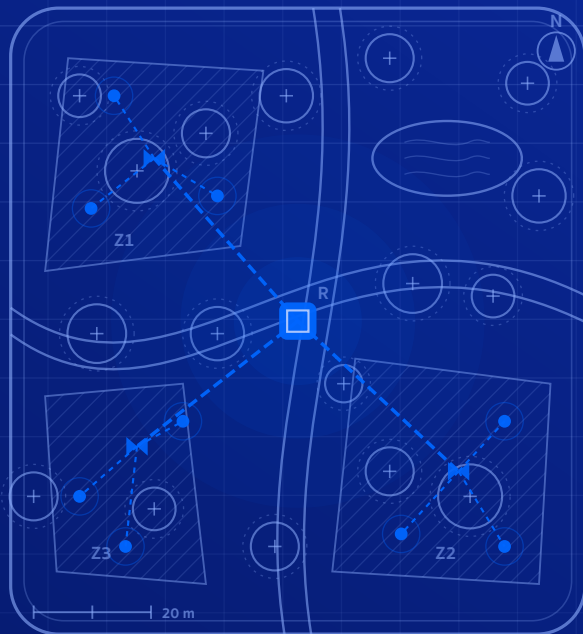




DUE DILIGENCE EN 24H | NEGOCIOS ABURRIDOS 08

MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES

En España, las administraciones pagan el 70% de la jardinería, con contratos que vuelven a concurso cada cinco años. Un grupo europeo acaba de entrar a comprar.

EN TRES CIFRAS

70%



del negocio lo pagan las administraciones

10,5%



gana una empresa de 20 a 49 empleados

590



empresas con 10 a 199 asalariados

RESUMEN: LO PAGA LA ADMINISTRACIÓN, DEJA UN 10% Y SE JUEGA CADA CINCO AÑOS



MI VEREDICTO

Cobra de la administración, gana un 10% y se juega cada contrato como mucho cada cinco años.

Si mañana tuviera que comprar una pyme de jardinería, buscaría más de 2 millones de ventas y ningún contrato que pese más del 30%.



LO BUENO

- **La ley obliga a tener parques.** Todo municipio de más de 5.000 habitantes tiene que prestar el servicio¹.
- **Los contratos crecen.** Madrid pagará 150,4 millones al año desde noviembre de 2026, casi el doble que en 2013².
- **Hay mucho que comprar.** 590 empresas tienen de 10 a 199 asalariados, y los diez primeros grupos se quedan en el 52,8%^{3,4}.



LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **El cliente vuelve a concurso.** Cada contrato se juega como mucho a los cinco años, y en Madrid el precio pesa 46 de 100 puntos^{5,6}.
- **El convenio sube y el precio no.** El sueldo base del oficial sube un 16% de 2025 a 2030, y la ley no revisa la mano de obra^{7,5}.
- **Se cobra tarde.** Las administraciones pagaron a 70 días de media en 2025, según una encuesta a empresas⁸.

FUENTES

¹ BOE, Ley 7/1985 de Bases del Régimen Local, artículos 25, 26 y 85. [boe.es](https://www.boe.es)

² Servimedia, Madrid aprueba su nuevo contrato de zonas verdes, mayo de 2026. [servimedia.es](https://www.servimedia.es)

³ INE, Directorio Central de Empresas 2025, tabla 73019, actividades de jardinería. ine.es

⁴ Observatorio Sectorial DBK de Informa, vía Interempresas, abril de 2024. interempresas.net

⁵ BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. [boe.es](https://www.boe.es)

⁶ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 328130-2026 del Ayuntamiento de Madrid, mayo de 2026. ted.europa.eu

⁷ BOE, convenio colectivo estatal de jardinería 2025 a 2030, enero de 2026. [boe.es](https://www.boe.es)

⁸ Forbes, informe de 2025 de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, julio de 2026. forbes.es

70%

del negocio lo pagan las administraciones: **755 de 1.075 millones** en 2023, según el Observatorio Sectorial DBK de Informa⁴.

10,5%

de EBITDA, lo que gana el negocio antes de intereses, impuestos y amortizaciones, con **20 a 49 empleados**. Instituto Nacional de Estadística, 2024⁹.

15.415

empresas de jardinería en 2025. **El 61% no tiene asalariados** y solo 590 tienen de 10 a 199³.

5 años

dura como mucho un contrato público, prórrogas incluidas. **Después vuelve a concurso**⁵.

4 meses

en el servicio bastan para que **la plantilla pase a quien gane** el concurso⁷.

Más de 30

compras lleva idverde desde 2018, según el grupo. **En 2026 entró en España** con El Ejidillo¹⁰.

17 /25

La nota: 17 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, al final del estudio.

FUENTES

³ INE, Directorio Central de Empresas 2025, tabla 73019, actividades de jardinería. ine.es

⁴ Observatorio Sectorial DBK de Informa, vía Interempresas, abril de 2024. interempresas.net

⁵ BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. boe.es

⁷ BOE, convenio colectivo estatal de jardinería 2025 a 2030, enero de 2026. boe.es

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

¹⁰ Capital-riesgo.es, idverde entra en España con El Ejidillo, marzo de 2026. capital-riesgo.es

LAS RESPUESTAS, SECCIÓN A SECCIÓN

1

¿QUÉ SE VENDE Y QUÉ PROBLEMA RESUELVE?

Siete de cada diez euros los paga una administración que está obligada a tener parques

PÁGINA
05

2

¿CÓMO FUNCIONA EL MERCADO?

Con plantilla, las empresas ganan entre un 8% y un 11%, sean de 10 o de 250 empleados

PÁGINA
09

3

¿CUÁNTO GANA Y CUÁNTA CAJA DEJA?

Una empresa de 30 personas gana un 10,5%, y cobrar tarde le atrapa un año de caja

PÁGINA
15

4

¿QUÉ LA PROTEGE?

Cambiar de empresa le cuesta poco al ayuntamiento: la plantilla pasa al que gana

PÁGINA
19

5

¿QUÉ LE IMPIDE CRECER?

Crecer pide una persona más por cada 60.000 euros de ventas, y solvencia de 1,5 veces el contrato

PÁGINA
21

6

¿QUIÉN LO HA HECHO BIEN?

El Ejidillo nació en Madrid en 1993 y en 2026 vendió la mayoría a idverde con 212 empleados

PÁGINA
23

7

¿QUIÉN COMPRA, QUIÉN VENDE Y A CUÁNTO?

Desde 2018 solo he encontrado tres compras de pymes de jardinería, dos de ellas en 2026

PÁGINA
25

8

¿QUÉ PUEDE SALIR MAL Y QUÉ PEDIRÍAS?

Si fuera a comprar una empresa de jardinería, lo primero que pediría son los contratos uno a uno

PÁGINA
28

9

¿DÓNDE METE DINERO LA IA?

Qué haría con la IA después de comprarla: rutas para las cuadrillas y puntos en el concurso

PÁGINA
30

SIETE DE CADA DIEZ EUROS LOS PAGA UNA ADMINISTRACIÓN QUE ESTÁ OBLIGADA A TENER PARQUES

Nicolas Vigier | CCO

EN CORTO

- 1 La ley obliga a todo municipio de más de 5.000 habitantes a tener parque público¹.
- 2 Las administraciones pagan el 70% del negocio: 755 de 1.075 millones en 2023⁴.
- 3 Madrid pagará 150,4 millones al año desde noviembre de 2026, casi el doble que en 2013².

Un municipio de más de 5.000 habitantes tiene que tener parque público. Lo dice la Ley de Bases del Régimen Local, que deja al ayuntamiento hacerlo él o sacarlo a concurso¹.



Un municipio de más de 5.000 habitantes tiene que tener parque público.

Lo que compra la administración es que el césped esté segado, el árbol no se caiga y el riego no se pare en agosto.

PARA QUÉ SIRVE

Sirve para que la ciudad tenga sombra, sitio donde estar y menos calor. Y cuesta agua: Madrid riega más de 4.600 hectáreas con 13 millones de metros cúbicos al año, que le cuestan 20 millones¹².

FUENTES

1 BOE, Ley 7/1985 de Bases del Régimen Local, artículos 25, 26 y 85. [boe.es](https://www.boe.es)

2 Servimedia, Madrid aprueba su nuevo contrato de zonas verdes, mayo de 2026. servimedia.es

4 Observatorio Sectorial DBK de Informa, vía Interempresas, abril de 2024. interempresas.net

11 Foto: Nicolas Vigier, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

12 vivirEdiciones, el riego de Madrid con datos del Ayuntamiento, febrero de 2025. vivirediciones.es

QUÉ TIPOS HAY

Seis servicios con clientes y precios que no se parecen. Los precios privados salen de un portal que vende presupuestos, así que son dato del vendedor¹³. El del golf es de 2017¹⁴.



Canaan | CC BY-SA 4.0

Parques públicos

Siega, poda, riego y limpieza de parques y calles. Se adjudica por concurso de 4 o 5 años⁵.

MADRID, AL AÑO LO PÚBLICO PESA
150,4 M€ **70%**



Mentxuwiki | CC BY-SA 4.0

Comunidades y empresas

Contrato privado y mensual. La hora de jardinero va de 15 a 25 euros¹³.

JARDÍN DE 200 M² LO PRIVADO PESA
200 €/mes **30%**



MariaCM2 | CC BY-SA 4.0

Golf y deportivos

Césped de juego y mucha agua. Defensa pagaba 263.000 euros al año por 9 hoyos en Madrid¹⁴.

