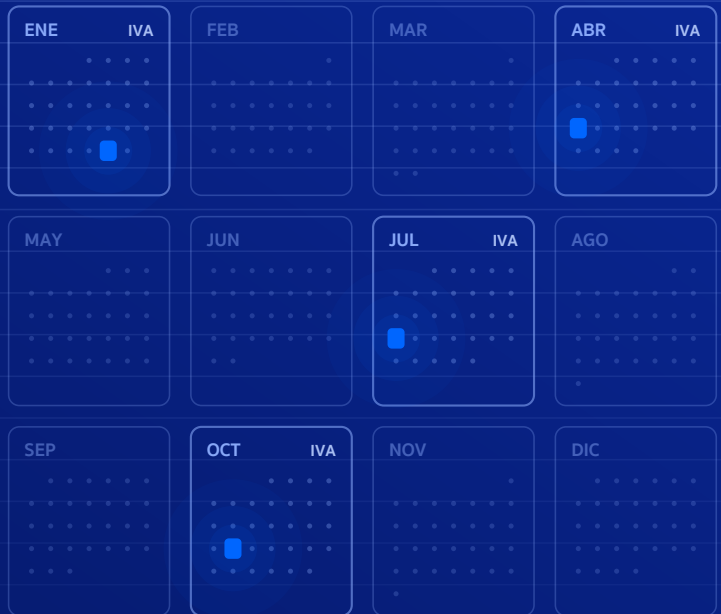




DUE DILIGENCE EN 24H | NEGOCIOS ABURRIDOS 07

GESTORÍAS Y ASESORÍAS

En España, 65.444 empresas llevan las cuentas, los impuestos y las nóminas de autónomos y pymes. Casi todas son pequeñas, y los grupos ya están comprando

EN TRES CIFRAS

65.444



empresas de contabilidad y
asesoría fiscal en 2024

18,6%



gana un despacho de 10 a 19
personas antes de pagar al
dueño

23



empresas ha comprado Afianza
en 15 meses

RESUMEN: CUOTA TODOS LOS MESES, 65.444 EMPRESAS Y EL TRABAJO SENCILLO CADA VEZ MÁS BARATO



MI VEREDICTO

Un despacho cobra cada mes a clientes que tienen que declarar cada trimestre, y en España hay 65.444 para elegir.

Si mañana tuviera que comprar una pyme, miraría asesorías de más de 10 personas, con pymes con nóminas y el equipo atado.



LO BUENO

- **Se cobra cada mes.** La contabilidad y las nóminas, que van por cuota, son el 54% de lo que factura el sector¹.
- **Hay mucho donde elegir.** Son 65.444 empresas, y el 96,4% tiene menos de 10 personas².
- **El cliente crece.** Hay 3,48 millones de autónomos, un 1,9% más que hace un año³.



LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Lo sencillo se abarata.** Hacienda hizo 2,4 millones de rentas con Renta Directa, y la IA, la inteligencia artificial, acelera el resto^{4,5}.
- **Falta gente.** El 74% de los despachos no encuentra perfiles cualificados, según una encuesta de quien les vende software⁶.
- **Lo pequeño es el sueldo del dueño.** Un despacho de 2 a 9 personas deja 43.454 euros al año de media, cuenta mía².

FUENTES

¹ INE, facturación del grupo 692 según el servicio prestado, 2023. ine.es

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

³ Ministerio de Trabajo, autónomos afiliados por actividad y edad, agosto de 2026. mites.gob.es

⁴ El Derecho, cierre de la campaña de renta con datos de la Agencia Tributaria, julio de 2026. elderecho.com

⁵ Choi y Xie, Human + AI in Accounting: Early Evidence from the Field, Stanford, mayo de 2025. gsb.stanford.edu

⁶ Wolters Kluwer, Barómetro de la Asesoría 2026, vía Estrategias de Inversión. Dato del vendedor de software. estrategiasdeinversion.com

65.444

empresas de contabilidad, auditoría y asesoría fiscal en España en 2024⁷.

13.813 M€

facturó el sector en 2024, en millones de euros, un **9,8% más** que en 2023⁷.

96,4%

de esas empresas tiene **menos de 10 personas**².

18,6%

gana un despacho de 10 a 19 personas **antes de pagar al dueño**².

23

empresas ha comprado **un solo grupo**, Afianza, en 15 meses⁸.

12 veces

el EBITDA, lo que gana el negocio antes de intereses, impuestos y amortizaciones, pagó CBIZ por Marcum en 2024⁹.

16 /25

La nota: 16 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, al final. En el ranking de 120 sectores de Relevo Recursos, 66,4 sobre 100.

FUENTES

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁸ El Derecho, Afianza integra ocho compañías en el primer trimestre de 2026, junio de 2026. elderecho.com

⁹ SEC, presentación de CBIZ sobre la compra de Marcum, 31 de julio de 2024. sec.gov

LAS RESPUESTAS, SECCIÓN A SECCIÓN

1

¿QUÉ SE VENDE Y QUÉ PROBLEMA RESUELVE?

La ley obliga a declarar cada trimestre, pero no obliga a pagar a nadie para hacerlo

PÁGINA
05

2

¿CÓMO FUNCIONA EL MERCADO?

65.444 empresas se reparten 13.813 millones, y ningún grupo llega al 2% del mercado

PÁGINA
10

3

¿CUÁNTO GANA Y CUÁNTA CAJA DEJA?

Un despacho de 13 personas gana un 18,6% antes de pagar al dueño y un 14,6% después

PÁGINA
16

4

¿QUÉ LA PROTEGE?

Para llevar los impuestos de otro no hace falta título, y al cliente lo retiene la confianza

PÁGINA
20

5

¿QUÉ LE IMPIDE CRECER?

Crece pide una persona más por cada 24 clientes, y el 74% de los despachos no la encuentra

PÁGINA
23

6

¿QUIÉN LO HA HECHO BIEN?

Afianza nació en 2002, lleva 66 compras y facturó 83,2 millones en 2025

PÁGINA
26

7

¿QUIÉN COMPRA, QUIÉN VENDE Y A CUÁNTO?

Desde 2023, dos grupos han comprado más de 30 despachos en España, muchos con décadas de historia

PÁGINA
28

8

¿QUÉ PUEDE SALIR MAL Y QUÉ PEDIRÍAS?

Si fuera a comprar una asesoría, esto es lo primero que pediría

PÁGINA
32

9

¿DÓNDE METE DINERO LA IA?

Con IA, un contable atendió un 55% más de clientes a la semana en un estudio de Stanford

PÁGINA
34

LA LEY OBLIGA A DECLARAR CADA TRIMESTRE, PERO NO OBLIGA A PAGAR A NADIE PARA HACERLO

Alesia Kazantceva | CCO

EN CORTO

- 1 Cada autónomo y cada empresa presenta el IVA, el impuesto sobre el valor añadido, cuatro veces al año¹¹.
- 2 La contabilidad pesa el 37,7% de las ventas del sector, los impuestos el 25,3% y las nóminas el 10,4%¹.
- 3 Verifactu llega en 2027 a más de 3,4 millones de autónomos: más trabajo ahora y menos teclear después^{12,13}.

Cada empresario o profesional presenta el IVA una vez por trimestre. Lo hace aunque no haya facturado nada, dice su reglamento¹¹.

La ley obliga a declarar. No obliga a pagar a nadie para que declare por ti.



La ley obliga a declarar. No obliga a pagar a nadie para que declare por ti.

Lo que compra el cliente es no equivocarse ni llegar tarde. Y no perder horas de su negocio en papeles.

PARA QUÉ SIRVE UNA GESTORÍA

Para cumplir a tiempo, porque llegar tarde cuesta. Un IVA presentado fuera de plazo paga un 1% de recargo, más otro 1% por cada mes de retraso¹⁴.

FUENTES

- 1 INE, facturación del grupo 692 según el servicio prestado, 2023. ine.es
- 10 Foto: Alesia Kazantceva, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 11 BOE, Reglamento del IVA, Real Decreto 1624/1992, artículo 71. boe.es
- 12 BOE, Real Decreto-ley 15/2025, de 2 de diciembre, nuevos plazos de Verifactu. boe.es
- 13 The Objective, Hacienda retrasa Verifactu a 2027, 2 de diciembre de 2025. theobjective.com
- 14 BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es

Si pasa un año, el recargo sube al 15%, con intereses¹⁴. Y los seguros sociales pagados tarde llevan un 10% de recargo el primer mes y un 20% después¹⁵.

Clientes hay de sobra. En España hay **3,48 millones de autónomos**, un 1,9% más que hace un año³. Y 1,35 millones de pymes tienen empleados¹⁶.

QUÉ TIPOS HAY

Un despacho vende seis cosas. Las tres primeras se cobran por cuota cada mes, y el resto, casi siempre, una a una.



Unsplash | CC0

Contabilidad

Lleva los libros del cliente y prepara sus cuentas. Es lo que más factura el sector, por cuota mensual^{1,17}.

PESO EN VENTAS	AUTÓNOMO, AL MES
37,7%	50 €



Zarateman | CC0

Impuestos

IVA, retenciones y pagos a cuenta del impuesto sobre la renta cada trimestre, y el de sociedades una vez al año^{11,1}.

