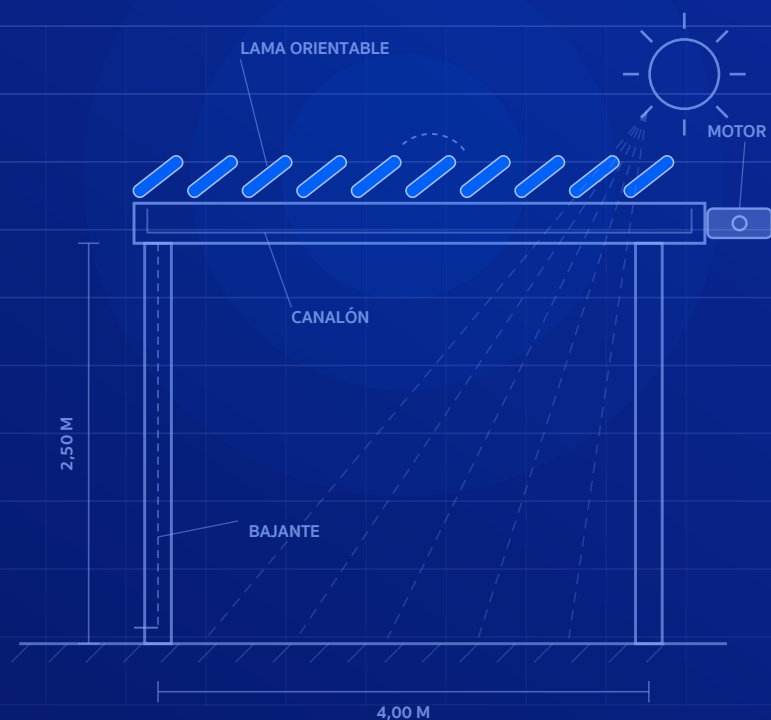




DUE DILIGENCE EN 24H | NEGOCIOS ABURRIDOS 09

PÉRGOLAS Y TOLDOS

Un negocio de temporada que se vende una vez. El margen se queda en la fábrica, y miles de talleres viven del sueldo del dueño

EN TRES CIFRAS

56%



de las ventas de un fabricante llega en el primer semestre

6.200 €



cuesta una pérgola bioclimática, como 10 toldos

16,3%



de margen antes de intereses, impuestos y amortizaciones en Gaviota

RESUMEN: SE VENDE UNA VEZ, EN TEMPORADA, Y EL MARGEN SE QUEDA EN LA FÁBRICA



MI VEREDICTO

Pérgolas y toldos es un negocio de temporada que se vende una vez, y el margen se lo queda quien fabrica.

Si mañana tuviera que comprar una PYME, esta no estaría entre mis preferidas, salvo un instalador fuerte en hostelería o en pérgola bioclimática.



LO BUENO

- **El ticket crece.** Una pérgola bioclimática cuesta 6.200 euros de media, lo que 10,3 toldos^{1,2}.
- **La terraza tira.** Madrid pasó de unas 3.000 terrazas en 2016 a cerca de 6.400 en 2025³.
- **Hay comprador.** Saxun ha sumado cinco empresas desde 2022, todas con las que ya trabajaba⁴.



LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Se vende una vez.** La lona se cambia cada 8 a 10 años, según un instalador, y no hay contrato⁵.
- **Depende del verano.** Gibus vende el 56% en el primer semestre y cayó un 7% en 2024^{6,7}.
- **El margen es el dueño.** Las pequeñas ganan un 10,9% antes de pagar al dueño y un 1,4% después, cuenta mía⁸.

FUENTES

- ¹ Habitissimo, precio de una pérgola bioclimática, septiembre de 2026. habitissimo.es
- ² Habitissimo, plataforma de presupuestos, precio de instalar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es
- ³ Ayuntamiento de Madrid, memoria de impacto de la ordenanza de terrazas, julio de 2025. transparencia.madrid.es
- ⁴ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es
- ⁵ Toldos Amazonas, cuánto dura la tela de un toldo, septiembre de 2026. Dato del vendedor. toldosamazonas.es
- ⁶ Gibus, resultados del primer semestre de 2024, septiembre de 2024. Dato de la empresa. emarketstorage.it
- ⁷ Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. emarketstorage.it
- ⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es

6.200 €

cuesta de media una pérgola bioclimática instalada. **Lo mismo que 10,3 toldos** de 600 euros^{1,2}.

56%

de las ventas de Gibus, un fabricante que cotiza en bolsa, llega en **el primer semestre**^{6,7}.

