el resto.

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
Ufenau, fondo suizo	R&M, Valencia, la mayoría	2021	30 M€ y más de 70 empleados ²⁶
CVS, de Ufenau	Ebrofrío, Zaragoza, más de 30 años, y Proteknia Fire	2023	El grupo llega a 40 M€ y 200 empleados ⁴³
Syclef, de Ardian	Enfrío, en Valencia, Murcia y Andalucía	2023	Más de 100 empleados ^{38,44}
Syclef	Iparfrío, Guipúzcoa, fundada en 2003	2023	Unos 140 empleados ³⁸

FUENTES

³ CFNews, Syclef y su fondo de continuación con Ardian, enero de 2025. cfnews.net

²⁶ Cooling Post, Ufenau compra la mayoría de R&M, enero de 2021. coolingpost.com

²⁸ C de Comunicación, Syclef compra Decofrío, junio de 2024. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es

³⁸ Cooling Post, Syclef compra Enfrío e Iparfrío, enero de 2024. coolingpost.com

⁴³ Cuatrecasas, CVS compra Proteknia Fire y Ebrofrío, noviembre de 2023. cuatrecasas.com

⁴⁴ ICEX Invest in Spain, Syclef crea Syclef Iberia, enero de 2024. investinspain.org

⁴⁶ Carrier, venta de su negocio de frío comercial a Haier, diciembre de 2023. carrier.com

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
Syclef	Gestécnica e IDD	2024	Sin dato ²⁸
Syclef	Decofrío, Cornellà, familiar, unos 40 años	2024	14,4 M€ en 2022 y unos 90 empleados ²⁸
Epta, fabricante italiano	SET Refrigeración, Sevilla, fundada en 2016	2025	808.868 € de ventas en 2023 ⁴⁷
Eiffage	CVS entera: R&M, Ebrofrío, Proteknia, Supra y Algenia	2025	Más de 60 M€ y más de 300 personas ³⁴
Syclef	COFRISA, Palma, fundada en 1970	2026	Unos 15 empleados ⁴



Gráfico. Compras de empresas de frío en España, por comprador y año. Las fuentes están en la tabla.

POR QUÉ VENDEN

Por tres motivos que se juntan. El primero es la edad.

La mitad de los empleadores de España tiene 50 años o más, según la Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME)⁴⁸.

En la construcción, uno de cada cuatro autónomos tiene 56 años o más⁴⁹. Y solo un tercio de las empresas familiares llega a la segunda generación⁵⁰.

FUENTES

⁴ Refindustry, Syclef Iberia integra COFRISA, febrero de 2026. refindustry.com

²⁸ C de Comunicación, Syclef compra Decofrío, junio de 2024. climatizacion-y-confort.cdecomunicacion.es

³⁴ Renewable Energy Magazine, Eiffage compra CVS, agosto de 2025. renewableenergymagazine.com

⁴⁷ Alimarket, Epta compra SET Refrigeración, febrero de 2025. alimarket.es

⁴⁸ El Diario de Madrid, CEPYME y la edad de los empleadores, mayo de 2026. eldiariodemadrid.es

⁴⁹ Ministerio de Trabajo, afiliados autónomos por edad, agosto de 2026. mites.gob.es

⁵⁰ Emprendedores, relevo en la empresa familiar con datos del Instituto de la Empresa Familiar, octubre de 2024. emprendedores.es

El segundo es el gas. Cambiar a CO2 pide inversión y técnicos formados, y una empresa pequeña no siempre llega².

El tercero es que hay comprador. Las fechas de fundación de las compradas lo cuentan: 1970, los años ochenta, 2003.

No hay dato público de la edad de los dueños del frío. Es el hueco que más me gustaría llenar.

A QUÉ PRECIO

Ninguna de estas compras de pymes publicó precio. Toca mirar las operaciones grandes y la bolsa.