PESO EN VENTAS	UN IVA TRIMESTRAL
25,3%	25 €



Shixart1985 | CC BY 2.0

Laboral y nóminas

Hace las nóminas, da de alta a los empleados y paga los seguros sociales cada mes^{1,17}.

PESO EN VENTAS	POR NÓMINA
10,4%	18 €

FUENTES

- 1 INE, facturación del grupo 692 según el servicio prestado, 2023. ine.es
- 3 Ministerio de Trabajo, autónomos afiliados por actividad y edad, agosto de 2026. mites.gob.es
- 11 BOE, Reglamento del IVA, Real Decreto 1624/1992, artículo 71. boe.es
- 14 BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es
- 15 BOE, Ley General de la Seguridad Social, artículo 30. boe.es
- 16 Ministerio de Industria y Turismo, Cifras PYME, junio de 2026. ipyme.org
- 17 CopilotGestoria, precios publicados por 157 despachos, enero de 2026. Dato del vendedor de software. copilotgestoria.com
- 18 Foto: Unsplash, CC0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 19 Foto: Zarateman, CC0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 20 Foto: Shixart1985, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org



Blogtreprenneur | CC BY 2.0

Mercantil

Crea sociedades, prepara las cuentas anuales y las deposita en el Registro Mercantil^{21,17}.

SOCIEDAD NUEVA	CUENTAS
1.200 €	400 €



CarlosVdeHabsburgo | CC BY-SA 4.0

Trámites

Tráfico, extranjería o herencias. Es el oficio clásico del gestor administrativo, y se cobra por encargo^{23,17}.

GESTORES	ALTA DE AUTÓNOMO
7.466	90 €



Luca Bravo | CCO

Renta

La declaración anual de cada particular. Son tres meses de campaña, y compite con la propia Hacienda^{4,25}.

ASALARIADO	RENTAS EN 2026
30 a 60 €	25,6 M

Los precios son medianas de 157 despachos con tarifa publicada, recogidas por un vendedor de software para gestorías¹⁷. Los pesos son del Instituto Nacional de Estadística, el INE¹.

QUÉ FALLA Y CUÁNTO CUESTA

Aquí no se rompe una pieza. Falla un plazo, y cada plazo tiene su recargo o su multa.

Obligación	Cuándo	Si falla
IVA y retenciones	Cada trimestre, en los 20 primeros días de abril, julio y octubre, y en los 30 primeros de enero ¹¹	1% de recargo y otro 1% por mes. Un 15% pasado un año ¹⁴
Seguros sociales	Cada mes	10% de recargo el primer mes y 20% después ¹⁵
Cuentas anuales	Formular en 3 meses y depositar al mes de aprobarlas ²¹	Cierre del Registro y multa de 1.200 a 60.000 € ²¹
Programa de facturación	Certificado antes de 2027 ¹²	50.000 € por ejercicio a quien lo usa sin certificar ¹⁴

FUENTES

- INE, facturación del grupo 692 según el servicio prestado, 2023. ine.es
- El Derecho, cierre de la campaña de renta con datos de la Agencia Tributaria, julio de 2026. elderecho.com
- BOE, Reglamento del IVA, Real Decreto 1624/1992, artículo 71. boe.es
- BOE, Real Decreto-ley 15/2025, de 2 de diciembre, nuevos plazos de Verifactu. boe.es
- BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es
- BOE, Ley General de la Seguridad Social, artículo 30. boe.es
- CopilotGestoría, precios publicados por 157 despachos, enero de 2026. Dato del vendedor de software. copilotgestoria.com
- BOE, Ley de Sociedades de Capital, artículos 253, 279, 282 y 283. boe.es
- Foto: Blogtreprenneur, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- Consejo General de los Colegios de Gestores Administrativos, Memoria 2025, marzo de 2026. consejogestores.org
- Foto: CarlosVdeHabsburgo, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- Billeo, cuánto cobra una gestoría por la renta, septiembre de 2026. Dato del vendedor. billeo.es
- Foto: Luca Bravo, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

Por eso el cliente paga cada mes: para que no le llegue una carta de Hacienda.

QUÉ HACE EL DESPACHO EN EL DÍA A DÍA

Además de cuadrar las cuentas, el despacho hace tres cosas.



Calendario

Cuatro plazos de IVA al año y la campaña de renta. Cada plazo junta en pocos días el trabajo de todos los clientes^{11,4}.



Nóminas

Cada mes, nóminas, altas, bajas y seguros sociales. Un retraso cuesta al cliente un 10% de recargo¹⁵.



Hacienda

Presenta en nombre del cliente, con su autorización, y le acompaña si llega un requerimiento¹⁴.

CUÁNTO NEGOCIO TRAE LA NORMA NUEVA

Dos normas obligan a cambiar el programa de facturación de casi todos los clientes. Verifactu, la norma contra los programas que permiten borrar ventas, llega en 2027¹².

Las sociedades tienen hasta el 1 de enero y el resto, hasta el 1 de julio. Afecta a más de 3,4 millones de autónomos^{12,13}.



Gráfico. Calendario de Verifactu y de la factura electrónica entre empresas. La orden ministerial que pone en marcha la factura electrónica aún no se ha aprobado^{12,27}.

Después llega la factura electrónica entre empresas. El que la recibe tendrá que avisar en cuatro días de si la acepta y de cuándo la paga²⁷.

FUENTES

⁴ El Derecho, cierre de la campaña de renta con datos de la Agencia Tributaria, julio de 2026. elderecho.com

¹¹ BOE, Reglamento del IVA, Real Decreto 1624/1992, artículo 71. boe.es

¹² BOE, Real Decreto-ley 15/2025, de 2 de diciembre, nuevos plazos de Verifactu. boe.es

¹³ The Objective, Hacienda retrasa Verifactu a 2027, 2 de diciembre de 2025. theobjective.com

¹⁴ BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es

¹⁵ BOE, Ley General de la Seguridad Social, artículo 30. boe.es

²⁷ BOE, Real Decreto 238/2026, de 25 de marzo, factura electrónica entre empresas. boe.es

Para el despacho, es trabajo hoy y menos teclear mañana, como cuento en la sección 9. El 95% dice que la norma nueva le da más trabajo, según Wolters Kluwer, que les vende software⁶.

QUIÉN PAGA Y CUÁNTO

Cliente	Qué necesita	Cómo contrata	Precio de referencia
Autónomo sencillo	IVA y pagos a cuenta cada trimestre, y su renta	Cuota mensual. Compite con gestorías online	35 a 70 € al mes. Online, 65 € ^{17,28}
Autónomo con empleados	Lo anterior, más nóminas y retenciones	Cuota mensual	110 € al mes de mediana ¹⁷
Pyme de 1 a 10 empleados	Contabilidad, impuestos, nóminas y cuentas anuales	Cuota mensual y trabajos aparte	150 a 280 € al mes ¹⁷
Pyme de 10 a 50 empleados	Lo anterior y más trabajo laboral	Cuota mensual	500 € al mes de mediana ¹⁷
Administración	Nóminas de su plantilla	Licitación por precio	La Federación Española de Municipios y Provincias: unos 8 € por nómina sin IVA, cuenta mía ²⁹
Particular	La renta	Encargo suelto, en primavera	30 a 60 € un asalariado ²⁵

Para mí, la cartera que vale es la de pymes con empleados. Paga cuatro veces más que un autónomo sencillo y depende menos de una aplicación.

Sumado todo, el despacho medio de 10 a 19 personas factura **971.519 euros** al año². Con unos 300 clientes, salen unos 3.238 euros por cliente, cuenta mía.



Gráfico. Cómo entra el dinero en una gestoría o asesoría. Precios de un vendedor de software para gestorías e ingreso por cliente, cuenta mía^{11,17,2}.

FUENTES

- ² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. inec.es
- ⁶ Wolters Kluwer, Barómetro de la Asesoría 2026, vía Estrategias de Inversión. Dato del vendedor de software. estrategiasdeinversion.com
- ¹¹ BOE, Reglamento del IVA, Real Decreto 1624/1992, artículo 71. boe.es
- ¹⁷ CopilotGestoría, precios publicados por 157 despachos, enero de 2026. Dato del vendedor de software. copilotgestoria.com
- ²⁵ Billeo, cuánto cobra una gestoría por la renta, septiembre de 2026. Dato del vendedor. billeo.es
- ²⁸ Billeo, precio de su gestoría online, septiembre de 2026. Dato del vendedor. billeo.es
- ²⁹ Federación Española de Municipios y Provincias, pliego de nóminas CM_43_2022. femp.es

65.444 EMPRESAS SE REPARTEN 13.813 MILLONES, Y NINGÚN GRUPO LLEGA AL 2% DEL MERCADO

EN CORTO

- 1 El sector facturó 13.813 millones en 2024, un 9,8% más, repartidos entre 65.444 empresas⁷.
- 2 El software que usan los despachos gana del 24% al 35%. El despacho, un 23,6% antes de pagar al dueño^{30,31,7}.
- 3 Los cuatro grupos más grandes no suman ni el 4% del mercado, cuenta mía^{32,33,34,35}.