16,3%

de EBITDA, lo que gana antes de intereses, impuestos y amortizaciones, tuvo **Gaviota** en 2023. Cuenta mía^{9,10}.

10,9%

de margen bruto tienen las empresas de 2 a 9 empleados del acabado de edificios, **antes de pagar al dueño**⁸.

6.400

locales con terraza hay en Madrid, **el doble que en 2016**³.

7,8 veces

el EBITDA pagó Gibus por **la alemana Leiner** en 2022. Cuenta mía¹¹.

12 /25

La nota: 12 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, al final del estudio.

FUENTES

- 1 Habitissimo, precio de una pérgola bioclimática, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 2 Habitissimo, plataforma de presupuestos, precio de instalar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 3 Ayuntamiento de Madrid, memoria de impacto de la ordenanza de terrazas, julio de 2025. transparencia.madrid.es
- 6 Gibus, resultados del primer semestre de 2024, septiembre de 2024. Dato de la empresa. emarketstorage.it
- 7 Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. emarketstorage.it
- 8 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es
- 9 Forbes, Atitlan entra en Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es
- 10 Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- 11 Gibus, compra de Leiner, comunicado de septiembre de 2022. emarketstorage.it

LAS RESPUESTAS, SECCIÓN A SECCIÓN

1

¿QUÉ SE VENDE Y QUÉ PROBLEMA RESUELVE?

Cada cliente paga una vez, en primavera, un toldo de 600 euros o una pérgola de 6.200

PÁGINA
05

2

¿CÓMO FUNCIONA EL MERCADO?

Arriba, el fabricante gana un 16%; abajo, el margen del instalador es el sueldo del dueño

PÁGINA
10

3

¿CUÁNTO GANA Y CUÁNTA CAJA DEJA?

Un instalador de 450.000 euros gana un 3,9% después de pagar al dueño

PÁGINA
16

4

¿QUÉ LA PROTEGE?

Sin licencia para montar toldos, protege el oficio de la pérgola y de la terraza

PÁGINA
21

5

¿QUÉ LE IMPIDE CRECER?

Crecer pide montadores para una temporada, porque el 56% de las ventas llega en seis meses

PÁGINA
23

6

¿QUIÉN LO HA HECHO BIEN?

Gaviota nació como forja en Sax en 1967 y facturó 261 millones en 2024

PÁGINA
26

7

¿QUIÉN COMPRA, QUIÉN VENDE Y A CUÁNTO?

El comprador natural del instalador es su fabricante, como Saxun con cinco compras desde 2022

PÁGINA
28

8

¿QUÉ PUEDE SALIR MAL Y QUÉ PEDIRÍAS?

Antes de comprar una empresa de toldos, pediría tres años de ventas por mes y por producto

PÁGINA
32

9

¿DÓNDE METE DINERO LA IA?

La IA no monta toldos; donde más mueve es en contestar y presupuestar en temporada

PÁGINA
34

CADA CLIENTE PAGA UNA VEZ, EN PRIMAVERA, UN TOLDO DE 600 EUROS O UNA PÉRGOLA DE 6.200

Carlos ZGZ | CCO

EN CORTO

- 1 Un toldo instalado cuesta de 500 a 800 euros, y una pérgola bioclimática, 6.200 de media^{2,1}.
- 2 No he encontrado norma que obligue a revisarlo: se vende una vez y vuelve, como mucho, al cambiar la lona.
- 3 La hostelería es el cliente que más se juega en la sombra: en Madrid hay cerca de 6.400 terrazas³.

Aquí se vende sombra. Un particular, una comunidad, un bar o un ayuntamiento compra un toldo o una pérgola, y el instalador cobra al montarlo.

No he encontrado norma que obligue a revisar un toldo. No hay cuota: cada cliente paga una vez.



No hay cuota: cada cliente paga una vez.

PARA QUÉ SIRVE

Sirve para aguantar el calor. El verano de 2025 fue el más caluroso en España desde 1961, según la Agencia Estatal de Meteorología. Hubo 24,2 grados de media en la península¹³.

Y la norma lo tiene en cuenta. El Código Técnico de la Edificación limita el sol que entra en verano en obra nueva, y toldos y persianas cuentan para cumplir¹⁴. El toldo es una de las formas de hacerlo, junto a vidrios y voladizos.

FUENTES

- 1 Habitissimo, precio de una pérgola bioclimática, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 2 Habitissimo, plataforma de presupuestos, precio de instalar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 3 Ayuntamiento de Madrid, memoria de impacto de la ordenanza de terrazas, julio de 2025. transparencia.madrid.es
- 12 Foto: Carlos ZGZ, CCO, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 13 AEMET, resumen del verano de 2025, septiembre de 2025. aemet.es
- 14 Código Técnico de la Edificación, Documento Básico HE, junio de 2022. codigotecnico.org

QUÉ TIPOS HAY

Hay seis familias. Las cuatro primeras son toldos; las dos últimas cubren una terraza entera.