9 HOYOS, AL AÑO PERSONAS
263.000 € **10**



Jorge Sánchez | CC BY-SA 4.0

Arbolado y poda

Poda, tala, trasplante y riesgo de caída. Alicante mete 75.000 árboles en su contrato¹⁸.

ÁRBOL DE 15 A 20 M ALICANTE
200-250 € **75.000**



Anton | CC BY-SA 4.0

Riego

Instalar, programar y reparar. La telegestión ahorra del 15% al 40% del agua^{12,20}.

INSTALAR AHORRO DE AGUA
10 €/m² **15% a 40%**



Landlab-landscaping | CC BY-SA 4.0

Obra de paisajismo

Diseñar y plantar un jardín nuevo. Se cobra una vez, por proyecto²².

HACER UN JARDÍN SE REPITE
50 €/m² **No**

FUENTES

⁵ BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. [boe.es](#)

¹² vivirEdiciones, el riego de Madrid con datos del Ayuntamiento, febrero de 2025. [vivirediciones.es](#)

¹³ Habitissimo, precio de mantener un jardín, septiembre de 2026. Dato del vendedor. [habitissimo.es](#)

¹⁴ El Independiente, mantenimiento del campo de golf de Cuatro Vientos, mayo de 2017. [elindependiente.com](#)

¹⁵ Foto: Canaan, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. [commons.wikimedia.org](#)

¹⁶ Foto: Mentxuwiki, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. [commons.wikimedia.org](#)

¹⁷ Foto: MariaCM2, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. [commons.wikimedia.org](#)

¹⁸ Ayuntamiento de Alicante, licitación de parques y jardines, octubre de 2025. [alicante.es](#)

¹⁹ Foto: Jorge Sánchez, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. [commons.wikimedia.org](#)

²⁰ esmartcity, el riego telegestionado de Las Rozas, febrero de 2024. [esmartcity.es](#)

²¹ Foto: Anton, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. [commons.wikimedia.org](#)

²² Habitissimo, precio de diseñar y hacer un jardín, junio de 2026. Dato del vendedor. [habitissimo.es](#)

²³ Foto: Landlab-landscaping, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. [commons.wikimedia.org](#)

DE QUÉ ESTÁ HECHO Y QUÉ CUESTA

Un jardín son cinco cosas que crecen, se secan o se rompen. Esto cobra un profesional por cada una, según el mismo portal.

Elemento	Para qué sirve	Qué se hace y cuánto cuesta
Césped	Zona de uso y de estancia	Siega de 100 m²: unos 100 € ¹³
Árboles y palmeras	Sombra y paisaje	Poda de un árbol de 15 a 20 metros: de 200 a 250 € ²⁴
Setos y arbustos	Separan y decoran	Poda de 10 árboles y 10 arbustos: unos 350 € ¹³
Riego	Mantiene vivo lo plantado	Instalar aspersión: 10 €/m² de media ²⁵
Plagas	Insectos y hongos que dañan plantas y árboles	Tratamiento en 100 m²: unos 150 € ¹³

Para tratar plagas hace falta carné. Desde 2015, quien aplica fitosanitarios de forma profesional necesita el de aplicador, que vale 10 años²⁶.

QUÉ HACE LA EMPRESA EN EL DÍA A DÍA

La rutina es siega y riego en primavera y verano, y poda en invierno. Madrid, además, prohíbe ya los fitosanitarios químicos². Encima, tres cosas que pesan.



Campaña

Madrid pasa de 2.246 trabajadores a unos 3.000 en campaña². Hay que contratar y formar cada año.



Guardia

El contrato de Madrid pide un equipo de guardia las 24 horas y limpieza los siete días².



Reposición

En Madrid, la empresa paga el 100% de los árboles nuevos que se mueran y el 50% de los arbustos².

LO QUE TRAE LA NORMA EUROPEA

La norma nueva no trae una cifra de negocio, pero cierra la puerta a recortar. El Reglamento europeo de Restauración de la Naturaleza prohíbe perder zona verde urbana y arbolado entre 2024 y 2030²⁷.

FUENTES

² Servimedia, Madrid aprueba su nuevo contrato de zonas verdes, mayo de 2026. servimedia.es

¹³ Habitissimo, precio de mantener un jardín, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

²⁴ Habitissimo, precio de podar árboles, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

²⁵ Habitissimo, precio de instalar riego automático, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

²⁶ BOE, Real Decreto 1311/2012, uso sostenible de productos fitosanitarios. boe.es

²⁷ MITECO, el Reglamento de Restauración de la Naturaleza para los municipios, 2026. miteco.gob.es

Después de 2030 tiene que crecer. Afecta a 1.342 municipios españoles²⁷. Para mí, es un suelo para la demanda: el parque que hay no se puede quitar.

QUIÉN PAGA Y CUÁNTO

Cliente	Qué exige	Cómo contrata	Precio de referencia
Gran ciudad	Parques, arbolado de calle y guardia 24 horas	Concurso por lotes, 4 años más 1. Precio: 46 de 100 puntos en Madrid ⁶	Madrid: 4,48 € por m² al año, cuenta mía ²
Ciudad mediana	Parques y arbolado	Concurso de 2 más 2 o de 4 más 1 años ^{28,18}	Pamplona: 1,74 € por m² al año. Las Palmas, con 61.000 árboles: 9,13 €. Cuentas mías ^{29,30}
Hospital o colegios	Jardines de edificios	Concurso pequeño, a veces solo por precio ³¹	Hospital de Castellón: 204.432 € ³¹
Comunidad o empresa	Siega, poda y riego	Contrato privado y mensual	200 € al mes un jardín de 100 a 200 m² ¹³

El metro cuadrado varía de 1,74 a 9,13 euros al año según cuánto árbol y cuánta flota lleve el contrato. Por eso comparo contratos por trabajador, no por metro.

Una empresa de 20 a 49 empleados vende unos **60.000 euros al año por persona**, según el Instituto Nacional de Estadística, el INE⁹. Madrid paga unos 67.000 por cada trabajador que subroga, cuenta mía².



Gráfico. Cómo entra el dinero en una empresa de jardinería^{1,5,9}.

FUENTES

- BOE, Ley 7/1985 de Bases del Régimen Local, artículos 25, 26 y 85. boe.es
- Servimedia, Madrid aprueba su nuevo contrato de zonas verdes, mayo de 2026. servimedia.es
- BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. boe.es
- Diario Oficial de la UE, anuncio TED 328130-2026 del Ayuntamiento de Madrid, mayo de 2026. ted.europa.eu
- INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es
- Habitissimo, precio de mantener un jardín, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es
- Ayuntamiento de Alicante, licitación de parques y jardines, octubre de 2025. alicante.es
- MITECO, el Reglamento de Restauración de la Naturaleza para los municipios, 2026. miteco.gob.es
- Diario de la Ribera, Eulen releva a Urbaser en Aranda de Duero, julio de 2021. diariodelaribera.net
- Ayuntamiento de Pamplona, adjudicación de zonas verdes, septiembre de 2023. pamplona.es
- Canarias Informativa, licitación de espacios verdes de Las Palmas de Gran Canaria, octubre de 2026. canariasinformativa.com
- Diario Oficial de la UE, anuncio TED 723080-2025, Consorcio Hospitalario Provincial de Castellón. ted.europa.eu

CON PLANTILLA, LAS EMPRESAS GANAN ENTRE UN 8% Y UN 11%, SEAN DE 10 O DE 250 EMPLEADOS

EN CORTO

- 1 Con 10 empleados o más, el margen va del 8,3% al 10,6%: crecer no lo sube⁹.
- 2 La jardinería vendió 2.289 millones en 2024, y los contratos de las ciudades crecen^{9,2}.
- 3 De 15.415 empresas, solo 590 tienen de 10 a 199 asalariados³.

QUIÉN HACE QUÉ

La cadena tiene cinco eslabones. El que manda es la administración: decide qué se mantiene, cuánto paga y cada cuánto lo vuelve a sacar.



Gráfico. Cadena de valor de la jardinería en España. Margen de los fabricantes de maquinaria (Husqvarna y la división profesional de Toro) y del servicio con 20 a 49 empleados^{32,33,9}.

FUENTES

2 Servimedia, Madrid aprueba su nuevo contrato de zonas verdes, mayo de 2026. servimedia.es

3 INE, Directorio Central de Empresas 2025, tabla 73019, actividades de jardinería. ine.es

9 INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

32 Husqvarna Group, informe del año 2025, enero de 2026. husqvarnagroup.com

33 The Toro Company, resultados del ejercicio 2025 registrados en la SEC, diciembre de 2025. sec.gov

LA CADENA, ESLABÓN A ESLABÓN

1



Diario de Madrid | CC BY 4.0

Vivero

Produce la planta y el árbol. España exportó 743 millones en flores y plantas vivas en 2025, y los árboles y arbustos crecieron un 18%³⁴. Algunas empresas de jardinería tienen vivero propio¹⁰.

EXPORTACIÓN 2025

743 M€

ÁRBOLES Y ARBUSTOS

+18%

2



Acabashi | CC BY-SA 4.0

Maquinaria y riego

Segadoras, desbrozadoras, sopladores y riego. Los fabricantes son globales: Husqvarna ganó un 6,2% en 2025³² y la división profesional de Toro, un 19,4%³³.