QUIÉN HACE QUÉ

La cadena tiene cinco eslabones. El software pone la herramienta, el despacho hace el trabajo, el cliente paga y Hacienda y la Seguridad Social reciben lo declarado.



Gráfico. Cadena de valor de la asesoría en España. Margen operativo de Wolters Kluwer y Sage en 2025 y margen del sector antes de pagar al dueño en 2024^{30,31,7}.

FUENTES

- 7 INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 692, datos de 2024. ine.es
- 30 Wolters Kluwer, resultados de 2025, febrero de 2026. globenewswire.com
- 31 Sage Group, resultados del ejercicio 2025, noviembre de 2025. data.fca.org.uk
- 32 Capital Riesgo, ETL Global factura 222 millones en España en 2025, mayo de 2026. capital-riesgo.es
- 33 Forbes, Grant Thornton España cierra su integración en la plataforma de New Mountain, 2025. forbes.es
- 34 Auren, Memoria Corporativa España 2025, febrero de 2026. auren.com
- 35 Capital Riesgo, Afianza factura 83,2 millones en 2025, mayo de 2026. capital-riesgo.es

LA CADENA, ESLABÓN A ESLABÓN

1



Thomas Lefebvre | CCO

Software contable y fiscal

Wolters Kluwer, Sage y Cegid venden el programa con el que el despacho lleva la contabilidad y presenta los impuestos. En Wolters Kluwer, el 83% de lo que factura se repite cada año^{30,36}.

MERCADO, ESPAÑA Y PORTUGAL

825 M€

MARGEN EN WOLTERS

35,2%

2



Alzinous | CC BY-SA 4.0

Colegios y asociaciones

Forman y firman acuerdos con Hacienda para presentar en nombre de los clientes¹⁴. Hay 7.466 gestores administrativos colegiados y más de 3.500 asesores en la Asociación Española de Asesores Fiscales, AEDAF^{23,38}.

GESTORES COLEGIADOS

7.466

ASESORES EN AEDAF

3.500

3



Crew | CCO

Despacho

Lleva libros, impuestos y nóminas. Son 65.444 empresas con 181.228 personas, y el 96,4% tiene menos de 10^{7,2}.

VENTAS, 2024

13.813 M€

ANTES DEL DUEÑO

23,6%

4



Vluejean | CC BY-SA 4.0

Autónomos y pymes

Pagan la cuota y responden ante Hacienda de lo que se declara en su nombre. Hay 3,48 millones de autónomos y 2,96 millones de pymes^{3,16,11}.

AUTÓNOMOS

3,48 M

PYMES CON EMPLEADOS

1,35 M

FUENTES

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

³ Ministerio de Trabajo, autónomos afiliados por actividad y edad, agosto de 2026. mites.gob.es

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 692, datos de 2024. ine.es

¹¹ BOE, Reglamento del IVA, Real Decreto 1624/1992, artículo 71. boe.es

¹⁴ BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es

¹⁶ Ministerio de Industria y Turismo, Cifras PYME, junio de 2026. ipyme.org

²³ Consejo General de los Colegios de Gestores Administrativos, Memoria 2025, marzo de 2026. consejogestores.org

³⁰ Wolters Kluwer, resultados de 2025, febrero de 2026. globenewswire.com

³⁶ Grupo Primavera, nota de prensa, junio de 2022. Dato del vendedor de software. cegid.com

³⁷ Foto: Thomas Lefebvre, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

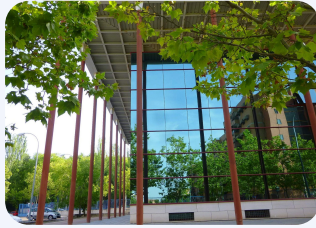
³⁸ Asociación Española de Asesores Fiscales, nota de prensa, febrero de 2026. aedaf.es

³⁹ Foto: Alzinous, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

⁴⁰ Foto: Crew, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

⁴¹ Foto: Vluejean, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

5



Zarateman | CCO

Hacienda y Seguridad Social

Reciben lo declarado y cobran recargos si llega tarde. Y compiten: Hacienda hizo 2,4 millones de rentas con Renta Directa en 2026^{14,4}.

RENTAS PRESENTADAS

25,6 M

RENTA DIRECTA

2,4 M

Alrededor viven negocios pequeños: gestorías online desde 65 euros al mes y aplicaciones que hacen la renta desde 35 euros. Las dos cifras las publican quienes venden el servicio^{28,43}.

Y cerca de 5.000 economistas forman el Registro de Economistas Asesores Fiscales, el REAF⁴⁴.

DÓNDE SE QUEDA EL BENEFICIO

Dentro del sector, el margen se queda en los despachos pequeños. Pero ese margen es, sobre todo, el sueldo del dueño.



Gráfico. Margen del sector en 2024 por tamaño de despacho. Ancho, ventas; alto, margen antes de pagar al dueño. Cuenta propia con datos del INE².

Los despachos de una sola persona ganan un 55,6% sobre ventas. Son 36.876 euros al año de media, el sueldo de su dueño, cuenta mía con datos del INE².

FUENTES

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁴ El Derecho, cierre de la campaña de renta con datos de la Agencia Tributaria, julio de 2026. elderecho.com

¹⁴ BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es

²⁸ Billeo, precio de su gestoría online, septiembre de 2026. Dato del vendedor. billeo.es

⁴² Foto: Zarateman, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

⁴³ TaxDown, web corporativa, octubre de 2026. Dato del vendedor. taxdown.es

⁴⁴ Bolsamania, encuesta del REAF del Consejo General de Economistas, mayo de 2026. bolsamania.com



Pero ese margen es, sobre todo, el sueldo del dueño.

Los de 10 a 49 personas ganan del 14,6% al 18,6%, y ahí ya queda algo tras pagar al dueño².

CUÁNTO MUEVE

El sector facturó **13.813 millones** de euros en 2024, un 9,8% más que el año anterior. Son 65.444 empresas, 1.547 menos que en 2022⁷.

Cada año hay menos empresas y facturan más. En dos años, la facturación creció un 19%, cuenta mía con datos del INE⁷.

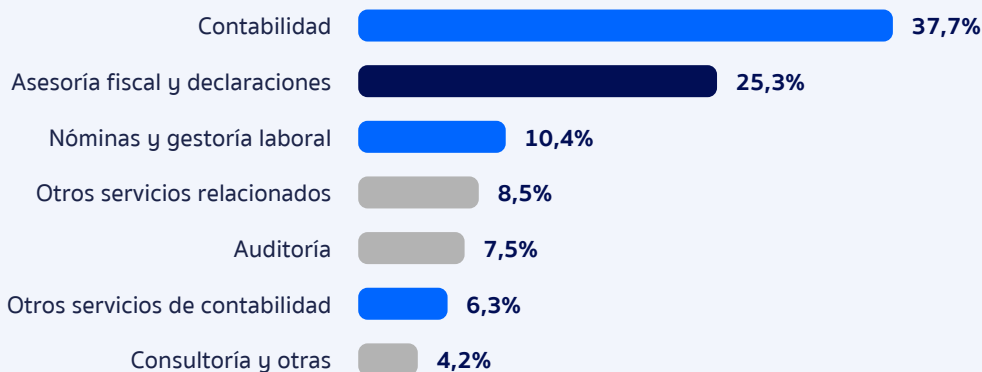


Gráfico. De qué se compone la facturación del sector, en porcentaje de 2023. En azul, lo que se cobra por cuota¹.

Lo que va por cuota, la contabilidad y las nóminas, suma el 54%¹. La auditoría va en la misma estadística y pesa el 7,5%.

España no tiene más despachos que nadie. Tiene 138 por cada 100.000 habitantes, como la media europea, y algo más de la mitad que Italia, cuenta mía con datos de Eurostat⁴⁵.

La demanda empuja por dos lados. Hay un 1,9% más de autónomos que hace un año³. Y cada norma nueva da más trabajo al 95% de los despachos⁶.

El 67% de los despachos facturó más en 2025 y el 69% ganó clientes, según la misma encuesta de Wolters Kluwer⁶.

FUENTES

¹ INE, facturación del grupo 692 según el servicio prestado, 2023. ine.es

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

³ Ministerio de Trabajo, autónomos afiliados por actividad y edad, agosto de 2026. mites.gob.es

⁶ Wolters Kluwer, Barómetro de la Asesoría 2026, vía Estrategias de Inversión. Dato del vendedor de software. estrategiasdeinversion.com

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁴⁵ Eurostat, empresas de la actividad M692 y población, 2023. ec.europa.eu

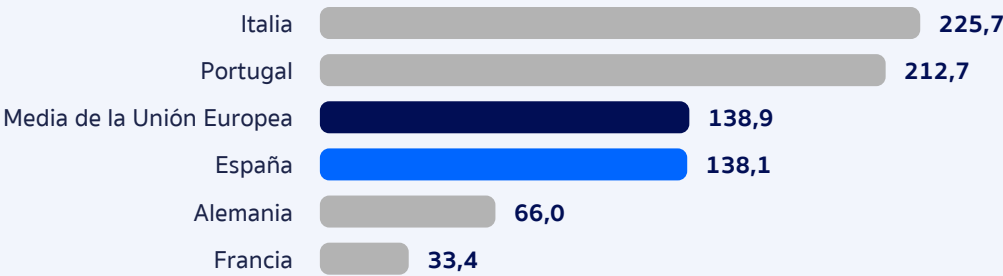


Gráfico. Empresas de contabilidad y asesoría fiscal por cada 100.000 habitantes en 2023. Cuenta propia con datos de Eurostat⁴⁵.