Svitlana Shakalova | Pexels

Brazo extensible

Brazos articulados que salen de la pared y estiran la lona sin postes. Es el toldo de terraza y de ático^{2,15}.

DESDE	CON MOTOR, DESDE
400 €	1.000 €

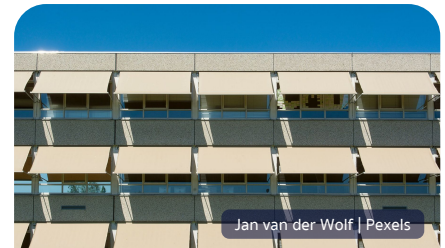


Laura Paredis | Pexels

Punto recto

Dos brazos que bajan desde la fachada y apoyan en la barandilla. Es el toldo del balcón español².

DESDE	MANO DE OBRA
200 €	20 €/hora



Jan van der Wolf | Pexels

Cofre y semicofre

La lona y los brazos se recogen dentro de una caja de aluminio. Así la tela dura más que en un toldo sin cofre^{15,5}.

COFRE CON MOTOR	SEMICOFRE 4X3
700 a 750 €	720 €



Jan van der Wolf | Pexels

Vertical y screen

La tela baja en vertical delante de la ventana o cierra un porche. El screen lleva guías laterales^{2,7}.

TIPO ESTOR	PESO EN GIBUS
100 a 400 €	12,3%



Jan Canty | Pexels

Pérgola bioclimática

Techo de lamas de aluminio que giran con un motor para dar sombra o dejar pasar el aire¹.

PRECIO MEDIO	PESO EN GIBUS
6.200 €	27,7%



Luca Nebuloni | CC BY 2.0

Pérgola de lona y velas

Una estructura con lona que se recoge, o velas tensadas entre postes y fachadas. Es la sombra de patios y calles^{21,2}.

PÉRGOLA 8X4	VELA 5X3
1.500 €	400 €

FUENTES

- Habitissimo, precio de una pérgola bioclimática, septiembre de 2026. habitissimo.es
- Habitissimo, plataforma de presupuestos, precio de instalar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es
- Toldos Amazonas, cuánto dura la tela de un toldo, septiembre de 2026. Dato del vendedor. toldosamazonas.es
- Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. emarketstorage.it
- Habitissimo, precio de un toldo motorizado, septiembre de 2026. habitissimo.es
- Foto: Svitlana Shakalova, en Pexels. pexels.com
- Foto: Laura Paredis, en Pexels. pexels.com
- Foto: Jan van der Wolf, en Pexels. pexels.com
- Foto: Jan van der Wolf, en Pexels. pexels.com
- Foto: Jan Canty, en Pexels. pexels.com
- Habitissimo, precio de instalar una pérgola, septiembre de 2026. habitissimo.es
- Foto: Luca Nebuloni, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

Los precios son de una plataforma de presupuestos e incluyen la instalación². El peso de cada producto sale de Gibus, un fabricante italiano que cotiza, en una cuenta mía⁷.

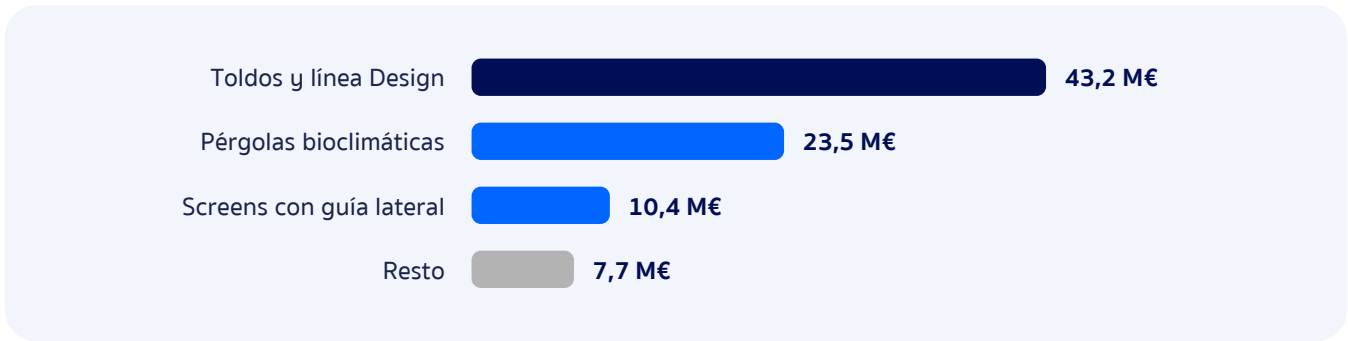


Gráfico. Ventas de Gibus en 2024 por línea, en millones de euros (M€). La línea Design es sobre todo toldo. Dato de la empresa⁷.