MARGEN HUSQVARNA

6,2%

MARGEN TORO

19,4%

3



Diario de Madrid | CC BY 4.0

Empresa de jardinería

Pone las cuadrillas: siega, poda, riego y plantación. Son 16.543 empresas que vendieron 2.289 millones en 2024, con 45.871 personas⁹.

VENTAS 2024

2.289 M€

MARGEN CON PLANTILLA

10,5%

4



Diario de Madrid | CC BY 4.0

Administración

Decide qué se mantiene y saca el concurso. Pagó 755 millones en 2023⁴. El contrato dura como mucho 5 años con prórrogas⁵.

PAGO EN 2023

755 M€

CONTRATO MÁXIMO

5 años

FUENTES

4 Observatorio Sectorial DBK de Informa, vía Interempresas, abril de 2024. interempresas.net

5 BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. boe.es

9 INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

10 Capital-riesgo.es, idverde entra en España con El Ejidillo, marzo de 2026. capital-riesgo.es

32 Husqvarna Group, informe del año 2025, enero de 2026. husqvarnagroup.com

33 The Toro Company, resultados del ejercicio 2025 registrados en la SEC, diciembre de 2025. sec.gov

34 Interempresas, exportaciones de flores y plantas de 2025 con datos de FEPEX. interempresas.net

35 Foto: Diario de Madrid, CC BY 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

36 Foto: Acabashi, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

37 Foto: Diario de Madrid, CC BY 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

38 Foto: Diario de Madrid, CC BY 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

5



Luisangelzas | CC BY-SA 4.0

Comunidades, hoteles y empresas

Contratan sin concurso, al mes. Pagaron 320 millones en 2023 y crecieron un 4,9%, la mitad que lo público⁴.

PAGO EN 2023

320 M€

CRECIMIENTO

4,9%

DÓNDE SE QUEDA EL BENEFICIO

Aquí el tamaño no da margen. Con 10 a 19 empleados se gana un **10,6%** y con 250 o más, un **8,3%**⁹.

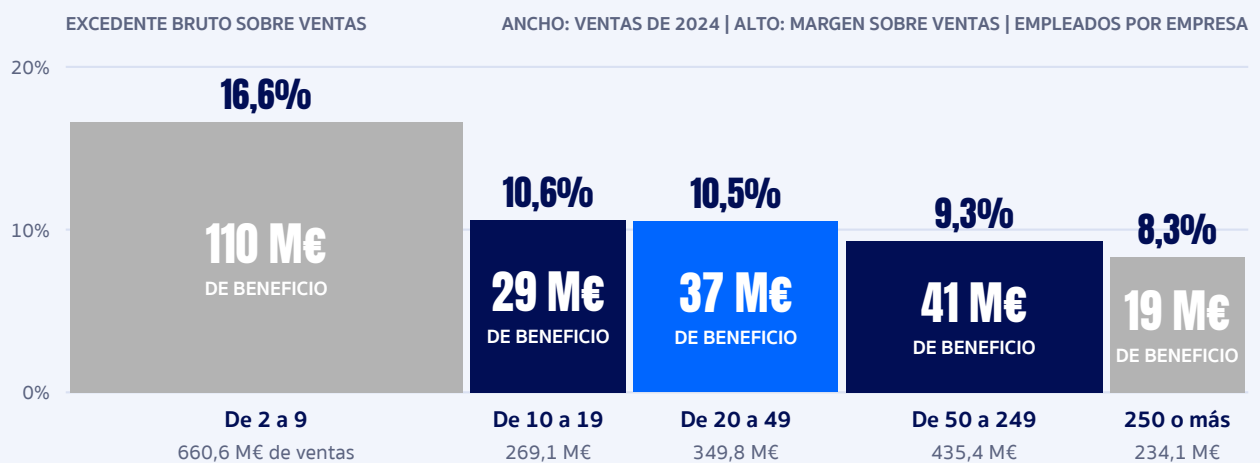


Gráfico. Reparto del beneficio de la jardinería en 2024 según los empleados de cada empresa. Excedente bruto de explotación sobre ventas, parecido al EBITDA. Cuenta propia con datos del INE⁹.

Las de 2 a 9 empleados sacan un 16,6% porque ahí suele ir también el sueldo del dueño. Las de 0 a 1, un 52,3%, por lo mismo, y no las pinto⁹.

Para un comprador, eso pesa en el precio. Crecer no sube el margen, así que no pagaría por una escala que no existe.



Aquí el tamaño no da margen.

FUENTES

⁴ Observatorio Sectorial DBK de Informa, vía Interempresas, abril de 2024. interempresas.net

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

³⁹ Foto: Luisangelzas, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

CUÁNTO MUEVE

Las dos fuentes no cuadran. El INE da **2.289 millones** de ventas en 2024 para 16.543 empresas, autónomos incluidos⁹. El Observatorio DBK da 1.075 millones en 2023, con su propio perímetro⁴.

Uso el INE para el tamaño y la cuenta, y DBK para el reparto entre público y privado.

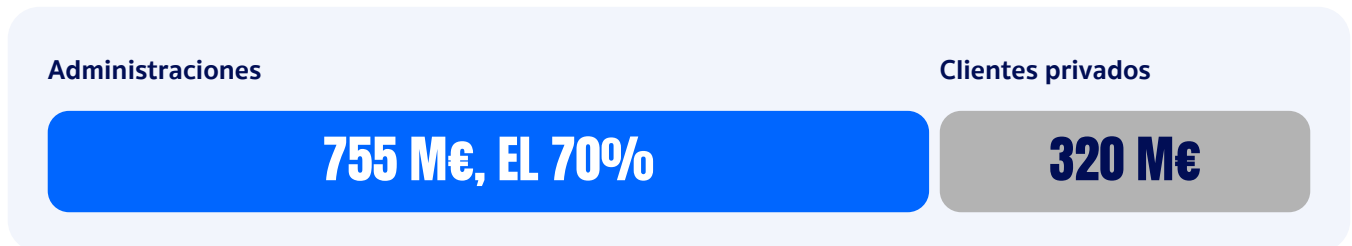


Gráfico. Ventas de las empresas de jardinería en 2023 según quién paga, en millones de euros (M€)⁴.

Lo público crece más: un 9,4% en 2023, frente al 4,9% de lo privado⁴. DBK esperaba de un 4% a un 5% al año para 2024 y 2025⁴.

Tres comunidades venden más de la mitad. En el reparto por comunidades que publica einforma, Madrid, Cataluña y Andalucía suman 724 de 1.187 millones, el 61%, cuenta mía⁴⁰.

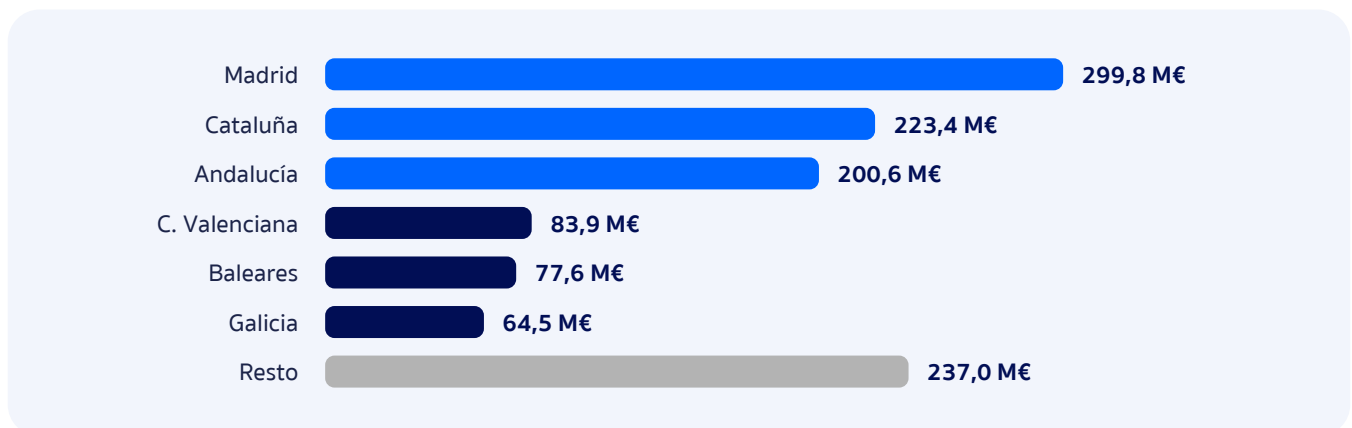


Gráfico. Ventas de 2024 por comunidad autónoma de las sociedades con cuentas en el código de jardinería, según einforma, en millones de euros⁴⁰.

QUÉ EMPUJA LA DEMANDA

Los contratos de las grandes ciudades crecen. El de Madrid pasa de 77,2 millones al año en 2013 a 150,4 en 2026².

FUENTES

² Servimedia, Madrid aprueba su nuevo contrato de zonas verdes, mayo de 2026. servimedia.es

⁴ Observatorio Sectorial DBK de Informa, vía Interempresas, abril de 2024. interempresas.net

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

⁴⁰ einforma, informe del código 8130 con cuentas de 2024, junio de 2026. einforma.com



Gráfico. Lo que paga Madrid cada año por conservar sus zonas verdes, según el contrato de cada época².

Y hay ayuntamientos que sacan fuera lo que hacía su plantilla. Elche adjudicó en 2026 un contrato de 5,5 millones al año con 70 operarios para aliviar a sus jardineros⁴¹.