QUIÉN SE REPARTE EL PASTEL

Aquí no hay cinco grandes. Los cuatro grupos que publican cifras suman 516 millones, menos del 4% del sector, cuenta mía^{32,33,34,35}.

Y eso que sus ventas incluyen abogados, auditoría y consultoría, que no son contabilidad.

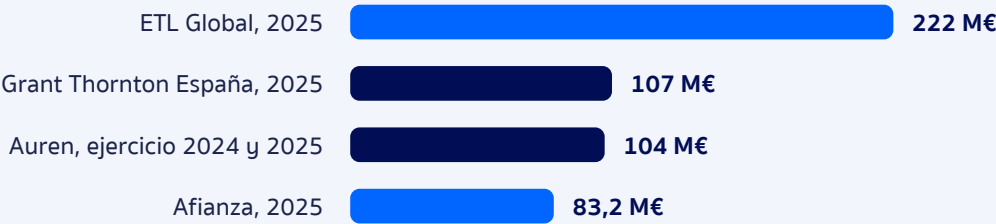


Gráfico. Facturación en España de los grupos que la publican, en millones de euros (M€), de 2024 a 2025^{32,33,34,35}.

Grupo	Ventas	Personas	Cómo crece
ETL Global, 2025	222 M€	Sin dato	Más de 140 despachos integrados desde 2012 ^{32,46}
Grant Thornton España, 2025	107 M€	Sin dato	Plataforma del fondo New Mountain ³³
Auren, ejercicio 2024 y 2025	104 M€	1.100	Entra el fondo Waterland en 2025 ³⁴
Afianza, 2025	83,2 M€	Más de 1.100	15 compras en 2025 y deuda de BlackRock ^{35,8}

Ninguno publica su margen, y las cuentas de sus despachos españoles no salen en prensa.

FUENTES

8 El Derecho, Afianza integra ocho compañías en el primer trimestre de 2026, junio de 2026. [elderecho.com](#)
32 Capital Riesgo, ETL Global factura 222 millones en España en 2025, mayo de 2026. [capital-riesgo.es](#)
33 Forbes, Grant Thornton España cierra su integración en la plataforma de New Mountain, 2025. [forbes.es](#)
34 Auren, Memoria Corporativa España 2025, febrero de 2026. [auren.com](#)
35 Capital Riesgo, Afianza factura 83,2 millones en 2025, mayo de 2026. [capital-riesgo.es](#)
45 Eurostat, empresas de la actividad M692 y población, 2023. [ec.europa.eu](#)
46 Economist & Jurist, congreso anual de ETL Global, septiembre de 2024. [economistjurist.es](#)

CUÁNTOS SE PUEDEN COMPRAR

De las 65.444 empresas, el 60,2% son de una sola persona. Son 39.418, y al jubilarse su dueño venden, para mí, poco más que su cartera².

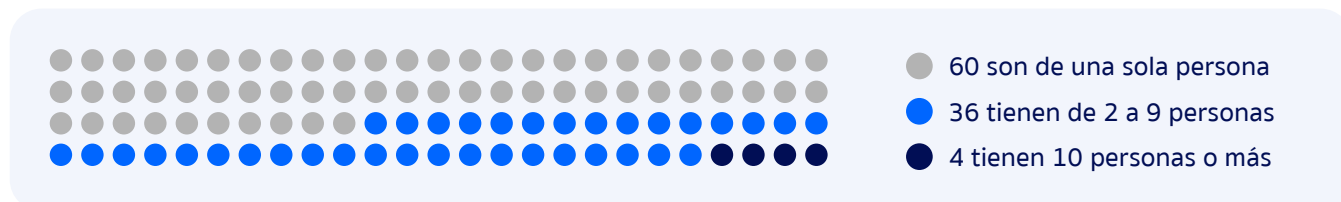


Gráfico. De cada 100 empresas del sector, cuántas hay de cada tamaño en 2024².

El perfil que se compra es otro. Hay 1.928 empresas de 10 a 249 asalariados, según el directorio de empresas del INE⁴⁷.

Mibor Asesores, en Navarra, tenía 500 clientes y unos 20 profesionales cuando la compró Afianza en 2026⁸.

FUENTES

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁸ El Derecho, Afianza integra ocho compañías en el primer trimestre de 2026, junio de 2026. elderecho.com

⁴⁷ INE, Directorio Central de Empresas, grupo 692, 1 de enero de 2025. ine.es

UN DESPACHO DE 13 PERSONAS GANA UN 18,6% ANTES DE PAGAR AL DUEÑO Y UN 14,6% DESPUÉS

EN CORTO

- 1 El despacho medio de 10 a 19 personas gana un 18,6% antes de pagar al dueño, según el INE².
- 2 Con un sueldo de mercado para el dueño, queda un EBITDA del 14,6%, cuenta mía.
- 3 Cobrar la cuota domiciliada o a 67 días mueve unos 165.000 euros de caja, cuenta mía⁴⁸.

Monto la cuenta del despacho medio de 10 a 19 personas, unas 13, con datos del INE. Marco dato y supuesto.

Partida	Por cliente	Total al año	De dónde sale
Cuotas de contabilidad y nóminas	1.689 €	506.767 €	Supuesto: 52%, su peso de 5 a 19 personas ¹
Impuestos y renta	991 €	297.168 €	Supuesto: 31%, mismo origen ¹
Trámites, consultoría y otros	558 €	167.584 €	Supuesto: el resto
Ingresos	3.238 €	971.519 €	Dato del INE ² . Supuesto: 300 clientes, 24 por persona ^{8,49}
Personal en nómina	1.539 €	461.851 €	Dato: 12,5 personas a 36.901 € ²
Alquiler, programas y servicios	1.097 €	329.090 €	Dato: compras menos otros ingresos ²
Antes de pagar al dueño	602 €	180.578 €, un 18,6%	Dato del INE para ese tamaño ²
Dueño sin nómina	130 €	39.000 €	Supuesto: 0,65 personas (INE) a 60.000 €
EBITDA	472 €	141.578 €, un 14,6%	Antes de intereses, impuestos y amortizaciones

FUENTES

¹ INE, facturación del grupo 692 según el servicio prestado, 2023. ine.es

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁸ El Derecho, Afianza integra ocho compañías en el primer trimestre de 2026, junio de 2026. elderecho.com

⁴⁸ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

⁴⁹ El Derecho, ETL Global integra Adade Soria, mayo de 2026. elderecho.com

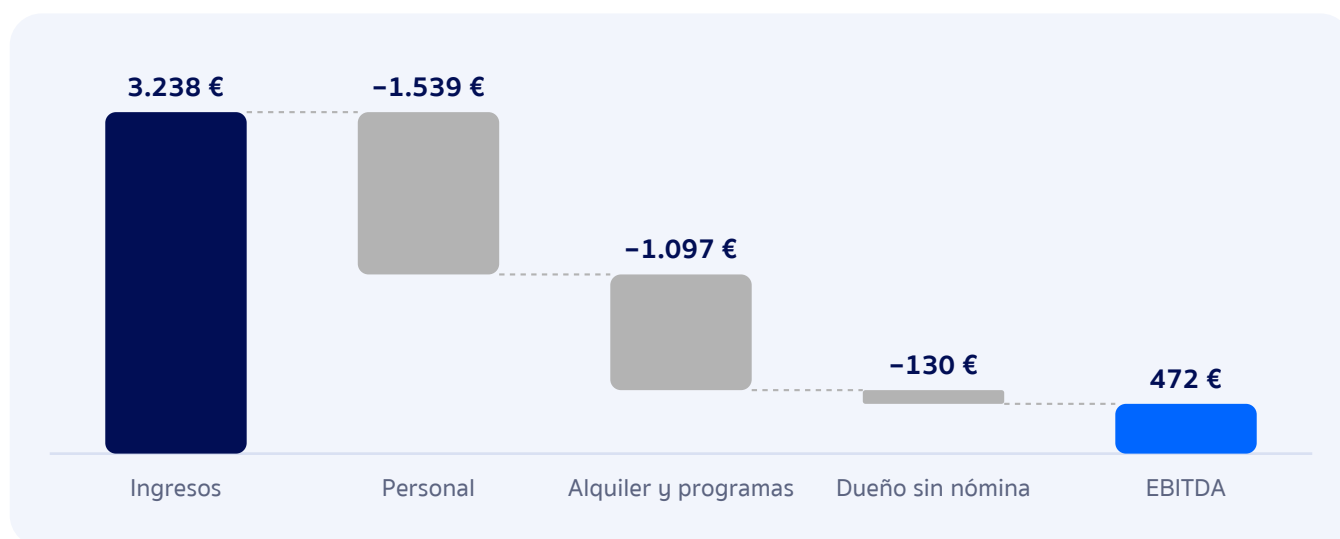


Gráfico. La misma cuenta, por cliente y año, en euros. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

La palanca es cuántos clientes lleva cada persona. Con 28 en vez de 24, el margen sube unos 7 puntos.