DE QUÉ ESTÁ HECHO Y QUÉ FALLA

Lo que más falla es el motor, sobre todo con más de 5 años, y después la tela y los brazos²³.

Y lo que más se gasta es la lona. Un instalador madrileño calcula que dura de 5 a 15 años, y que sin cofre se cambia cada 8 a 10⁵.

Pieza	Para qué sirve	Coste de cambiarla o repararla
Lona	Da la sombra. Acrílica, poliéster, PVC o microperforada	600 € de media; de 20 a 150 €/m² según tela ²⁴
Brazos y mecanismo	Estiran la lona y la mantienen tensa	Reparar los brazos, unos 150 € ²³
Motor	Recoge y extiende el toldo con un mando	De 200 a 300 € el motor y unos 100 € de instalación ²⁵
Sensor de viento, sol o lluvia	Recoge el toldo cuando sopla o llueve	Con sensores, motorizar sube hasta 800 € ²⁵
Lamas y viga de la pérgola	Giran para dar sombra y llevan el agua al canalón	Sensor, unos 200 €; iluminación, unos 300 € ¹

FUENTES

1 Habitissimo, precio de una pérgola bioclimática, septiembre de 2026. [habitissimo.es](#)
2 Habitissimo, plataforma de presupuestos, precio de instalar un toldo, septiembre de 2026. [habitissimo.es](#)
5 Toldos Amazonas, cuánto dura la tela de un toldo, septiembre de 2026. Dato del vendedor. [toldosamazonas.es](#)
7 Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. [emarketstorage.it](#)
23 Habitissimo, precio de reparar un toldo, septiembre de 2026. [habitissimo.es](#)
24 Habitissimo, precio de cambiar la tela de un toldo, junio de 2026. [habitissimo.es](#)
25 Habitissimo, precio de motorizar un toldo, septiembre de 2026. [habitissimo.es](#)

QUÉ HACE LA EMPRESA EN EL DÍA A DÍA

El trabajo tiene cuatro partes, y solo una se ve desde la calle.



Medir y presupuestar

Va a la casa o al bar, mide y propone. En una pérgola, un fabricante revisa en cada obra anclajes, viento, desagüe y electricidad²⁶.



Pedir a fábrica

Casi todo se hace a medida, así que se encarga después de vender. Un producto a medida no se puede devolver por desistimiento²⁷.



Montar

Un toldo lleva de 1 a 4 horas. Una pérgola bioclimática mediana, dos días y unos 700 euros de mano de obra^{2,1}.



Reparar y cambiar lonas

Una reparación media son 200 euros, y una lona nueva, 600. Es trabajo que se puede hacer fuera de temporada^{23,24}.

EL NEGOCIO QUE TRAE LA TERRAZA

No hay una norma nueva que obligue a cambiar toldos. Lo que mueve obra es la regulación de terrazas de cada ayuntamiento.

Madrid tenía cerca de 3.000 terrazas en 2016 y cerca de 6.400 a mediados de 2025, según el propio Ayuntamiento³.



Gráfico. Terrazas de hostelería autorizadas en la ciudad de Madrid, en número de locales³.

FUENTES

- 1 Habitissimo, precio de una pérgola bioclimática, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 2 Habitissimo, plataforma de presupuestos, precio de instalar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 3 Ayuntamiento de Madrid, memoria de impacto de la ordenanza de terrazas, julio de 2025. transparencia.madrid.es
- 23 Habitissimo, precio de reparar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 24 Habitissimo, precio de cambiar la tela de un toldo, junio de 2026. habitissimo.es
- 26 Industrias Durmi, pérgolas bioclimáticas, octubre de 2026. Dato del vendedor. durmi.com
- 27 BOE, Ley General para la Defensa de los Consumidores, artículo 103. boe.es

Su ordenanza de 2026 solo deja anclar toldos al suelo en aceras de más de 5 metros y sin cierres laterales²⁸. Cada cambio de norma es una obra para el instalador que la conoce.