El agua empuja también. Madrid calcula que telegestionar todo su riego ahorraría más de un 15%¹², y los pliegos ya puntúan esas mejoras⁴².

QUIÉN SE REPARTE EL PASTEL

Los cinco primeros tienen el **38,1%** y los diez primeros, el 52,8%. En 2019 eran el 37,2% y el 49,4%^{4,43}.

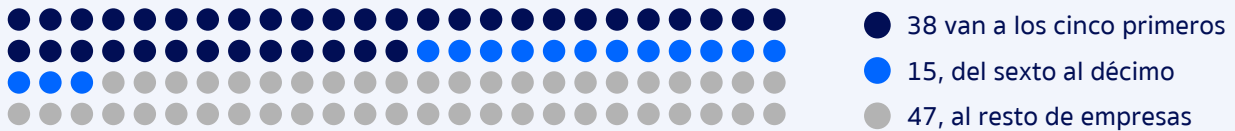


Gráfico. De cada 100 euros que vende el sector, cuántos van a cada grupo de empresas en 2023⁴.

Empresa	Ventas 2024	De quién es	Margen
Acciona Medio Ambiente	76,3 M€	Acciona	Sin dato ⁴⁰
Althenia	47,8 M€	Grupo Sando	Sin dato ^{40,44}
Talher	43,1 M€	Clece	4,3% de EBITDA, cuenta mía ^{45,46}
Ambitec	36,2 M€	Sin dato	Sin dato ⁴⁰

FUENTES

- ² Servimedia, Madrid aprueba su nuevo contrato de zonas verdes, mayo de 2026. servimedia.es
- ⁴ Observatorio Sectorial DBK de Informa, vía Interempresas, abril de 2024. interempresas.net
- ¹² vivirEdiciones, el riego de Madrid con datos del Ayuntamiento, febrero de 2025. vivirediciones.es
- ⁴⁰ einforma, informe del código 8130 con cuentas de 2024, junio de 2026. einforma.com
- ⁴¹ TeleElx, Elche adjudica la contrata de jardinería, septiembre de 2026. teleelx.es
- ⁴² Diario Oficial de la UE, anuncio TED 14789-2026, Ayuntamiento de Picanya. ted.europa.eu
- ⁴³ Observatorio Sectorial DBK de Informa, vía Interempresas, abril de 2020. interempresas.net
- ⁴⁴ Grupo Sando, Arbomap de Althenia en Coslada, abril de 2023. Dato de la empresa. sando.com
- ⁴⁵ elEconomista, ficha de Talher con datos de Informa, octubre de 2026. ranking-empresas.eleconomista.es
- ⁴⁶ Iberinform, ficha de Talher, octubre de 2026. iberinform.es

Empresa	Ventas 2024	De quién es	Margen
El Ejidillo	De 30 a 60 M€	idverde desde 2026	14,4% de explotación en 2025 ^{47,48}
Gruporaga	22,7 M€	Grupo Raga	9,2% de EBITDA, cuenta mía ⁴⁹
Jardinería Arce	18,5 M€	Sin dato	6,4% de EBITDA, cuenta mía ⁵⁰

Faltan los grandes de servicios urbanos. Eulen, PreZero o Matinsa ganan lotes enteros de Madrid, pero declaran otra actividad principal y no salen en esta lista^{51,40}.

PYMES QUE SE PUEDEN COMPRAR

De las 15.415 empresas, 9.466 no tienen asalariados, el 61%³. Sin plantilla, hay poco que transmitir más allá del propio dueño.

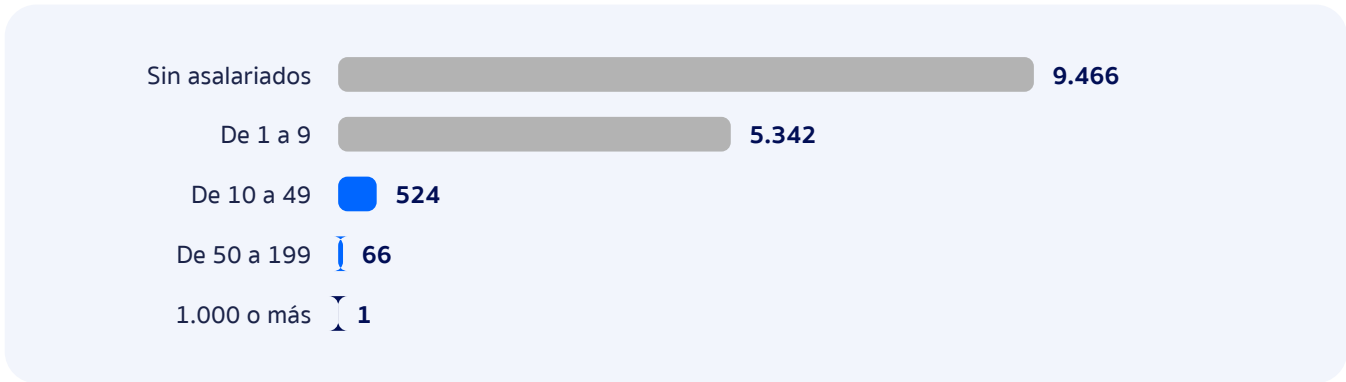


Gráfico. Empresas de jardinería en 2025 según sus asalariados³.

Con 10 a 199 asalariados quedan **590**³. Las de 20 a 49 empleados venden 1,79 millones de media, cuenta mía con el INE⁹. Ramaviva tenía más de 50 empleados cuando la compró Grupo Ocean⁵².

FUENTES

- ³ INE, Directorio Central de Empresas 2025, tabla 73019, actividades de jardinería. ine.es
- ⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es
- ⁴⁰ einforma, informe del código 8130 con cuentas de 2024, junio de 2026. einforma.com
- ⁴⁷ Iberinform, ficha de El Ejidillo Viveros Integrales, octubre de 2026. iberinform.es
- ⁴⁸ einforma, ficha de El Ejidillo Viveros Integrales, octubre de 2026. einforma.com
- ⁴⁹ elEconomista, ficha de Gruporaga con datos de Informa, octubre de 2026. ranking-empresas.eleconomista.es
- ⁵⁰ elEconomista, ficha de Jardinería Arce con datos de Informa, octubre de 2026. ranking-empresas.eleconomista.es
- ⁵¹ Vozpópuli, los lotes de los parques de Madrid, diciembre de 2023. vozpopuli.com
- ⁵² Grupo Ocean, compra de Ramaviva, agosto de 2022. Dato del comprador. grupocean.com

UNA EMPRESA DE 30 PERSONAS GANA UN 10,5%, Y COBRAR TARDE LE ATRAPA UN AÑO DE CAJA

EN CORTO

- 1 Una empresa tipo de 30 personas debería ganar un 10,5% de EBITDA, como la media del INE⁹.
- 2 Las cuentas publicadas van del 4,3% de Talher al 9,2% de Gruporaga, en una cuenta mía^{45,49}.
- 3 Cobrar a 70 días en vez de a 30 atrapa unos 138.000 euros, más que la caja libre de un año, cuenta mía.

Monto la cuenta de una empresa de jardinería de 30 personas con los datos del INE para empresas de 20 a 49 empleados. Marco qué es dato y qué es supuesto mío.

Partida	Por persona al año	Total al año	De dónde sale
Ventas	60.000 €	1.800.000 €	Dato. El INE da 60.127 € por persona ⁹
Personal	29.640 €	889.200 €	Dato. El 49,4% de las ventas ⁹ . Un oficial de convenio cuesta unos 30.400 €, cuenta mía ⁷
Vehículos, compras, subcontratas y oficina	24.060 €	721.800 €	Supuesto. Lo que queda hasta el margen del INE: el 40,1%
EBITDA	6.300 €	189.000 €, un 10,5%	Dato del INE para 20 a 49 empleados ⁹

La palanca es cuánto factura cada persona. Con 65.000 euros en vez de 60.000, el margen sube unos 4 puntos.

FUENTES

⁷ BOE, convenio colectivo estatal de jardinería 2025 a 2030, enero de 2026. [boe.es](https://www.boe.es)

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

⁴⁵ elEconomista, ficha de Talher con datos de Informa, octubre de 2026. ranking-empresas.eleconomista.es

⁴⁹ elEconomista, ficha de Gruporaga con datos de Informa, octubre de 2026. ranking-empresas.eleconomista.es



Gráfico. La misma cuenta, por persona y año. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.



La palanca es cuánto factura cada persona.



Gráfico. Margen sobre ventas según lo que vende al año cada persona. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

Y esa cifra la fija el concurso antes de empezar. Si el pliego paga poco por trabajador, la cuadrilla más productiva no lo arregla.

LO QUE DICEN LAS CUENTAS DE VERDAD

Las cuentas publicadas se quedan cerca. Gruporaga ganó un 9,2% de EBITDA, Jardinería Arce un 6,4% y Talher, la filial de Clece, un 4,3%, cuenta mía^{49,50,45}.

El Ejidillo es la excepción: un 14,43% de resultado de explotación en 2025⁴⁸. Un paisajista de Mallorca dice ganar del 15% al 20% con 1,1 millones, sin cuentas que lo enseñen⁵³.

Fuera, BrightView, que cotiza en Estados Unidos, gana un 13,0% de EBITDA ajustado en mantenimiento y un 13,5% en obra⁵⁴.