La palanca es cuántos clientes lleva cada persona.



Gráfico. Margen sobre ingresos según los clientes que lleva cada persona en nómina. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

Y al revés: con 20 clientes por persona, el margen cae al 5%. Un despacho que no sube cuotas ni gana clientes pierde margen con cada sueldo nuevo.

LO QUE DICEN LAS CUENTAS DE VERDAD

El INE publica las cuentas del sector por tamaño. Cuanto más grande el despacho, menos margen sobre ventas².

FUENTES

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

Uno de 10 a 19 personas gana un 18,6% antes de pagar al dueño. Uno de 20 a 49, un 14,6%. Los de más de 249, un 7,1%².

Los grandes de fuera dan la referencia. CBIZ, que compró Marcum en Estados Unidos, gana un 13,8% de EBITDA sobre 2.770 millones de dólares de ventas⁵⁰.

Por Marcum pagó unas 12 veces su EBITDA. Con 1.200 millones de ventas, sale un margen cercano al 16%, cuenta mía⁹.

No he encontrado cuentas de pymes españolas del sector con nombre en prensa. Las medias del INE salen de 1.642 despachos de 10 a 19 personas².

Cuando un despacho gana menos que la media, miro tres cosas.

- El **suelo del dueño y de la familia**, que unas veces va como gasto y otras no.
- Las **cuotas que no se han subido** en años para no perder clientes.
- Los **clientes por persona**: si cada una lleva 20 en vez de 24, ahí se va el margen.

CUÁNTA CAJA DEJA

Quien compra con deuda paga al banco con la caja que deja el negocio. Por eso, además del margen, miro cuánto de ese margen llega al banco.

En el software que usan los despachos llega todo. Wolters Kluwer convirtió en caja el 103% de su beneficio operativo en 2025, y Sage, el 110%^{30,31}.

En una firma de asesores llega menos. CBIZ dejó 274 millones de dólares de caja libre, el 72% de su EBITDA, después de pagar los intereses de su deuda⁵⁰.

En el despacho tipo, de los 141.578 euros de EBITDA quedan unos **93.000 en caja**, el 66%. Invertir pesa poco: ordenadores, programas y mesas.

LO QUE MÁS MUEVE LA CAJA: CUÁNDO SE COBRA

Lo que más mueve la caja es el circulante, el dinero atrapado en lo que deben los clientes. Y depende de cómo se cobra la cuota.

Domiciliada, se cobra a primeros de mes. Con factura y transferencia, se cobra cuando el cliente paga. Y en España se paga tarde: el sector privado pagó a 67 días en 2025, según la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad⁴⁸.

FUENTES

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁹ SEC, presentación de CBIZ sobre la compra de Marcum, 31 de julio de 2024. sec.gov

³⁰ Wolters Kluwer, resultados de 2025, febrero de 2026. globenewswire.com

³¹ Sage Group, resultados del ejercicio 2025, noviembre de 2025. data.fca.org.uk

⁴⁸ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

⁵⁰ Stockanalysis, CBIZ, datos a 14 de octubre de 2026. stockanalysis.com



Gráfico. Del EBITDA a la caja en el despacho tipo, sin crecer. Cuenta propia: impuesto del 25% e inversión del 1,8% de las ventas, la del INE para ese tamaño².



Gráfico. Dinero pendiente de cobro de clientes en el despacho tipo, según cómo cobra. Cuenta propia: domiciliada, a 5 días; con factura, a 67, la media del sector privado en 2025⁴⁸.

La diferencia son unos **165.000 euros**. Es casi dos años de caja libre del despacho.

De los impagos de clientes de gestorías no hay datos públicos. Es una de las primeras cosas que pediría.

FUENTES

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁴⁸ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

PARA LLEVAR LOS IMPUESTOS DE OTRO NO HACE FALTA TÍTULO, Y AL CLIENTE LO RETIENE LA CONFIANZA

EN CORTO

- 1 Para llevar la contabilidad o los impuestos de otro no he encontrado ningún título obligatorio²³.
- 2 Lo que ata al cliente son sus autorizaciones, sus certificados y su historia con el despacho¹⁴.
- 3 Por abajo aprietan Hacienda, con 2,4 millones de rentas sencillas, y las gestorías online de 65 euros^{4,28}.

No he encontrado ninguna norma que reserve a un título llevar la contabilidad o los impuestos de otro. Cualquiera puede abrir una asesoría mañana.

Los títulos existen, pero son pocos para un sector de 181.228 personas⁷. Hay 7.466 gestores administrativos colegiados, cerca de 5.000 economistas en el REAF y más de 3.500 asesores en AEDAF^{23,44,38}.

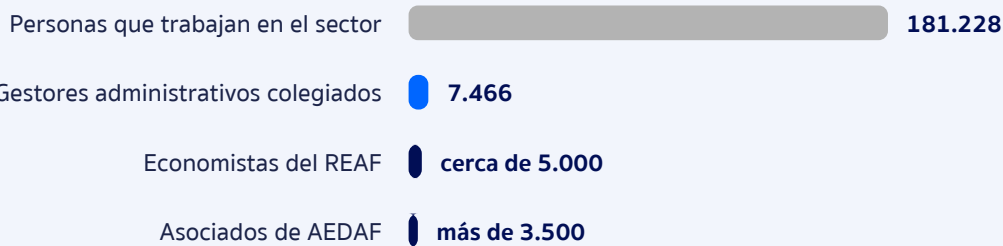


Gráfico. Personas que trabajan en el sector frente a profesionales colegiados o asociados, en número de personas^{7,23,44,38}.

Para ser gestor administrativo hacen falta una carrera y una prueba de acceso²³. Pero ninguna norma que haya encontrado lo pide para llevar impuestos.

FUENTES

⁴ El Derecho, cierre de la campaña de renta con datos de la Agencia Tributaria, julio de 2026. elderecho.com

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 692, datos de 2024. ine.es

¹⁴ BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es

²³ Consejo General de los Colegios de Gestores Administrativos, Memoria 2025, marzo de 2026. consejogestores.org

²⁸ Billeo, precio de su gestoría online, septiembre de 2026. Dato del vendedor. billeo.es

³⁸ Asociación Española de Asesores Fiscales, nota de prensa, febrero de 2026. aedaf.es

⁴⁴ Bolsamania, encuesta del REAF del Consejo General de Economistas, mayo de 2026. bolsamania.com

El propio Consejo General de los Colegios de Gestores Administrativos se queja de que proliferan los asesoramientos de bajo coste²³.

LO QUE RETIENE AL CLIENTE

Lo que retiene es lo que cuesta cambiar. El despacho presenta en nombre del cliente con su autorización, y guarda sus certificados, sus claves y años de historia¹⁴.

Cambiar de gestoría es firmar autorizaciones nuevas y pasar papeles. Cuesta poco dinero, pero mucha pereza.

No hay datos públicos de cuántos clientes cambian de gestoría cada año. Es el primer número que pediría.

Sí hay una encuesta: el 69% de los despachos ganó clientes en 2025, según Wolters Kluwer, que les vende software⁶.

LO QUE CUESTA ENTRAR Y CAMBIAR

Montar un despacho cuesta un ordenador, un programa y una cartera. Una gestoría online cobra 65 euros al mes a un autónomo con hasta 15 facturas al trimestre²⁸.

TaxDown hace la renta desde 35 euros, con una inteligencia artificial entrenada con 800.000 declaraciones. Son datos de quien vende el servicio⁴³.

Y Hacienda también compite. Hizo 2,4 millones de rentas con Renta Directa en 2026, un 136% más, y atendió a más de 930.000 personas en sus oficinas⁴.

Además, regala una aplicación de facturación para cumplir Verifactu¹³.

LA BARRERA DE VERDAD

La barrera de verdad es la gente. El 74% de los despachos no encuentra perfiles cualificados y el 57% cree que la profesión no atrae⁶.



La barrera de verdad es la gente.

Un técnico sénior cobra 20.109,56 euros al año según el convenio de 2026, y un titulado superior, 26.360,02⁵¹.

FUENTES

⁴ El Derecho, cierre de la campaña de renta con datos de la Agencia Tributaria, julio de 2026. elderecho.com

⁶ Wolters Kluwer, Barómetro de la Asesoría 2026, vía Estrategias de Inversión. Dato del vendedor de software. estrategiasdeinversion.com

¹³ The Objective, Hacienda retrasa Verifactu a 2027, 2 de diciembre de 2025. theobjective.com

¹⁴ BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es

²³ Consejo General de los Colegios de Gestores Administrativos, Memoria 2025, marzo de 2026. consejogestores.org

²⁸ Billeo, precio de su gestoría online, septiembre de 2026. Dato del vendedor. billeo.es

⁴³ TaxDown, web corporativa, octubre de 2026. Dato del vendedor. taxdown.es

⁵¹ BOE, IX Convenio colectivo estatal de gestorías administrativas, anexo I, agosto de 2024. boe.es

Los despachos de 10 a 19 personas pagan de media 36.901 euros por persona, Seguridad Social incluida². El mercado ya paga por encima del convenio, y aun así falta gente.