QUIÉN PAGA Y CUÁNTO

Cliente	Qué exige	Cómo contrata	Precio de referencia
Particular	Sombra, que aguante el viento y garantía	Presupuesto y pago por obra, sin contrato	Toldo de 500 a 800 €; pérgola, 6.200 € ^{2,1}
Comunidad de vecinos	Que no cambie la fachada	La junta decide; el vecino no la altera por su cuenta ²⁹	El mismo que el particular
Hostelería con terraza	Cumplir la ordenanza y aguantar el uso diario	Con licencia de terraza del ayuntamiento ²⁸	La terraza hace del 20% al 50% de sus ventas ^{3,30}
Comercio	Sombra en el escaparate y rótulo	Presupuesto, como el particular	Capota de 3 metros, unos 600 € ²
Ayuntamiento	Sombra en calles y mercados	Licitación con montaje, mantenimiento y desmontaje	Jerez: 271.967 € la primera fase de una calle ³¹

Para mí, el cliente interesante es el bar. La terraza le hace entre el 20% y el 50% de las ventas, según quién lo cuente^{3,30}. Y si la ordenanza cambia, le toca adaptarla.

Los toldos de calle de los ayuntamientos son lo más parecido a una cuota que he encontrado: la empresa monta, mantiene y desmonta³¹.



Gráfico. Cómo entra el dinero en una empresa de toldos y pérgolas. La lona cada 8 a 10 años es dato del vendedor⁵.

Para el que compra, la pregunta es cuánto de cada año vuelve solo. Las cuentas públicas no lo separan.

FUENTES

- Habitissimo, precio de una pérgola bioclimática, septiembre de 2026. habitissimo.es
- Habitissimo, plataforma de presupuestos, precio de instalar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es
- Ayuntamiento de Madrid, memoria de impacto de la ordenanza de terrazas, julio de 2025. transparencia.madrid.es
- Toldos Amazonas, cuánto dura la tela de un toldo, septiembre de 2026. Dato del vendedor. toldosamazonas.es
- BOCM, Ordenanza 7/2025 de Terrazas y Quioscos de Madrid, diciembre de 2025. bocm.es
- BOE, Ley de Propiedad Horizontal, artículos 7 y 10, texto consolidado. boe.es
- El Debate, datos de SOS Hostelería sobre terrazas, julio de 2026. Dato de la asociación. eldebate.com
- Ayuntamiento de Jerez, entoldado de la calle Larga, febrero de 2025. jerez.es

ARRIBA, EL FABRICANTE GANA UN 16%; ABAJO, EL MARGEN DEL INSTALADOR ES EL SUELDO DEL DUEÑO

EN CORTO

- 1** Gaviota, el mayor fabricante español, ganó un 16,3% de EBITDA en 2023, en una cuenta mía^{9,10}.
- 2** Las pequeñas de acabado de edificios ganan un 10,9% antes de pagar al dueño y un 1,4% después, cuenta mía⁸.
- 3** No hay cifra pública del mercado: el INE da 1.724 millones a una rama que incluye los toldos y más cosas³².

QUIÉN HACE QUÉ

La cadena tiene seis eslabones. Cuanto más arriba, más se fabrica en serie y más margen queda.



Gráfico. Cadena de valor del toldo y la pérgola en España, con el margen de referencia de cada eslabón^{33,34,9,32,35,8,30}.

FUENTES

- ⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es
- ⁹ Forbes, Atitlan entra en Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es
- ¹⁰ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- ³⁰ El Debate, datos de SOS Hostelería sobre terrazas, julio de 2026. Dato de la asociación. eldebate.com
- ³² INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, clase 1392. ine.es
- ³³ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria por tamaño. ine.es
- ³⁴ Somfy, resultados de 2021, comunicado en la AMF, marzo de 2022. echanges.dila.gouv.fr
- ³⁵ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, comercio mayorista 4673. ine.es

LA CADENA, ESLABÓN A ESLABÓN

1



Pixabay | Pexels

Lona

Tejido acrílico o técnico que se vende en rollo. Sauleda, en Barcelona, facturó 82,07 millones en 2023 con 560 empleados³⁶. Dickson, la francesa, no publica ventas³⁷.

SAULEDA, 2023

82,07 M€

MARGEN TEJIDOS, INE

7,4%

2



Motoresypersianas | CC BY-SA 4.0

Motor y perfil

Aluminio, brazos, motores y automatismos. Somfy, el líder de los motores, ganó un 20,4% en 2021³⁴. En 2025 vendió 1.538 millones y su EBITDA bajó un 2,6%³⁹.