Cuando una pyme gana mucho menos que el 10,5%, miro tres cosas.

- El **suelo del dueño y de la familia**, que en una pyme suele ir como gasto.
- Los **contratos ganados con una baja fuerte**, que pierden dinero desde el primer año.
- La **obra de paisajismo**, que se mezcla con el mantenimiento y sube o baja el margen de un año a otro.

CUÁNTA CAJA DEJA

Quien compra con deuda paga al banco con la caja. No he encontrado cuentas de pymes españolas con ese detalle, así que miro a los grandes de fuera.

BrightView convirtió en caja de explotación el 83% de su EBITDA en 2025, cuenta mía⁵⁴. Pero ese año invirtió 254,2 millones, más del triple que el anterior, y su caja libre se quedó en 65,2⁵⁴.

Aquí la inversión es baja. El sector invierte el 3,4% de lo que vende, y las empresas de 20 a 49 empleados, el 2,0%⁹. El problema de la caja está en otro sitio.

En la empresa tipo, de los 189.000 euros de EBITDA quedan unos **115.000 en caja**.

LO QUE MÁS MUEVE LA CAJA: CUÁNDO PAGA EL AYUNTAMIENTO

La ley da a la administración 30 días para pagar desde que aprueba la factura⁵. Los grandes ayuntamientos pagaron a 30,45 días en enero de 2026, según Hacienda⁵⁵.

Las empresas cuentan otra cosa. En la encuesta de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, el sector público pagó a 70 días de media en 2025⁸.

FUENTES

⁵ BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. boe.es

⁸ Forbes, informe de 2025 de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, julio de 2026. forbes.es

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

⁴⁵ elEconomista, ficha de Talher con datos de Informa, octubre de 2026. ranking-empresas.eleconomista.es

⁴⁸ einforma, ficha de El Ejidillo Viveros Integrales, octubre de 2026. einforma.com

⁴⁹ elEconomista, ficha de Gruporaga con datos de Informa, octubre de 2026. ranking-empresas.eleconomista.es

⁵⁰ elEconomista, ficha de Jardinería Arce con datos de Informa, octubre de 2026. ranking-empresas.eleconomista.es

⁵³ El Español, entrevista al dueño de una empresa de jardinería de Mallorca, agosto de 2026. Dato del dueño. elespanol.com

⁵⁴ BrightView, resultados del ejercicio 2025 registrados en la SEC, noviembre de 2025. sec.gov

⁵⁵ Ministerio de Hacienda, periodo medio de pago de enero de 2026, marzo de 2026. hacienda.gob.es



Gráfico. Del EBITDA a la caja en la empresa tipo de 30 personas, sin crecer. Cuenta propia: impuesto del 25% e inversión del 2,0% de las ventas, como la media del INE⁹.

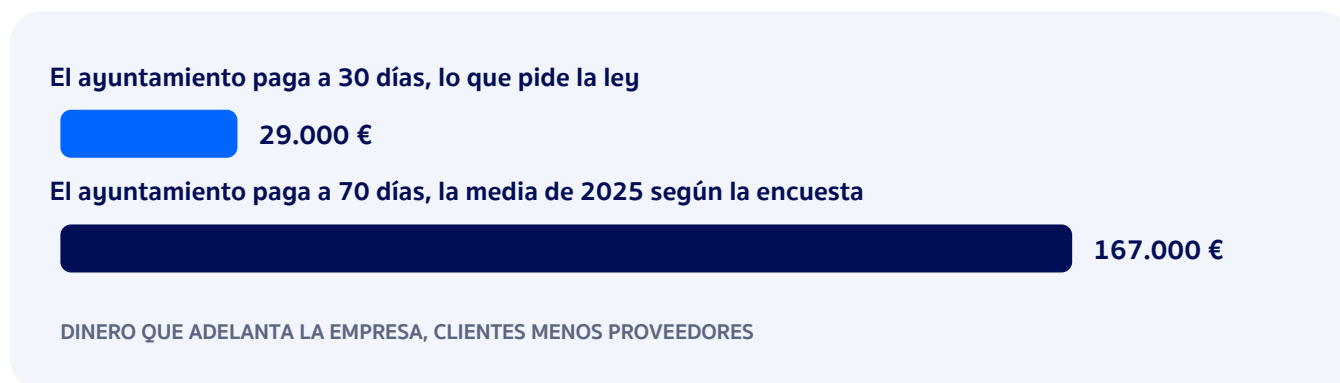


Gráfico. Dinero atrapado en el día a día de la empresa tipo según cuándo paga la administración. Cuenta propia: privados a 30 días y proveedores pagados a 60.

La diferencia entre cobrar a 30 o a 70 días son unos **138.000 euros**. Es más que la caja libre de un año.

FUENTES

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

CAMBIAR DE EMPRESA LE CUESTA POCO AL AYUNTAMIENTO: LA PLANTILLA PASA AL QUE GANA

EN CORTO

- 1 La plantilla con 4 meses en el servicio pasa a quien gana el concurso⁷.
- 2 Para entrar basta un carné de aplicador de fitosanitarios²⁶.
- 3 En los ocho concursos que he revisado, el precio pesa de 10 a 100 puntos sobre 100.

Aquí el cliente se queda si ganas el siguiente concurso. No hay un dato público de cuántos contratos renueva el que ya estaba.

Y la competencia aparece. En Aranda de Duero se presentaron 5 empresas y Eulen relevó a Urbaser en 2021²⁸.

10 ofertas

se presentaron en Las Palmas³⁰, y 9 en Alhaurín de la Torre⁵⁶.

46 de 100

puntos da Madrid al precio en su concurso de 2026⁶.

4 meses

en el servicio bastan para que el trabajador pase a la nueva empresa.

El precio pesa mucho. En ocho concursos de 2025 y 2026 que he revisado, va de 10 a 100 puntos sobre 100.

La ley no protege la calidad aquí. El mínimo del 51% de puntos para calidad solo vale para servicios como los sociales y los intelectuales, y la jardinería no está entre ellos⁵.

LO QUE CUESTA ENTRAR Y CAMBIAR

Cambiar le cuesta poco al ayuntamiento. Quien llevaba 4 meses en el servicio pasa a la nueva empresa, y la saliente entrega nóminas y contratos en 10 días hábiles⁷. El que gana hereda el equipo, y la empresa pierde foso.

FUENTES

⁵ BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. boe.es

⁶ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 328130-2026 del Ayuntamiento de Madrid, mayo de 2026. ted.europa.eu

⁷ BOE, convenio colectivo estatal de jardinería 2025 a 2030, enero de 2026. boe.es

²⁶ BOE, Real Decreto 1311/2012, uso sostenible de productos fitosanitarios. boe.es

²⁸ Diario de la Ribera, Eulen releva a Urbaser en Aranda de Duero, julio de 2021. diariodelaribera.net

³⁰ Canarias Informativa, licitación de espacios verdes de Las Palmas de Gran Canaria, octubre de 2026. canariasinformativa.com

⁵⁶ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 111955-2025, Ayuntamiento de Alhaurín de la Torre. ted.europa.eu



Gráfico. Puntos que da el precio, sobre 100, en ocho concursos de jardinería. Recopilación propia de anuncios oficiales^{31,57,58,59,6,56,42,60}.



Cambiar le cuesta poco al ayuntamiento.

Montar una empresa pide poco papel: el carné y la inscripción en el Registro Oficial de Productores y Operadores²⁶. La clasificación es voluntaria^{5,61}, y para concursar se pide facturar 1,5 veces el contrato anual, si el pliego no dice otra cosa⁵.

LA BARRERA DE VERDAD

La barrera de verdad es el tamaño y las referencias. Madrid pide cifra de negocio y trabajos parecidos ya hechos, y solo deja un lote por empresa⁶.

Y saber concursar. En Las Palmas, una consultora recurrió los perfiles que se pedían en un lote de 1,3 millones⁶². Aplicar fitosanitarios sin carné, con riesgo, es falta grave: hasta 120.000 euros⁶³.

FUENTES

⁵ BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. boe.es

⁶ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 328130-2026 del Ayuntamiento de Madrid, mayo de 2026. ted.europa.eu

²⁶ BOE, Real Decreto 1311/2012, uso sostenible de productos fitosanitarios. boe.es

³¹ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 723080-2025, Consorcio Hospitalario Provincial de Castellón. ted.europa.eu

⁴² Diario Oficial de la UE, anuncio TED 14789-2026, Ayuntamiento de Picanya. ted.europa.eu

⁵⁶ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 111955-2025, Ayuntamiento de Alhaurín de la Torre. ted.europa.eu

⁵⁷ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 346394-2025, colegios de Sevilla. ted.europa.eu

⁵⁸ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 9755-2026, Ayuntamiento de Montijo. ted.europa.eu

⁵⁹ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 421828-2025, Ayuntamiento de Loeches. ted.europa.eu

⁶⁰ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 503104-2025, Ayuntamiento de Ronda. ted.europa.eu

⁶¹ BOE, Reglamento de la Ley de Contratos, grupo O, subgrupo 6, y categorías. boe.es

⁶² Canarias7, recurso contra el contrato de parques de Las Palmas, octubre de 2026. canarias7.es

⁶³ BOE, Ley 43/2002 de sanidad vegetal, artículos 55 y 58. boe.es

CRECER PIDE UNA PERSONA MÁS POR CADA 60.000 EUROS DE VENTAS, Y SOLVENCIA DE 1,5 VECES EL CONTRATO

EN CORTO

- 1 Cada millón de ventas nuevo pide unas 17 personas, cuenta mía con el INE⁹.
- 2 En campaña, Madrid pasa de 2.246 a unos 3.000 trabajadores².
- 3 Con unos 2,2 millones de ventas ya se puede optar a un contrato como el de Aranda, cuenta mía^{28,5}.