7.466

gestores colegiados para
65.444 empresas del sector.

65 €

al mes cobra una gestoría
online a un autónomo sencillo.

2,4 M

de rentas hizo Hacienda con
Renta Directa en 2026.

FUENTES

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

CRECER PIDE UNA PERSONA MÁS POR CADA 24 CLIENTES, Y EL 74% DE LOS DESPACHOS NO LA ENCUENTRA

EN CORTO

- 1 Cada 24 clientes nuevos piden una persona más, en una cuenta mía con datos del INE.
- 2 El 74% de los despachos no encuentra perfiles cualificados⁶.
- 3 Por debajo de 10 personas, el despacho deja de media 43.454 euros, el sueldo de su dueño, cuenta mía².

Aquí se crece con tres cosas: gente, programas y compras que no pierdan clientes. Las tres tienen su freno.



Personas

El 74% de los despachos no encuentra perfiles cualificados y el 57% tiene problemas para contratar. Dato del vendedor⁶.



Temporadas

Cuatro plazos de IVA al año, en los 20 primeros días del trimestre, y la renta de abril a junio^{11,4}. El equipo se dimensiona para el pico.



Sistemas

Cada despacho trabaja con su programa, y el 53% mezcla nube y ordenador⁶. Verifactu obliga a revisar el programa de cada cliente¹².



El dueño

En los despachos que he visto, los clientes grandes hablan solo con él. Y las autorizaciones ante Hacienda hay que pasarlas al comprador¹⁴.

FUENTES

2 INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

4 El Derecho, cierre de la campaña de renta con datos de la Agencia Tributaria, julio de 2026. elderecho.com

6 Wolters Kluwer, Barómetro de la Asesoría 2026, vía Estrategias de Inversión. Dato del vendedor de software. estrategiasdeinversion.com

11 BOE, Reglamento del IVA, Real Decreto 1624/1992, artículo 71. boe.es

12 BOE, Real Decreto-ley 15/2025, de 2 de diciembre, nuevos plazos de Verifactu. boe.es

14 BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es

CUÁNTA GENTE PIDE CRECER

Con 24 clientes por persona, que es la cuenta de la sección 3, crecer es contratar.



Gráfico. Personas en nómina que pide cada tamaño de cartera, a 24 clientes por persona. Cuenta propia.

Afianza lo confirma: sus compras de 2025 sumaron 24 millones y 300 profesionales, unos 80.000 euros por persona, cuenta mía⁸.

El sector entero factura 76.220 euros por persona ocupada, cuenta mía con datos del INE⁷.

EL TAMAÑO MÍNIMO

Un despacho pequeño da para un sueldo. Uno de 2 a 9 personas deja de media 43.454 euros al año antes de pagar al dueño, cuenta mía con datos del INE².



Gráfico. Lo que deja de media cada despacho antes de pagar al dueño, según su tamaño, en euros de 2024. Cuenta propia con datos del INE².

Si el dueño se jubila, el comprador tiene que pagar a alguien que haga su trabajo. Y de 43.454 euros queda poco.

FUENTES

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁸ El Derecho, Afianza integra ocho compañías en el primer trimestre de 2026, junio de 2026. elderecho.com

Con 10 a 19 personas, el despacho deja 180.578 euros. Ahí ya hay un negocio después del dueño. Para mí, el tamaño mínimo está en unas 10 personas y 300 clientes.

CÓMO INTEGRAN LOS QUE COMPRAN

ETL Global suma el despacho a su red y deja al fundador de socio director. Pracan, en Tenerife, pasó a llamarse Pracan ETL Global en 2025⁵².

Afianza no ha publicado cómo integra sus compras.

En Reino Unido, Azets lleva más de 90 compras de despachos pequeños. Tiene más de 20 personas solo para integrarlas⁵³.

En los dos países, lo que más cuida el comprador es que la gente se quede.

FUENTES

⁵² Legal Today, ETL Global integra Pracan en Tenerife, abril de 2025. legaltoday.com

⁵³ Accountancy Age, entrevista sobre Azets, enero de 2025. accountancyage.com

AFIANZA NACIÓ EN 2002, LLEVA 66 COMPRAS Y FACTURÓ 83,2 MILLONES EN 2025

EN CORTO

- 1 Afianza pasó de 54,3 a 83,2 millones en un año, un 53% más³⁵.
- 2 Lo paga con deuda: 34 millones de Oquendo y CaixaBank en 2025 y 110 de BlackRock en 2026^{35,54}.
- 3 ETL Global llegó en 2012 y factura 222 millones con más de 140 despachos integrados^{46,32}.

La mejor historia reciente del sector es la de Afianza. Nació en 2002 y hoy tiene más de 10.000 clientes y más de 1.100 empleados³⁵.

Desde 2010 ha integrado 66 empresas: asesorías, despachos de abogados y auditoras⁸.



Gráfico. Afianza, de asesoría a grupo nacional^{35,8,54}.

La fórmula es comprar asesorías locales con décadas de historia. Informasa, en León, es de 1977, y Gestoría Moriana, en Jaén, tiene más de 70 años⁸.

En el primer trimestre de 2026 compró ocho más, con 16,5 millones de ventas y 270 profesionales⁸.

FUENTES

⁸ El Derecho, Afianza integra ocho compañías en el primer trimestre de 2026, junio de 2026. elderecho.com

³² Capital Riesgo, ETL Global factura 222 millones en España en 2025, mayo de 2026. capital-riesgo.es

³⁵ Capital Riesgo, Afianza factura 83,2 millones en 2025, mayo de 2026. capital-riesgo.es

⁴⁶ Economist & Jurist, congreso anual de ETL Global, septiembre de 2024. economistjurist.es

⁵⁴ Capital Riesgo, Afianza cierra 110 millones de financiación con BlackRock, febrero de 2026. capital-riesgo.es

Lo paga con deuda. En marzo de 2025 firmó 34 millones con Oquendo y CaixaBank³⁵. En 2026, BlackRock le prestó 110 millones a siete años para devolverlos y seguir comprando⁵⁴.

Su plan es incorporar más de 500 profesionales al año³⁵.

ETL GLOBAL, DE 2012 A 222 MILLONES

ETL Global es un grupo alemán que llegó a España en 2012. En 2024 ya había integrado más de 140 despachos⁴⁶.

En 2025 facturó **222 millones** en España, un 12% más, y encadena nueve años creciendo a dos cifras³².

Integra dejando al fundador al frente y sumando su marca a la del despacho, como hizo con Pracan en Tenerife⁵².

FUENTES

³² Capital Riesgo, ETL Global factura 222 millones en España en 2025, mayo de 2026. capital-riesgo.es

³⁵ Capital Riesgo, Afianza factura 83,2 millones en 2025, mayo de 2026. capital-riesgo.es

⁴⁶ Economist & Jurist, congreso anual de ETL Global, septiembre de 2024. economistjurist.es

⁵² Legal Today, ETL Global integra Pracan en Tenerife, abril de 2025. legaltoday.com

⁵⁴ Capital Riesgo, Afianza cierra 110 millones de financiación con BlackRock, febrero de 2026. capital-riesgo.es

DESDE 2023, DOS GRUPOS HAN COMPRADO MÁS DE 30 DESPACHOS EN ESPAÑA, MUCHOS CON DÉCADAS DE HISTORIA

EN CORTO

- 1 Afianza compró 23 empresas en 15 meses, y ETL Global, al menos ocho despachos desde 2023⁸.
- 2 Venden por la edad: el 26,8% de los autónomos de actividades profesionales tiene 56 años o más³.
- 3 Los grandes se pagan de 11 a 15 veces el EBITDA. Un despacho pequeño en España, de 4 a 6, según quien los vende^{9,55,56}.

Ninguna nota de prensa dice que un despacho se vende porque su dueño no tiene relevo. Pero mira las fechas de fundación: 1977, 1995, 1996, 2001 y una gestoría con más de 70 años.



Ninguna nota de prensa dice que un despacho se vende porque su dueño no tiene relevo.

No hay un dato público de la edad de los dueños del sector. Lo que sí hay es una lista de compras.