Operación	Precio	Veces el EBITDA
Carrier vende su frío comercial a Haier, 2023	775 millones de dólares	16,5 ⁴⁶
Ardian compra Syclef, 2020	200 a 250 M€	11 a 15, cuenta mía ³
Fondo de continuación de Syclef, 2025	500 a 750 M€	10 a 15, cuenta mía ³
Grafton compra Salvador Escoda, distribuidor de clima y frío, 2024	128 M€	7,8 sobre el beneficio de explotación, cuenta mía ⁵¹
Compras de servicios de clima en Estados Unidos, 2024 a 2026		9,5 de media. Dato del asesor ⁵²
Beijer Ref y Carrier en bolsa, 16 de octubre de 2026		19,1 y 18,2 ⁵³



Gráfico. Veces el EBITDA que se pagó en cada compra o al que cotiza cada grupo en bolsa. En los rangos, la barra marca el punto medio. Las fuentes están en la tabla.

FUENTES

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. [interempresas.net](https://www.interempresas.net)

³ CFNews, Syclef y su fondo de continuación con Ardian, enero de 2025. [cfnews.net](https://www.cfnews.net)

⁴⁶ Carrier, venta de su negocio de frío comercial a Haier, diciembre de 2023. [carrier.com](https://www.carrier.com)

⁵¹ Grafton, compra de Salvador Escoda, informe publicado en la FCA, marzo de 2025. data.fca.org.uk

⁵² Capstone Partners, compras de servicios de climatización en Estados Unidos, julio de 2026. Dato del asesor. [capstonepartners.com](https://www.capstonepartners.com)

⁵³ Stockanalysis, Beijer Ref y Carrier, cotizaciones a 16 de octubre de 2026. [stockanalysis.com](https://www.stockanalysis.com)

Para una pyme, esas cifras son el techo. Un grupo paga más porque mete a los técnicos en rutas más densas y comparte oficina.

Las compras de pymes no publican precio, así que no doy cifra. Cada operación se negocia con sus números.

FONDOS Y CONSOLIDADORES

Ardian lleva 25 compras con Syclef desde 2020 y quiere seguir por Europa, en mercados tan atomizados como el francés³.

Ufenau montó CVS y la vendió a Eiffage en menos de cinco años⁴⁵. Y los fabricantes también compran: Epta se quedó con SET para su servicio en Andalucía⁴⁷.

FUENTES

³ CFNews, Syclef y su fondo de continuación con Ardian, enero de 2025. cfnews.net

⁴⁵ Cuatrecasas, Ufenau vende CVS a Eiffage, septiembre de 2025. cuatrecasas.com

⁴⁷ Alimarket, Epta compra SET Refrigeración, febrero de 2025. alimarket.es

SI FUERA A COMPRAR UNA EMPRESA DE FRÍO, ESTO ES LO PRIMERO QUE PEDIRÍA

EN CORTO

- 1 El mayor riesgo es que los técnicos se vayan después de la venta².
- 2 Vender horas a otras empresas de frío funciona mientras falten técnicos: hay que medir cuánto pesa cada cliente.
- 3 Lo primero que pediría: clientes, técnicos con sus carnés, contratos y cómo se cobra.

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Técnicos.** Faltan casi 10.000². Si se van después de la venta, el comprador se queda con contratos que nadie puede atender.
- **Clientes que también son competencia.** Quien vende horas a otras empresas de frío depende de que a esas les sigan faltando técnicos. Y como subcontrata cobra a 87 días⁶.
- **Gas y obra.** La transición trae obra, pero el cliente tiene que pagarla, y el gran consumo gana un 2,9% neto².

10.000

técnicos frigoristas faltan en España.

87 días

tarda de media en cobrar una subcontrata.

2,9%

gana de media el gran consumo, que paga la obra.



Si se van después de la venta, el comprador se queda con contratos que nadie puede atender.

Lo que distingue a las buenas es la plantilla propia con sus certificados de gases. Y varios clientes que le compran horas, con socios que acompañan la transición.