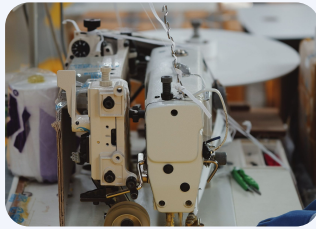
SOMFY, 2025

1.538 M€

MARGEN SOMFY, 2021

20,4%

3



Little forest | Pexels

Fabricante del toldo y la pérgola

Junta piezas y lona, y hace el producto a medida. Gaviota y Saxun, las dos de Sax, en Alicante, venden 261,3 y 144,2 millones^{10,41}. En su rama del INE hay 3.408 empresas³².

GAVIOTA, 2024

261,3 M€

MARGEN RAMA 1392

9,5%

4



James Richardson | Pexels

Distribuidor

Almacén o delegación que vende al instalador. Saxun tiene 22 centros en España⁴. Leiner, en Alemania, vende el 85% a través de unos 700 distribuidores especializados¹¹.

CENTROS DE SAXUN

22

MARGEN MAYORISTAS

6,1%

FUENTES

- ⁴ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es
¹⁰ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
¹¹ Gibus, compra de Leiner, comunicado de septiembre de 2022. emarketstorage.it
³² INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, clase 1392. ine.es
³⁴ Somfy, resultados de 2021, comunicado en la AMF, marzo de 2022. echanges.dila.gouv.fr
³⁶ Alimarket, Sauleda compra Eurotronic, marzo de 2025. alimarket.es
³⁷ Le Journal des Entreprises, Dickson Constant, diciembre de 2020. lejournaldesentreprises.com
³⁸ Foto: Pixabay, en Pexels. pexels.com
³⁹ Le Journal des Entreprises, resultados de Somfy de 2025, abril de 2026. lejournaldesentreprises.com
⁴⁰ Foto: Motoresypersianas, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
⁴¹ Alicante Plaza, cuentas de Giménez Ganga de 2024, febrero de 2026. alicanteplaza.es
⁴² Foto: Little forest, en Pexels. pexels.com
⁴³ Foto: James Richardson, en Pexels. pexels.com

5



Blue Bird | Pexels

Instalador

Mide, vende, monta y repara. Una pyme de Madrid vende de 300.000 a 600.000 euros con 3 empleados⁴⁴. Una plataforma de presupuestos lista 2.035 profesionales de toldos²³.

VENTAS DE UNA PYME

0,3 a 0,6 M€

ANTES DEL DUEÑO

10,9%

6



Seher Dogan | Pexels

Cliente

Particulares, comunidades, bares, comercios y ayuntamientos. La mitad de los locales de hostelería tiene terraza, según una asociación del sector³⁰.

BARES CON TERRAZA

85.000

TERRAZAS EN MADRID

6.400

DÓNDE SE QUEDA EL BENEFICIO

He repartido 100 euros de un toldo entre los eslabones con los márgenes del INE y de Gaviota. Es una cuenta mía y aproximada^{8,32,9}.



Gráfico. Reparto del beneficio de 100 euros que paga el cliente. Ancho: lo que factura cada eslabón por esos 100 euros. Alto: su margen. Cuenta propia^{8,32,9}.

El instalador se queda con la mitad del beneficio de la cadena: 10,9 de unos 22,6 euros. Pero de ahí sale el sueldo del dueño y de su familia.

FUENTES

- ⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es
- ⁹ Forbes, Atitlan entra en Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es
- ²³ Habitissimo, precio de reparar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es
- ³⁰ El Debate, datos de SOS Hostelería sobre terrazas, julio de 2026. Dato de la asociación. eldebate.com
- ³² INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, clase 1392. ine.es
- ⁴⁴ Empresite con datos de Informa, Toldos y Pérgolas SL, 2025. empresite.eleconomista.es
- ⁴⁵ Foto: Blue Bird, en Pexels. pexels.com
- ⁴⁶ Foto: Seher Dogan, en Pexels. pexels.com



Pero de ahí sale el sueldo del dueño y de su familia.

En las pequeñas de acabado de edificios trabajan 14.821 dueños y familiares sin nómina⁸. Si les pones el coste medio de un asalariado, 30.700 euros, el margen baja del 10,9% al 1,4%. Es una cuenta mía.

CUÁNTO MUEVE

No hay una cifra pública del mercado de toldos y pérgolas en España. Ni la patronal ni los informes en abierto la dan.

Lo más cercano es el Instituto Nacional de Estadística, el INE. La rama que incluye los toldos facturó 1.724 millones en 2024, pero mete también ropa de hogar y otros artículos textiles³².

Por la aduana pasa poco toldo hecho. España exportó toldos de fibra sintética por 24,45 millones de dólares en 2025 e importó otro tanto⁴⁷. El toldo a medida se hace cerca.