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
ETL Global	Farrerons Assessors y Asspe, en el Garraf, fundadas en 1995	2023	18 personas entre las dos ⁵⁷
ETL Global	Asdemar, Pamplona	2024	Unos 15 profesionales ⁵⁸

FUENTES

³ Ministerio de Trabajo, autónomos afiliados por actividad y edad, agosto de 2026. mites.gob.es

⁸ El Derecho, Afianza integra ocho compañías en el primer trimestre de 2026, junio de 2026. elderecho.com

⁹ SEC, presentación de CBIZ sobre la compra de Marcum, 31 de julio de 2024. sec.gov

⁵⁵ The Finance Story, compras de despachos por fondos, citando al Financial Times, febrero de 2026. thefinanciestory.com

⁵⁶ Despachos Profesionales, precio de una asesoría, noviembre de 2025. Dato del intermediario que vende despachos. despachosprofesionales.com

⁵⁷ Legal Today, ETL Global integra dos firmas en el Garraf, noviembre de 2023. legaltoday.com

⁵⁸ Legal Today, ETL Global integra Asdemar en Pamplona, marzo de 2024. legaltoday.com

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
ETL Global	MPM Asesoría Laboral y otra asesoría de Granada	2024	Más de 25 profesionales, con 20 y 30 años de historia ⁵⁹
ETL Global	RCM Suport Empresa, Barcelona y Mollet del Vallès	2025	65 profesionales al unirse a la firma del grupo ⁶⁰
ETL Global	Pracan, Tenerife, fundada en 2001	2025	8 profesionales ⁵²
ETL Global	Adade, Soria, fundada en 1996	2026	Más de 20 profesionales y 400 clientes ⁴⁹
Afianza	15 empresas, entre ellas Idea Asesores, Asevi Asesores y QualityConta	2025	24 millones y más de 300 profesionales entre todas ^{8,35}
Afianza	Mibor en Navarra, Informasa en León, de 1977, Moriana en Jaén y cinco más	2026	16,5 millones y 270 profesionales entre las ocho ⁸
Auren	V2C Abogados	2025	Más de 40 profesionales ³⁴
Waterland, fondo	Auren, en minoría	2025	104 millones de ventas ³⁴
New Mountain, fondo	Grant Thornton España	2025	107 millones de ventas ³³

POR QUÉ VENDEN

Por la edad. El 26,8% de los autónomos de actividades profesionales, científicas y técnicas tiene 56 años o más, cuenta mía³.

La mitad de los empleadores de España tiene 50 años o más, según CEPYME, la Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa⁶¹. Y el 54% de los despachos ve el relevo como un riesgo⁶.

Y por la norma. Para mí, Verifactu y la factura electrónica piden programas y horas que un despacho de dos personas paga peor que un grupo^{12,27}.

FUENTES

³ Ministerio de Trabajo, autónomos afiliados por actividad y edad, agosto de 2026. [mites.gob.es](https://mit.es/mites/gob.es)

⁶ Wolters Kluwer, Barómetro de la Asesoría 2026, vía Estrategias de Inversión. Dato del vendedor de software. estrategiasdeinversion.com

⁸ El Derecho, Afianza integra ocho compañías en el primer trimestre de 2026, junio de 2026. elderecho.com

¹² BOE, Real Decreto-ley 15/2025, de 2 de diciembre, nuevos plazos de Verifactu. boe.es

²⁷ BOE, Real Decreto 238/2026, de 25 de marzo, factura electrónica entre empresas. boe.es

³³ Forbes, Grant Thornton España cierra su integración en la plataforma de New Mountain, 2025. forbes.es

³⁴ Auren, Memoria Corporativa España 2025, febrero de 2026. auren.com

³⁵ Capital Riesgo, Afianza factura 83,2 millones en 2025, mayo de 2026. capital-riesgo.es

⁴⁹ El Derecho, ETL Global integra Adade Soria, mayo de 2026. elderecho.com

⁵² Legal Today, ETL Global integra Pracan en Tenerife, abril de 2025. legaltoday.com

⁵⁹ Legal Today, ETL Global integra dos asesorías en Granada, octubre de 2024. legaltoday.com

⁶⁰ Legal Today, ETL Global integra RCM Suport Empresa, abril de 2025. legaltoday.com

⁶¹ El Diario de Madrid, CEPYME y la edad de los empleadores, mayo de 2026. eldiariodemadrid.es



Gráfico. Compras de despachos y entradas de fondos en España, por comprador y año. Las fuentes están en la tabla.

A QUÉ PRECIO

Ninguna de estas compras ha publicado su precio. Para despachos pequeños solo hay referencias de quien vende el servicio.

Un intermediario que vende despachos habla de 0,7 a 1 vez la facturación, o de 4 a 6 veces el EBITDA⁵⁶. Cegid, que vende software a asesorías, da de 0,8 a 1,5 veces lo que se cobra en cuotas⁶².

Operación o referencia	Precio	Veces el EBITDA
Blackstone compra Citrin Cooperman, Estados Unidos, 2025	Sin publicar	15 ⁵⁵
CBIZ compra Marcum, Estados Unidos, 2024	2.300 millones de dólares	12 ⁹
New Mountain entra en Citrin Cooperman, 2021	Sin publicar	11 ⁵⁵
CBIZ, Wolters Kluwer y Sage en bolsa, 14 de octubre de 2026		12,5, 10,8 y 17,4 ^{50,63,64}

FUENTES

⁹ SEC, presentación de CBIZ sobre la compra de Marcum, 31 de julio de 2024. [sec.gov](https://www.sec.gov)

⁵⁰ Stockanalysis, CBIZ, datos a 14 de octubre de 2026. stockanalysis.com

⁵⁵ The Finance Story, compras de despachos por fondos, citando al Financial Times, febrero de 2026. thefinanciestory.com

⁵⁶ Despachos Profesionales, precio de una asesoría, noviembre de 2025. Dato del intermediario que vende despachos. despachosprofesionales.com

⁶² Cegid, cómo valorar la cartera de una asesoría, abril de 2026. Dato del vendedor de software. cegid.com

⁶³ Stockanalysis, Wolters Kluwer, datos a 14 de octubre de 2026. stockanalysis.com

⁶⁴ Stockanalysis, Sage Group, datos a 14 de octubre de 2026. stockanalysis.com



Gráfico. Veces el EBITDA que se pagó en cada compra o al que cotiza cada grupo. Las fuentes están en la tabla.

Las dos reglas no cuadran en mi cuenta tipo. Pagar una vez la facturación por un despacho con un 14,6% de EBITDA son casi 7 veces el EBITDA.

Por eso parte del precio suele ir en un earn-out: una parte del precio que se cobra más tarde, solo si la empresa cumple. El intermediario vigila las bajas de 12 a 24 meses⁵⁶.

Ojo con comprar a 5 veces para vender el grupo a 15. En Reino Unido, los dueños de Xeinadin, 122 despachos, pedían de 15 a 17 veces. La venta se ha atascado, según el Financial Times⁵⁵.

FONDOS Y CONSOLIDADORES

El dinero ya está. BlackRock prestó 110 millones a Afianza en 2026 para seguir comprando⁵⁴.

En 2025 entró el fondo Waterland en Auren. Auren pasó de 57,1 millones en 2018 a 104 en su último ejercicio³⁴. Y New Mountain integró Grant Thornton España en su plataforma³³.

En el software, Oakley Capital montó Grupo Primavera con 11 compras en 18 meses³⁶.

Fuera de España el modelo ya tiene años. Azets, en Reino Unido, lleva más de 90 compras con los fondos Hg y PAI⁵³.

FUENTES

³³ Forbes, Grant Thornton España cierra su integración en la plataforma de New Mountain, 2025. forbes.es

³⁴ Auren, Memoria Corporativa España 2025, febrero de 2026. auren.com

³⁶ Grupo Primavera, nota de prensa, junio de 2022. Dato del vendedor de software. cegid.com

⁵³ Accountancy Age, entrevista sobre Azets, enero de 2025. accountancyage.com

⁵⁴ Capital Riesgo, Afianza cierra 110 millones de financiación con BlackRock, febrero de 2026. capital-riesgo.es

⁵⁵ The Finance Story, compras de despachos por fondos, citando al Financial Times, febrero de 2026. thefinanciestory.com

⁵⁶ Despachos Profesionales, precio de una asesoría, noviembre de 2025. Dato del intermediario que vende despachos. despachosprofesionales.com

⁶⁵ Capittal, cita el índice Argos de Epsilon Research, primer trimestre de 2026. Dato de un asesor de compraventas. capittal.es

SI FUERA A COMPRAR UNA ASESORÍA, ESTO ES LO PRIMERO QUE PEDIRÍA

EN CORTO

- 1 El mayor riesgo es que el equipo o el dueño se vayan y se lleven a los clientes⁶.
- 2 El trabajo sencillo se abarata: Hacienda, las aplicaciones y la IA ya lo hacen por menos^{4,5}.
- 3 Lo primero que pediría: la cartera cliente a cliente, de dónde vienen y cómo se cobra.

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Personas.** El 74% de los despachos no encuentra perfiles cualificados⁶. Si se va el técnico que lleva a 24 clientes, algunos se irán con él.
- **Precio.** Una gestoría online cobra 65 euros al mes²⁸ y Hacienda hizo 2,4 millones de rentas con Renta Directa⁴. El cliente sencillo se va o paga menos.
- **Hacienda con los datos.** Con Verifactu y la factura electrónica, Hacienda recibirá las facturas en un formato que lee un programa^{12,27}. Teclear valdrá cada vez menos.

74%

de los despachos no encuentra perfiles cualificados.

65 €

al mes cobra una gestoría online a un autónomo sencillo.

2027

llega Verifactu: en enero para las sociedades y en julio para el resto.