Aquí se crece ganando concursos, y cada concurso trae su plantilla. Hay cuatro frenos.



Plantilla que se subroga

Quien gana un contrato se queda con la plantilla que llevaba 4 meses en él, con su sueldo⁷. El equipo se hereda.



Campaña de primavera y verano

Madrid pasa de 2.246 trabajadores a unos 3.000, un 34% más, cuenta mía². Hay que contratar y formar cada año.



Solvencia para concursar

Para un contrato de 1 millón al año hay que facturar 1,5 millones, si el pliego no fija otra cosa⁵.



Convenio sin revisión

El plus de transporte pasa de 120,39 euros en 2025 a 261,54 en 2030⁷. En servicios, la ley no revisa la mano de obra⁵.

FUENTES

² Servimedia, Madrid aprueba su nuevo contrato de zonas verdes, mayo de 2026. servimedia.es

⁵ BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. boe.es

⁷ BOE, convenio colectivo estatal de jardinería 2025 a 2030, enero de 2026. boe.es

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

²⁸ Diario de la Ribera, Eulen releva a Urbaser en Aranda de Duero, julio de 2021. diariodelaribera.net

CUÁNTA GENTE PIDE CRECER

Con 60.000 euros de ventas por persona, cada millón nuevo pide unas 17 personas⁹. Y la regla de la solvencia marca hasta dónde puedes concursar con lo que ya facturas⁵.

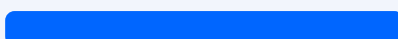
1 M€ de ventas		17 personas contratos de hasta 0,67 M€ al año
2 M€ de ventas		33 personas hasta 1,33 M€ al año
5 M€ de ventas		83 personas hasta 3,3 M€ al año
10 M€ de ventas		167 personas hasta 6,7 M€ al año

Gráfico. Personas que necesita cada tamaño de empresa, a 60.000 euros de ventas por persona, y contrato anual más grande al que puede presentarse con la regla general. Cuenta propia^{9,5}.

TAMAÑO MÍNIMO PARA QUE FUNCIONE

Aranda de Duero paga 1,44 millones al año²⁸. Con la regla general, basta una empresa de unos 2,2 millones para presentarse. Por eso pido más de 2 millones en el veredicto.

Arriba, el salto es enorme. Un lote de Madrid vale de 133 a 171 millones en cinco años con la prórroga⁶, unos 30 al año. Con la misma regla harían falta unos 45 millones de ventas.

En la lista de einforma del código de jardinería, solo Acciona Medio Ambiente y Althenia pasan de esa cifra⁴⁰. Una pyme compite en ciudades medianas, en lotes pequeños y en lo privado.

CÓMO INTEGRAN LO QUE COMPRAN

idverde deja al fundador al frente. Lo hizo en El Ejidillo¹⁰ y en Francia con Arrosage System, de 35 empleados, según el propio grupo^{64,65}.

Green Landscaping, el consolidador nórdico, pagaba un 80% en efectivo y un 20% en acciones, según un blog de inversión que lo sigue⁶⁶. Así el que vende sigue atado al resultado.

FUENTES

⁵ BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. boe.es

⁶ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 328130-2026 del Ayuntamiento de Madrid, mayo de 2026. ted.europa.eu

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

¹⁰ Capital-riesgo.es, idverde entra en España con El Ejidillo, marzo de 2026. capital-riesgo.es

²⁸ Diario de la Ribera, Eulen releva a Urbaser en Aranda de Duero, julio de 2021. diariodelaribera.net

⁴⁰ einforma, informe del código 8130 con cuentas de 2024, junio de 2026. einforma.com

⁶⁴ idverde, compra de Arrosage System, enero de 2024. Dato del comprador. idverde.com

⁶⁵ Le Journal des Entreprises, idverde compra Arrosage System, enero de 2024. lejournaldesentreprises.com

⁶⁶ Moku Capital, blog de inversión sobre Green Landscaping, junio de 2023. mokucapital.substack.com

EL EJIDILLO NACIÓ EN MADRID EN 1993 Y EN 2026 VENDIÓ LA MAYORÍA A IDVERDE CON 212 EMPLEADOS

EN CORTO

- 1 El Ejidillo nació en 1993 y en 2026 tenía 212 empleados⁴⁸.
- 2 En 2025 ganó un 14,43% de resultado de explotación, cuatro puntos por encima del sector^{48,9}.
- 3 idverde compró la mayoría y dejó al fundador al frente¹⁰.

La mejor historia reciente es madrileña. El Ejidillo Viveros Integrales nació el 10 de noviembre de 1993⁴⁸.

Diseña, planta, mantiene y restaura paisajes para clientes públicos y privados de toda España, con viveros propios en Segovia y Granada¹⁰.

En 2019 entró con SANJOSE y Valoriza a cuidar los jardines históricos de Patrimonio Nacional: más de 600 hectáreas y 6.345 árboles⁶⁷.



Gráfico. El Ejidillo, de vivero madrileño a la entrada de idverde en España^{48,47,67,10}.

Lo que la hizo vendible se ve en las cuentas. En 2025 su resultado de explotación fue el 14,43% de los ingresos⁴⁸, cuando el sector con plantilla ronda el 10%⁹.

FUENTES

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

¹⁰ Capital-riesgo.es, idverde entra en España con El Ejidillo, marzo de 2026. capital-riesgo.es

⁴⁷ Iberinform, ficha de El Ejidillo Viveros Integrales, octubre de 2026. iberinform.es

⁴⁸ einforma, ficha de El Ejidillo Viveros Integrales, octubre de 2026. einforma.com

⁶⁷ SANJOSE, conservación de los jardines históricos de Patrimonio Nacional, abril de 2019. Dato de la empresa. constructorasanjose.com

Y vendió a un comprador en serie. idverde factura más de 1.000 millones con 8.000 empleados⁶⁵ y lleva más de 30 compras desde 2018, según el propio grupo¹⁰.

El fundador sigue al frente del negocio¹⁰. Para un comprador es la mejor señal: el que sabe ganar concursos se queda.

GRUPO RAGA, 55 AÑOS Y COMPRANDO

Grupo Raga, de Madrid, lleva más de 55 años en zonas verdes, según la propia empresa⁶⁸. Vendió 22,7 millones en 2024, un 8% más, con un 9,2% de EBITDA, cuenta mía⁴⁹.

Ganó uno de los lotes de los parques de Madrid en 2023⁵¹. En septiembre de 2026 compró EMELESA, una empresa leonesa de trabajos forestales con más de 30 años⁶⁹.

LO QUE ME LLEVO PARA COMPRAR

- **Público y privado a la vez.** El Ejidillo trabaja para los dos¹⁰: si pierde un concurso, no lo pierde todo.
- **Vivero propio.** Para mí, cultivar la planta abarata la obra y la reposición de árboles, que en Madrid paga la empresa².
- **Un equipo que se queda.** El fundador sigue¹⁰. Aquí, saber concursar es medio negocio, y eso no viene en las cuentas.

FUENTES

² Servimedia, Madrid aprueba su nuevo contrato de zonas verdes, mayo de 2026. servimedia.es

¹⁰ Capital-riesgo.es, idverde entra en España con El Ejidillo, marzo de 2026. capital-riesgo.es

⁴⁹ elEconomista, ficha de Gruporaga con datos de Informa, octubre de 2026. ranking-empresas.eleconomista.es

⁵¹ Vozpópuli, los lotes de los parques de Madrid, diciembre de 2023. vozpopuli.com

⁶⁵ Le Journal des Entreprises, idverde compra Arrosage System, enero de 2024. lejournaldesentreprises.com

⁶⁸ Grupo Raga, web corporativa, octubre de 2026. Dato de la empresa. gruporaga.com

⁶⁹ Grupo Raga, compra de EMELESA, septiembre de 2026. Dato del comprador. gruporaga.com

DESDE 2018 SOLO HE ENCONTRADO TRES COMPRAS DE PYMES DE JARDINERÍA, DOS DE ELLAS EN 2026

EN CORTO

- 1 Desde 2018 he encontrado tres compras de pymes: Ramaviva, El Ejidillo y EMELESA^{52,10,69}.
- 2 Los grandes de servicios urbanos se han valorado de 8,7 a 9,8 veces el EBITDA, cuenta mía^{70,71,72}.
- 3 Para pymes, la referencia es nórdica: de 4 a 6 veces el beneficio de explotación⁶⁶.

Nadie pone en una nota de prensa que vende porque no tiene relevo. Pero mira los años: El Ejidillo tenía 32, Ramaviva más de 25 y EMELESA más de 30^{48,52,69}.



Nadie pone en una nota de prensa que vende porque no tiene relevo.

En el ranking de Relevo Recursos puse un 1 en compradores por falta de pruebas. Ya hay tres compras documentadas.