Lo que sí se ve es el tamaño de los que publican cuentas. Arriba, fabricantes de cientos de millones; abajo, talleres de tres personas.

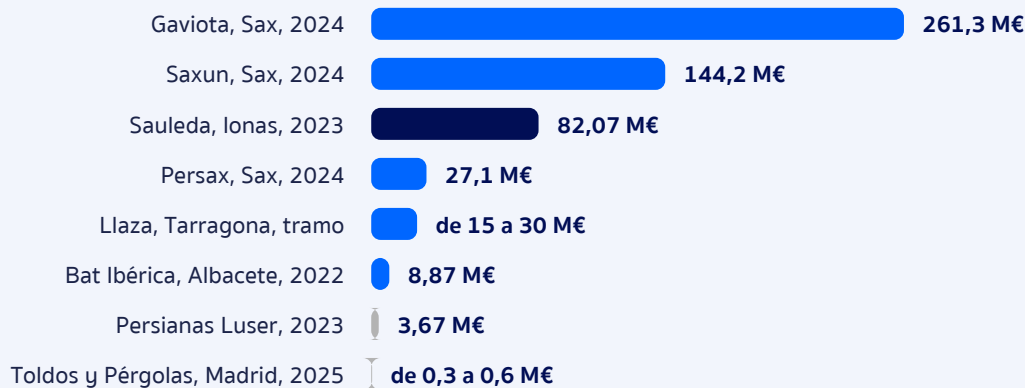


Gráfico. Ventas del último año publicado, en millones de euros (M€). Azul, fabricantes; gris, instaladores. Llaza y Toldos y Pérgolas solo publican un tramo^{10,41,36,48,49,50,51,44}.

FUENTES

- ⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es
- ¹⁰ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- ³² INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, clase 1392. ine.es
- ³⁶ Alimarket, Sauleda compra Eurotronic, marzo de 2025. alimarket.es
- ⁴¹ Alicante Plaza, cuentas de Giménez Ganga de 2024, febrero de 2026. alicanteplaza.es
- ⁴⁴ Empresite con datos de Informa, Toldos y Pérgolas SL, 2025. empresite.eleconomista.es
- ⁴⁷ UN Comtrade, comercio de España de toldos de fibras sintéticas, código 630612, 2025. comtradeplus.un.org
- ⁴⁸ Información, cuentas de Persax de 2024, octubre de 2025. informacion.es
- ⁴⁹ Iberinform, ficha de Llaza World con datos del Registro Mercantil, marzo de 2026. iberinform.es
- ⁵⁰ Alimarket, ProA Capital compra Bat Group, julio de 2024. alimarket.es
- ⁵¹ Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es

LO QUE MUEVE LA DEMANDA

Cuatro motores, y los cuatro tienen cifra.

- **El calor.** El verano de 2025 fue el más caluroso desde 1961, con junio 3,6 grados por encima de lo normal¹³.
- **La reforma.** Para 2025, los distribuidores de materiales preveían 1,85 millones de viviendas reformadas, un 1,6% más⁵².
- **La obra nueva.** Se visaron 139.016 viviendas en 2025, un 8,8% más, y todas deben limitar el sol que entra^{53,14}.
- **La terraza.** Madrid tiene cerca de 6.400, el doble que en 2016³.

Y la temporada manda. Gibus vendió el 56% de 2024 en el primer semestre, y habla de un clima poco favorable para explicar la caída^{6,7}.

QUIÉN SE REPARTE EL PASTEL

No hay cuotas de mercado publicadas. Esta tabla junta a los que sí dan cuentas, con años distintos.

Empresa	Qué hace	Ventas	Personas	Margen
Gaviota, Sax, 2024	Sistemas de toldo, persiana y pérgola	261,3 M€	1.471	16,3% de EBITDA en 2023 ^{10,9}
Saxun, Sax, 2024	Toldo, persiana, pérgola y aluminio	144,2 M€	Unas 850	8,8% de explotación ^{41,4}
Sauleda, Barcelona, 2023	Lona para toldos	82,07 M€	560	Sin dato ³⁶
Somfy España, 2020	Motores y automatismos	30,82 M€	56	Sin dato ⁵⁴
Persax, Sax, 2024	Persiana y toldo	27,1 M€	Más de 230	2,0% de explotación ⁴⁸