FUENTES

4 El Derecho, cierre de la campaña de renta con datos de la Agencia Tributaria, julio de 2026. elderecho.com

5 Choi y Xie, Human + AI in Accounting: Early Evidence from the Field, Stanford, mayo de 2025. gsb.stanford.edu

6 Wolters Kluwer, Barómetro de la Asesoría 2026, vía Estrategias de Inversión. Dato del vendedor de software. estrategiasdeinversion.com

12 BOE, Real Decreto-ley 15/2025, de 2 de diciembre, nuevos plazos de Verifactu. boe.es

27 BOE, Real Decreto 238/2026, de 25 de marzo, factura electrónica entre empresas. boe.es

28 Billeo, precio de su gestoría online, septiembre de 2026. Dato del vendedor. billeo.es



Teclear valdrá cada vez menos.

LO PRIMERO QUE PEDIRÍA



- **La cartera, cliente a cliente.** Cuota, servicios, antigüedad, si es autónomo o sociedad y quién del equipo lo lleva.
- **De dónde vienen los clientes.** Cuántos llegan por un mismo banco, un asesor o un colegio: si se corta el canal, se corta la entrada.
- **Las bajas de los tres últimos años.** Cuántos clientes se fueron, a dónde y por qué: precio, gestoría online o cierre.
- **Lo que depende del dueño.** Qué clientes trata solo él y a nombre de quién están las autorizaciones ante Hacienda y la Seguridad Social.
- **El equipo.** Cuántos son, qué edad tienen, cuántos clientes lleva cada uno y quién se jubila en cinco años.
- **El desglose de las cuentas.** Cuotas por un lado, renta y trámites por otro, y el sueldo del dueño y de la familia, aparte.
- **Cómo se cobra y el circulante normal.** Cuánto va domiciliado, cuánto se debe y desde cuándo. Y el circulante de 12 meses: el precio se ajusta con él al cerrar.

CON IA, UN CONTABLE ATENDIÓ UN 55% MÁS DE CLIENTES A LA SEMANA EN UN ESTUDIO DE STANFORD

EN CORTO

- 1 La ley no cambia: el cliente declara por sí mismo y responde, con IA o sin ella¹¹.
- 2 Donde más mueve la IA es en el personal, el 47,5% de los ingresos del despacho tipo².
- 3 Casi todas las cifras de la IA en despachos las publica quien la vende.

Primero, lo que la IA no cambia. El cliente declara por sí mismo y responde de lo que declara¹¹.

Y el despacho solo presenta en su nombre si el cliente le autoriza¹⁴. Alguien tiene que revisar y firmar.

Así que el dinero no está en cobrar menos. Está en llevar más clientes con la misma gente.



Así que el dinero no está en cobrar menos. Está en llevar más clientes con la misma gente.

Estos son los cinco usos que pondría en marcha, de más a menos impacto en el margen.

1

Lectura de facturas y bancos

Lee facturas y extractos y propone el apunte contable

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

De 24 a 28 clientes por persona son unos 7 puntos de margen

LO QUE DICEN LOS DATOS

Los contables con IA atendieron un 55% más de clientes a la semana, en un estudio con 277 contables⁵

FUENTES

² INE, Estadística Estructural de Empresas por tamaño, grupo 692, datos de 2024. ine.es

⁵ Choi y Xie, Human + AI in Accounting: Early Evidence from the Field, Stanford, mayo de 2025. gsb.stanford.edu

¹¹ BOE, Reglamento del IVA, Real Decreto 1624/1992, artículo 71. boe.es

¹⁴ BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es

PARTIDA POR CLIENTE Y AÑO		QUÉ HACE LA IA	
Cuotas de contabilidad y nóminas	1.689 €	→ Protege	Responder antes al cliente
Impuestos, renta y trámites	1.549 €	→ Aprieta	Hacienda y aplicaciones
Personal	1.539 €	→ Baja	Lectura de facturas y bancos
Alquiler y programas	1.097 €	→ Sube	Más gasto en programas

Gráfico. Dónde toca la IA en la cuenta del despacho tipo, por cliente y año. Partidas de la sección 3, cuenta propia.

2

Cierre y conciliación

Cuadra cuentas y avisa de lo que falta antes de cada plazo

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Menos horas extra en las semanas de impuestos

LO QUE DICEN LOS DATOS

El cierre mensual se adelantó 7,5 días de media en el mismo estudio⁵

3

Asistente para el técnico

Responde dudas de norma con el historial del cliente delante

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Forma antes a los nuevos, justo donde falta gente

LO QUE DICEN LOS DATOS

En atención al cliente, los novatos resolvieron un 34% más de casos por hora⁶⁶

4

Atención y papeles

Contesta lo repetido y pide al cliente las facturas que faltan

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Menos llamadas y menos prisas el último día del plazo

LO QUE DICEN LOS DATOS

El asistente del IVA de Hacienda bajó un 80% los correos a su personal, de 900 a 165 por semana⁶⁷

FUENTES

⁵ Choi y Xie, Human + AI in Accounting: Early Evidence from the Field, Stanford, mayo de 2025. gsb.stanford.edu

⁶⁶ Brynjolfsson, Li y Raymond, Generative AI at Work, Quarterly Journal of Economics, 2025. nber.org

⁶⁷ El Derecho, Hacienda e IBM, asistente virtual del IVA, noviembre de 2018. elderecho.com

5

Renta y borradores

Prepara la renta sencilla desde los datos de Hacienda

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Defiende el precio frente a las aplicaciones

LO QUE DICEN LOS DATOS

TaxDown dice que su IA aprendió de 800.000 declaraciones. Dato del vendedor⁴³

POR DÓNDE EMPEZARÍA

Por la lectura de facturas y bancos. En la cuenta de la sección 3, el personal se lleva el 47,5% de los ingresos. Es la partida que más se puede tocar.

VERIFACTU, RIESGO Y OPORTUNIDAD A LA VEZ

Hasta julio de 2027 hay que revisar el programa de facturación de más de 3,4 millones de autónomos^{12,13}. Es trabajo que se cobra, porque usar uno sin certificar cuesta 50.000 euros por ejercicio¹⁴.

Después, cada factura llega a Hacienda sola, y meter datos deja de pagarse. Yo cobraría la adaptación como un proyecto y subiría las cuotas que menos dependen de teclear: nóminas y pymes con empleados.

Lo que no haría todavía es dejar que la IA presente impuestos sin un técnico detrás. Si algo sale mal, responde el cliente, y el cliente se va¹¹.

QUIÉN LO USA YA EN ESPAÑA

El 71% de los asesores dice usar IA a diario, frente al 42% del año anterior, según Wolters Kluwer⁶. ETL Global implantó Microsoft 365 Copilot en 2024⁴⁶, y Auren la usa en sus auditorías³⁴.



OJO CON LOS DATOS

- La encuesta de uso y casi todos los casos de despachos los publica quien vende la tecnología.
- El estudio de Stanford es académico, con 277 contables y 79 empresas. Ningún despacho pequeño español ha publicado sus resultados con IA.

FUENTES

⁶ Wolters Kluwer, Barómetro de la Asesoría 2026, vía Estrategias de Inversión. Dato del vendedor de software. estrategiasdeinversion.com

¹¹ BOE, Reglamento del IVA, Real Decreto 1624/1992, artículo 71. boe.es

¹² BOE, Real Decreto-ley 15/2025, de 2 de diciembre, nuevos plazos de Verifactu. boe.es

¹³ The Objective, Hacienda retrasa Verifactu a 2027, 2 de diciembre de 2025. theobjective.com

¹⁴ BOE, Ley General Tributaria, Ley 58/2003, artículos 27, 92 y 201 bis. boe.es

³⁴ Auren, Memoria Corporativa España 2025, febrero de 2026. auren.com

⁴³ TaxDown, web corporativa, octubre de 2026. Dato del vendedor. taxdown.es

⁴⁶ Economist & Jurist, congreso anual de ETL Global, septiembre de 2024. economistjurist.es

LA NOTA: 16 SOBRE 25, CON EL TRABAJO SENCILLO CADA VEZ MÁS BARATO

Cinco criterios del 1 al 5, los mismos para cada sector que analizo. Así se pueden comparar entre sí.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Recurrencia	4 DE 5	Contabilidad y nóminas van por cuota y son el 54% del sector. La renta y los trámites se venden uno a uno.
Margen	3 DE 5	Un 18,6% antes de pagar al dueño y un 14,6% después, en mi cuenta, y el 66% llega a caja. Sin cuentas de pymes con nombre, no subo.
Foso	2 DE 5	No hace falta título para montar uno. Retienen la confianza y las autorizaciones.
Fragmentación	5 DE 5	65.444 empresas, el 96,4% con menos de 10 personas. Los cuatro grandes no llegan al 4%.
Resistencia	2 DE 5	Hacienda, las aplicaciones y la IA abaratan lo sencillo. Aguanta la pyme con nóminas.
Total	16 SOBRE 25	



HABLEMOS

Si tienes una asesoría o una gestoría y quieres saber cuánto vale tu cartera para un grupo, escíbeme a hola@relevofamiliar.com.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.