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño
PreZero, del grupo Schwarz	Servicios medioambientales de Ferrovial, con zonas verdes en más de 600 municipios	2021	1.018 millones de ventas ⁷⁰
Grupo Ocean	Ramaviva, Madrid y Zaragoza	2022	Más de 50 empleados ⁵²

FUENTES

- 10 Capital-riesgo.es, idverde entra en España con El Ejidillo, marzo de 2026. capital-riesgo.es
- 48 einforma, ficha de El Ejidillo Viveros Integrales, octubre de 2026. einforma.com
- 52 Grupo Ocean, compra de Ramaviva, agosto de 2022. Dato del comprador. grupocean.com
- 66 Moku Capital, blog de inversión sobre Green Landscaping, junio de 2023. mokucapital.substack.com
- 69 Grupo Raga, compra de EMELESA, septiembre de 2026. Dato del comprador. gruporaga.com
- 70 Capital Radio, Ferrovial vende su negocio medioambiental, julio de 2021. capitalradio.es
- 71 El Independiente, Sacyr vende Valoriza a un fondo de Morgan Stanley, junio de 2023. elindependiente.com
- 72 Revista Limpiezas, Blackstone y EQT negocian la compra de Urbaser, mayo de 2025. revistalimpiezas.es

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño
Morgan Stanley Infrastructure	Valoriza, filial de Sacyr	2023	734 millones de valor de empresa ⁷¹
idverde	El Ejidillo, Madrid, la mayoría	2026	212 empleados ^{10,48}
Grupo Raga	EMELESA, León, trabajos forestales	2026	Sin dato ⁶⁹

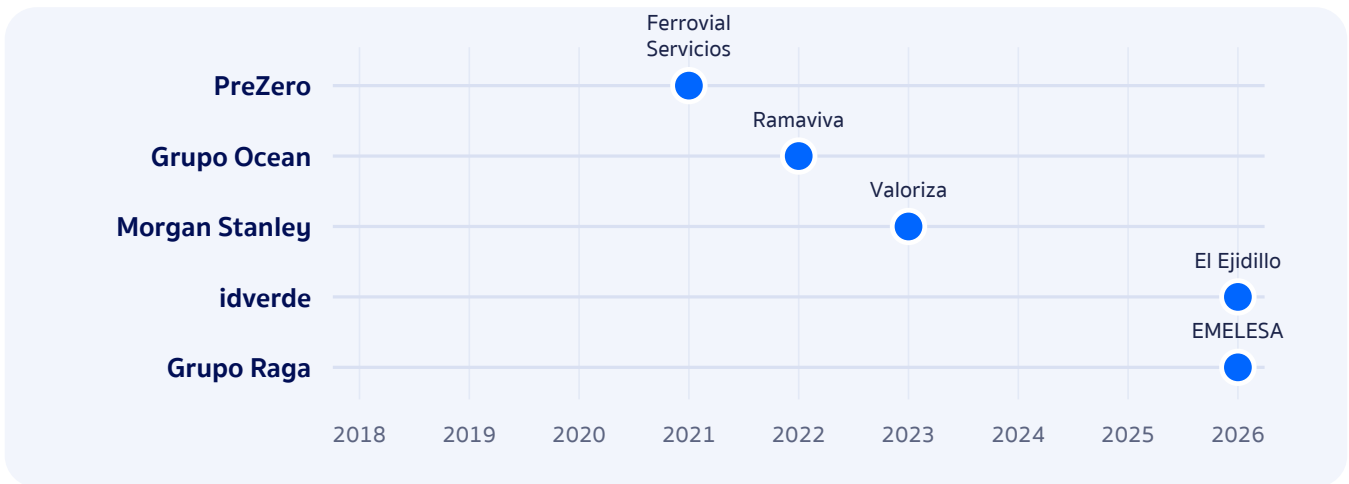


Gráfico. Compras de empresas de jardinería y servicios urbanos en España, por comprador y año. Las fuentes están en la tabla.

POR QUÉ VENDEN

La edad empuja. En la rama de servicios auxiliares, donde entra la jardinería, el 29,5% de los autónomos tiene 56 años o más⁷³. No hay dato de la edad de los dueños de sociedades.

Y cada concurso pide más. Madrid exige vehículos de cinco años como mucho, un sistema de inteligencia artificial y cero fitosanitarios químicos². Para mí, la pyme que no puede renovar flota deja de presentarse.

Dueño mayor, pliego más exigente y comprador con ganas: aquí empiezan a juntarse las tres.

A QUÉ PRECIO

Ninguna compra de pyme española ha publicado precio. Toca mirar las operaciones grandes y las de fuera.

FUENTES

² Servimedia, Madrid aprueba su nuevo contrato de zonas verdes, mayo de 2026. servimedia.es

¹⁰ Capital-riesgo.es, idverde entra en España con El Ejidillo, marzo de 2026. capital-riesgo.es

⁴⁸ einforma, ficha de El Ejidillo Viveros Integrales, octubre de 2026. einforma.com

⁶⁹ Grupo Raga, compra de EMELESA, septiembre de 2026. Dato del comprador. gruporaga.com

⁷¹ El Independiente, Sacyr vende Valoriza a un fondo de Morgan Stanley, junio de 2023. elindependiente.com

⁷³ Ministerio de Trabajo, autónomos por edad y actividad, agosto de 2026. mites.gob.es

Operación	Precio	Veces el EBITDA
Ferrovial vende su negocio medioambiental a PreZero, 2021	1.133,5 millones	8,7, cuenta mía ⁷⁰
Sacyr vende Valoriza a Morgan Stanley, 2023	734 millones	9,2, cuenta mía ⁷¹
Blackstone y EQT negocian Urbaser, 2025	Unos 5.500 millones	9,8, cuenta mía ⁷²
Lo que piden por Ingesan, de OHLA, 2026	Unos 100 millones	7,1, cuenta mía ⁷⁴
BrightView en bolsa, Estados Unidos, 2026		7,5; las privadas, de 8 a 9 ⁷⁵
Green Landscaping compra pymes nórdicas		De 4 a 6 veces el beneficio de explotación ⁶⁶



Gráfico. Veces el EBITDA que se pagó, se pide o se cotiza en cada caso. Las fuentes están en la tabla.

Son grupos de servicios urbanos donde la jardinería es una parte. Para una pyme, la referencia más cercana son las compras nórdicas de Green Landscaping: de 4 a 6 veces. La publica un blog de inversión, así que la cojo con cautela⁶⁶.

FONDOS Y CONSOLIDADORES

idverde es de Core Equity Holdings desde 2018, cuando facturaba unos 430 millones⁷⁶. Hoy pasa de 1.000⁶⁵. Green Landscaping cerró cuatro compras en 2025, una alemana de 9 millones de ventas⁷⁷.

Y un fondo español, Qualitas Funds, montó GarLa Gruppe en Suiza y Alemania. La vendió por 2,2 veces lo invertido, según el propio fondo⁷⁸.

FUENTES

- ⁶⁵ Le Journal des Entreprises, idverde compra Arrosage System, enero de 2024. lejournaldesentreprises.com
- ⁶⁶ Moku Capital, blog de inversión sobre Green Landscaping, junio de 2023. mokucapital.substack.com
- ⁷⁰ Capital Radio, Ferrovial vende su negocio medioambiental, julio de 2021. capitalradio.es
- ⁷¹ El Independiente, Sacyr vende Valoriza a un fondo de Morgan Stanley, junio de 2023. elindependiente.com
- ⁷² Revista Limpiezas, Blackstone y EQT negocian la compra de Urbaser, mayo de 2025. revistalimpiezas.es
- ⁷⁴ Merca2, OHLA pone a la venta Ingesan, junio de 2026. merca2.es
- ⁷⁵ Landscape Management, la valoración de BrightView, febrero de 2026. landscapemanagement.net
- ⁷⁶ Principium Group, Core Equity Holdings compra idverde, abril de 2018. Dato del asesor. principiumgroup.com
- ⁷⁷ Green Landscaping Group, informe del año 2025 vía Inderes, enero de 2026. inderes.dk
- ⁷⁸ Capital-riesgo.es, Qualitas Funds vende GarLa Gruppe, octubre de 2023. Dato del vendedor. capital-riesgo.es

SI FUERA A COMPRAR UNA EMPRESA DE JARDINERÍA, LO PRIMERO QUE PEDIRÍA SON LOS CONTRATOS UNO A UNO

EN CORTO

- 1 El mayor riesgo es perder el contrato grande en el siguiente concurso⁵.
- 2 El convenio sube un 16% hasta 2030 y la ley no revisa la mano de obra^{7,5}.
- 3 Lo primero que pediría: los contratos uno a uno, la plantilla de cada uno y cómo se cobra.

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Perder el concurso.** Cada contrato vuelve a concurso como mucho a los cinco años⁵, y la plantilla se va con él⁷. Si el contrato grande pesa un 40%, te juegas el 40% de golpe.
- **El convenio sube y el precio no.** El sueldo base del oficial sube un 16% de 2025 a 2030⁷. En servicios la ley no revisa la mano de obra⁵. Un contrato firmado hoy pierde margen cada año.
- **Que el ayuntamiento lo haga él.** La ley le deja gestionarlo de forma directa¹. Ciudad Real pasó sus parques a su empresa municipal en 2015, con 80 trabajadores⁷⁹.

5 años

como mucho dura un contrato público antes de volver a concurso.

+16%

sube el sueldo base del oficial de 2025 a 2030.

70 días

tardaron de media en pagar las administraciones en 2025, según la encuesta⁸.