FUENTES

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. interempresas.net

⁶ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

LO PRIMERO QUE PEDIRÍA



- **Quién paga cada euro.** Clientes de los tres últimos años, cuánto pesa el primero y cuánto viene de otras empresas de frío.
- **Los acuerdos con esas empresas.** Si hay contrato o pedido suelto, a qué precio por hora y a cuántos días se cobra.
- **Los técnicos, uno a uno.** Edad, antigüedad, carné de instalador frigorista y certificado de gases fluorados en vigor.
- **La habilitación.** Si la empresa es de nivel 1 o de nivel 2, y si el técnico titulado sigue después de la venta.
- **Los contratos de mantenimiento.** Cuántos son de nivel 2, cuánto facturan y cuándo vencen.
- **El desglose de las cuentas.** Servicio, obra y horas por un lado. El sueldo del dueño y de la familia, por otro.
- **Cómo se cobra y el circulante normal.** Plazo medio de cobro y circulante de los últimos 12 meses: el precio se ajusta con él al cerrar.

SI MAÑANA COMPRARA UNA

Buscaría plantilla propia certificada, más del 20% de margen y otras empresas de frío comprándole horas.

Que la competencia te compre horas es la prueba más dura de que tus técnicos valen.

CON LA IA VIGILARÍA EL FRÍO EN REMOTO PARA SACAR MÁS HORAS POR TÉCNICO

EN CORTO

- 1 La IA, la inteligencia artificial, no toca el gas: eso solo lo hace un técnico habilitado¹.
- 2 Donde más mueve es en el servicio: vigilar en remoto y llegar antes de la avería.
- 3 Con un sistema de detección de fugas, la ley pide la mitad de controles⁷.

Primero, lo que la IA no cambia. Manipular el circuito y el gas, reparar y controlar fugas lo hacen personas y empresas habilitadas¹.

Así que el dinero no está en quitar técnicos. Está en que cada técnico rinda más.



Así que el dinero no está en quitar técnicos. Está en que cada técnico rinda más.

PARTIDA DE LA EMPRESA TIPO AL AÑO

QUÉ HACE LA IA

Servicio con contrato	900.000 €	→	Suma	Avisos antes de la avería
Técnicos	520.000 €	→	Cunde	Rutas y diagnóstico en remoto
Repuestos y gas	135.000 €	→	Baja	Fugas detectadas antes
Obra	1.100.000 €	→	Igual	Sin datos que la muevan

Gráfico. Dónde toca la IA en la cuenta de la empresa tipo. Partidas de la sección 3, cuenta propia.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)

⁷ Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero, febrero de 2024. eur-lex.europa.eu

Estos son los cinco usos que pondría en marcha, de más a menos impacto en el margen.

1

Vigilancia en remoto

Avisa de la avería antes de que se pierda el producto

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Convierte urgencias en visitas planificadas y da valor al contrato

LO QUE DICEN LOS DATOS

Los supermercados ya la usan para reducir fugas, según ASEDAS²

2

Detección de fugas

Sensores y datos de presión señalan dónde se escapa el gas

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Menos gas comprado y la mitad de controles obligatorios⁷

LO QUE DICEN LOS DATOS

El supermercado típico de EE. UU. pierde un 25% al año; los socios del programa de la EPA, un 13,9%¹⁷

3

Rutas y agendas

Ordena visitas y avisos por zona

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Más horas que se pueden facturar por técnico

LO QUE DICEN LOS DATOS

ENGIE España recortó un 35% los desplazamientos. Dato del vendedor⁵⁴

4

Asistente para técnicos

Responde dudas de averías con los manuales de cada equipo

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Forma antes a los nuevos, justo donde faltan técnicos

LO QUE DICEN LOS DATOS

En soporte técnico, los novatos resolvieron un 34% más de casos por hora⁵⁵

FUENTES

² ASEDAS, la transición frigorífica en la distribución alimentaria, en Interempresas, julio de 2026. [interempresas.net](https://www.interempresas.net)