FUENTES

1 BOE, Ley 7/1985 de Bases del Régimen Local, artículos 25, 26 y 85. [boe.es](https://www.boe.es)

5 BOE, Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público, texto a 9 de abril de 2026, artículos 29, 77, 87, 103 y 198. [boe.es](https://www.boe.es)

7 BOE, convenio colectivo estatal de jardinería 2025 a 2030, enero de 2026. [boe.es](https://www.boe.es)

8 Forbes, informe de 2025 de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, julio de 2026. forbes.es

79 La Izquierda Diario, Ciudad Real pasa sus parques a la empresa municipal, noviembre de 2015. izquierdadiario.es



Un contrato firmado hoy pierde margen cada año.



Gráfico. Margen de la empresa tipo en un contrato de cinco años. El sueldo sube un 3,0% al año, como en el convenio de 2025 a 2030, y el precio no se revisa. Cuenta propia⁷.

LO PRIMERO QUE PEDIRÍA



- **Los contratos, uno a uno.** Cliente, importe, fecha de fin, prórrogas y peso en las ventas.
- **La plantilla de cada contrato.** Quién se subroga, su antigüedad, su coste y quién entra solo en campaña.
- **El margen contrato a contrato.** El 10,5% medio puede esconder contratos que pierden dinero.
- **Los concursos de cinco años.** Cuáles se ganaron, cuáles se perdieron, a quién y con qué baja.
- **De dónde vienen los clientes privados.** Cuántas comunidades llegan de un mismo administrador de fincas.
- **Árboles, multas y recursos.** Caídas de árboles, penalizaciones, sanciones y recursos abiertos.
- **Cómo se cobra y el circulante normal.** Días reales de cobro de cada ayuntamiento y el circulante de los últimos 12 meses: el precio se ajusta con él al cerrar.

FUENTES

⁷ BOE, convenio colectivo estatal de jardinería 2025 a 2030, enero de 2026. [boe.es](https://www.boe.es)

QUÉ HARÍA CON LA IA DESPUÉS DE COMPRARLA: RUTAS PARA LAS CUADRILLAS Y PUNTOS EN EL CONCURSO

EN CORTO

- 1 La inteligencia artificial no corta césped: el personal sigue siendo el 49,4% de las ventas⁹.
- 2 Madrid da 4 de 100 puntos a la IA en su concurso; el precio y las mejoras, 75⁶.
- 3 Casi todas las cifras de ahorro las publica quien vende la tecnología o el propio cliente.

Primero, lo que la IA, la inteligencia artificial, no cambia. El césped crece igual y la ley no deja fumigar con drones salvo autorización excepcional⁸⁰.

Y quien reparte turnos o rutas con un algoritmo tiene que explicárselo al comité⁸¹. El GPS de las furgonetas se puede usar, informando antes a la plantilla⁸².

El dinero no está en quitar jardineros: está en moverlos mejor y en ganar puntos en el concurso.



El dinero no está en quitar jardineros: está en moverlos mejor y en ganar puntos en el concurso.

FUENTES

⁶ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 328130-2026 del Ayuntamiento de Madrid, mayo de 2026. ted.europa.eu

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

⁸⁰ Agronews Castilla y León, drones y fitosanitarios, mayo de 2026. agronewscastillayleon.com

⁸¹ BOE, Ley 12/2021, información al comité sobre algoritmos. boe.es

⁸² BOE, Ley Orgánica 3/2018 de Protección de Datos, artículo 90. boe.es

PARTIDA POR PERSONA Y AÑO		QUÉ HACE LA IA	
Ventas por persona	60.000 €	→ Suma	Puntos en el concurso y riego
Personal	29.640 €	→ Baja	Rutas, partes y asistente
Vehículos y resto	24.060 €	→ Baja	Menos kilómetros y gasoil
Agua del cliente	Aparte	→ Ahorra	Riego telegestionado

Gráfico. Dónde toca la IA en la cuenta de la empresa tipo. Partidas de la sección 3, cuenta propia.

Estos son los cinco usos que pondría en marcha, de más a menos impacto en el margen.

1

Rutas y partes de las cuadrillas

Ordena el trabajo del día por zona y recoge el parte desde el móvil

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

El personal es el 49,4% de las ventas: cada hora de furgoneta que se ahorra es margen⁹

LO QUE DICEN LOS DATOS

Un vendedor de software habla de un 25% menos de tiempo al volante. Dato del vendedor⁸³

2

Memoria técnica del concurso

Prepara la propuesta técnica y el plan de gestión a partir de pliegos anteriores

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

En Madrid, el plan de gestión vale 17 puntos y la IA, 4⁶

LO QUE DICEN LOS DATOS

Sin datos medidos. Ayuda a presentarse a más concursos con el mismo equipo de oficina

3

Riego telegestionado

Sensores y programadores que riegan según el tiempo y avisan de fugas

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Es una mejora que puntúa: Picanya le da 25 de 100 puntos⁴²

LO QUE DICEN LOS DATOS

Las Rozas gastó un 40% menos de agua y Madrid calcula más de un 15%^{20,12}

FUENTES

⁶ Diario Oficial de la UE, anuncio TED 328130-2026 del Ayuntamiento de Madrid, mayo de 2026. ted.europa.eu

⁹ INE, Estadística Estructural de Empresas del sector servicios, 2024, tabla 76813, actividades de jardinería. ine.es

¹² vivirEdiciones, el riego de Madrid con datos del Ayuntamiento, febrero de 2025. vivirediciones.es

²⁰ esmartcity, el riego telegestionado de Las Rozas, febrero de 2024. esmartcity.es

⁴² Diario Oficial de la UE, anuncio TED 14789-2026, Ayuntamiento de Picanya. ted.europa.eu

⁸³ Fieldpie, rutas para empresas de jardinería, octubre de 2026. Dato del vendedor. fieldpie.com

4

Inventario de arbolado

Ficha de cada árbol y avisos de los vecinos en una aplicación

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Ordena la poda y documenta el riesgo de caída, que la empresa paga si falla

LO QUE DICEN LOS DATOS

Althenia Sando lo hizo en Coslada con más de 55.000 árboles. Dato de la empresa⁴⁴

5

Segadoras autónomas

Siegan solas en taludes y grandes praderas

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Menos horas de siega, pero más malas hierbas que alguien tiene que quitar

LO QUE DICEN LOS DATOS

En Pisa gastaron de un 23% a un 65% menos energía^{84,85}. Madrid prueba cuatro sin ahorro publicado⁸⁶

POR DÓNDE EMPEZARÍA

Por las rutas y los partes. En la cuenta de la sección 3, el personal es el 49,4% de las ventas, y es la partida que más se puede tocar.

Lo que no haría todavía es decidir turnos o despidos con un programa. La ley obliga a contárselo al comité, y una plantilla que se subroga no se gestiona a golpe de algoritmo⁸¹.

En España ya se mueve. Madrid contrata aplicaciones con IA, drones y cartografía para sus zonas verdes desde febrero de 2026⁸⁷. Las Rozas telegestiona el riego de 101 hectáreas con 539 sensores²⁰.

Las pequeñas van detrás: solo el 13,4% de las empresas de menos de 10 empleados usa IA, según el INE⁸⁸.



OJO CON LOS DATOS

- Casi todas las cifras de ahorro las publica quien vende la tecnología o el propio ayuntamiento.
- Ninguna pyme española de jardinería ha publicado sus resultados con IA.

FUENTES

²⁰ esmartcity, el riego telegestionado de Las Rozas, febrero de 2024. esmartcity.es

⁴⁴ Grupo Sando, Arbomap de Althenia en Coslada, abril de 2023. Dato de la empresa. sando.com

⁸¹ BOE, Ley 12/2021, información al comité sobre algoritmos. boe.es

⁸⁴ Pirchio y otros, Universidad de Pisa, HortTechnology, agosto de 2018. doi.org

⁸⁵ Pirchio y otros, Universidad de Pisa, Agronomy, febrero de 2018. doi.org

⁸⁶ Ayuntamiento de Madrid, segadoras autónomas en el parque Juan Carlos I, junio de 2026. diario.madrid.es

⁸⁷ Ayuntamiento de Madrid, inteligencia artificial en la conservación de zonas verdes, 2025. diario.madrid.es

⁸⁸ INE, uso de TIC en las empresas, octubre de 2025. ine.es

LA NOTA: 17 SOBRE 25, DOS PUNTOS POR DEBAJO DE ASCENSORES

Cinco criterios del 1 al 5, los mismos para cada sector que analice. Así se pueden comparar entre sí.

En el ranking de sectores de Relevo Recursos, la jardinería saca 64,6 sobre 100.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Recurrencia	4 DE 5	El 70% lo paga una administración con contratos de 4 o 5 años. La obra de paisajismo se vende una vez.
Margen	3 DE 5	El INE da un 10,5% con plantilla y las cuentas publicadas van del 4,3% al 9,2%. La caja sufre si el ayuntamiento paga tarde.
Foso	2 DE 5	Basta un carné para entrar, el precio pesa mucho en el concurso y la plantilla se va con el contrato.
Fragmentación	4 DE 5	Hay 15.415 empresas y 590 con plantilla que comprar. Los diez primeros ya tienen el 52,8%.
Resistencia	4 DE 5	La ley obliga a tener parques y la IA no corta césped. Pero el ayuntamiento puede hacerlo él mismo.
Total	17 SOBRE 25	



HABLEMOS

Si tienes una empresa de jardinería y quieres saber cuánto vale tu cartera de contratos para un grupo, escíbeme a hola@relevofamiliar.com.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.