⁷ Reglamento (UE) 2024/573 sobre gases fluorados de efecto invernadero, febrero de 2024. eur-lex.europa.eu

¹⁷ EPA, estudio de diez años del programa GreenChill, publicado por Emerson, julio de 2019. Lo publica quien vende sistemas. e360blog.copeland.com

⁵⁴ Salesforce, caso de ENGIE España, enero de 2020. Dato del vendedor. [salesforce.com](https://www.salesforce.com)

⁵⁵ Brynjolfsson, Li y Raymond, Generative AI at Work, Quarterly Journal of Economics, 2025. [nber.org](https://www.nber.org)

5

Papeles del gas

Rellena el libro de registro y los certificados

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Menos horas de oficina

LO QUE DICEN LOS DATOS

Sin dato público. El registro es obligatorio¹

POR DÓNDE EMPEZARÍA

Por la vigilancia en remoto en los clientes con contrato. En la empresa tipo, el servicio deja el 70% del margen.

Lo que no haría todavía es un agente de voz para la guardia. Cuesta poco, desde 0,07 dólares el minuto⁵⁶. Pero quien llama de noche quiere un técnico.

En España ya hay quien lo vende. Kiconex, del grupo Intarcon, de Lucena, conecta equipos de frío para ver alarmas y temperaturas desde fuera⁵⁷.

Y Cofrico ofrece a sus clientes un portal y un programa de mantenimiento³⁶.



OJO CON LOS DATOS

- Casi todas las cifras de esta sección las publica quien vende la tecnología.
- Ninguna pyme española de frío ha publicado lo que gana o ahorra con IA.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 552/2019, Reglamento de Seguridad para Instalaciones Frigoríficas, texto consolidado. boe.es

³⁶ Cofrico, web de la empresa, octubre de 2026. Dato de la empresa. cofrico.com

⁵⁶ Retell AI, tarifas, octubre de 2026. retellai.com

⁵⁷ Interempresas, entrevista sobre Kiconex, junio de 2022. Dato del vendedor. interempresas.net

LA NOTA: 18 SOBRE 25, CON TÉCNICOS QUE VALEN MÁS QUE LOS CONTRATOS

Cinco criterios del 1 al 5, los mismos para cada sector que analizo. Así se pueden comparar entre sí.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Recurrencia	3 DE 5	La ley obliga a contrato en nivel 2 y a controlar fugas. El resto es obra y avería, sin reparto público.
Margen	3 DE 5	Los grupos ganan en torno a un 10% y la empresa tipo, un 11,9%, cuenta mía. Sin cuentas de pymes no paso de 3. La caja acompaña: un 66%.
Foso	3 DE 5	Abrir pide carné, certificado de gases y seguro. En lo público se gana por precio. Lo que protege es tener técnicos.
Fragmentación	5 DE 5	Más de 5.000 empresas instaladoras, y el mayor grupo que conozco ronda los 850 empleados. Los grupos ya compran.
Resistencia	4 DE 5	La ley y el gas obligan, y la comida no puede romper el frío. Pero la obra depende de que el cliente invierta.
Total	18 SOBRE 25	



AHORA MISMO VENDEMOS UNA EMPRESA DE ESTE SECTOR

MERIDIAN

Empresa de instalación y mantenimiento de frío industrial y comercial en el sur de España. Estas son las cifras de su ficha pública.

1 M€

de facturación,
aproximada

255.000 €

de EBITDA ajustado

14

personas en plantilla

Más de 20

años de actividad

Ficha pública: plataforma.relevofamiliar.com/oportunidad/opext-2609-0002



HABLEMOS

¿Quieres el cuaderno de venta de Meridian, el documento que explica la empresa a los compradores serios? Escríbeme a hola@relevofamiliar.com y te lo mando cuando firmes la confidencialidad.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.