FUENTES

- ³ Ayuntamiento de Madrid, memoria de impacto de la ordenanza de terrazas, julio de 2025. transparencia.madrid.es
- ⁴ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es
- ⁶ Gibus, resultados del primer semestre de 2024, septiembre de 2024. Dato de la empresa. emarketstorage.it
- ⁷ Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. emarketstorage.it
- ⁹ Forbes, Atitlan entra en Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es
- ¹⁰ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- ¹³ AEMET, resumen del verano de 2025, septiembre de 2025. aemet.es
- ¹⁴ Código Técnico de la Edificación, Documento Básico HE, junio de 2022. codigotecnico.org
- ³⁶ Alimarket, Sauleda compra Eurotronic, marzo de 2025. alimarket.es
- ⁴¹ Alicante Plaza, cuentas de Giménez Ganga de 2024, febrero de 2026. alicanteplaza.es
- ⁴⁸ Información, cuentas de Persax de 2024, octubre de 2025. informacion.es
- ⁵² Interempresas, previsiones de Andimac para 2025, febrero de 2025. interempresas.net
- ⁵³ idealista/news con datos del Ministerio de Transportes, visados de 2025, febrero de 2026. idealista.com
- ⁵⁴ Alimarket, Somfy España, 2022. alimarket.es

Empresa	Qué hace	Ventas	Personas	Margen
Llaza, Tarragona	Brazos y sistemas de toldo	15 a 30 M€	Más de 200	Sin dato ^{49,55}
Bat Ibérica, Albacete, 2022	Toldos, filial de Bat	8,87 M€	20	12,2% neto ⁵⁰

Gaviota vende más de la mitad fuera de España⁹, y Saxun, cerca del 40%⁵¹. Los grandes reparten el riesgo del verano español con el resto del mundo.

PYMES QUE SE PUEDEN COMPRAR

Abajo hay muchas. El Directorio Central de Empresas del INE cuenta 4.222 en la rama textil que incluye los toldos⁵⁶. El 86,6% tiene menos de 10 empleados.

De 10 a 249 empleados hay 561. Y en instalación de carpintería, donde caen muchos instaladores, hay 29.215 empresas^{56,57}.

Ese es el perfil que se compra. Luser, en Ciudad Real, vendía 3,67 millones con 16 empleados cuando la compró su fabricante⁵¹.

FUENTES

- ⁹ Forbes, Atitlan entra en Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es
- ⁴⁹ Iberinform, ficha de Llaza World con datos del Registro Mercantil, marzo de 2026. iberinform.es
- ⁵⁰ Alimarket, ProA Capital compra Bat Group, julio de 2024. alimarket.es
- ⁵¹ Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es
- ⁵⁵ Interempresas, 60 años de Llaza, diciembre de 2023. Dato de la empresa. interempresas.net
- ⁵⁶ INE, Directorio Central de Empresas 2025. ine.es
- ⁵⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, clase 4332. ine.es

UN INSTALADOR DE 450.000 EUROS GANA UN 3,9% DESPUÉS DE PAGAR AL DUEÑO

EN CORTO

- 1 Un instalador tipo de 450.000 euros deja un 3,9% de EBITDA después de pagar al dueño, en una cuenta mía.
- 2 Con 50 pérgolas al año en vez de 30, el margen sube al 9,9% con el mismo equipo.
- 3 Cobrar una señal al encargar o cobrar a 30 días mueve unos 52.000 euros de caja, tres veces el EBITDA.

No he encontrado en abierto el resultado de ningún instalador pyme. Así que monto la cuenta de uno con 3 montadores y el dueño, que mide y vende.

Uso los precios publicados y los datos del INE de las empresas de 2 a 9 empleados. Marco qué es dato y qué es supuesto mío.

Partida	Por montador	Total al año	De dónde sale
300 toldos a 600 €	60.000 €	180.000 €	Precio, dato ² . Cuántos, supuesto
30 pérgolas bioclimáticas a 6.200 €	62.000 €	186.000 €	Precio, dato ¹ . Cuántas, supuesto
100 cambios de lona a 600 €	20.000 €	60.000 €	Precio, dato ²⁴ . Cuántos, supuesto
120 reparaciones a 200 €	8.000 €	24.000 €	Precio, dato ²³ . Cuántas, supuesto
Ingresos	150.000 €	450.000 €	Dentro del tramo de una pyme de Madrid con 3 empleados ⁴⁴
Producto que compra a fábrica	85.500 €	256.500 €	El 57% de las ventas, como las empresas de 2 a 9 empleados del INE ⁸

FUENTES

- 1 Habitissimo, precio de una pérgola bioclimática, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 2 Habitissimo, plataforma de presupuestos, precio de instalar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 8 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es
- 23 Habitissimo, precio de reparar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 24 Habitissimo, precio de cambiar la tela de un toldo, junio de 2026. habitissimo.es
- 44 Empresite con datos de Informa, Toldos y Pérgolas SL, 2025. empresite.eleconomista.es

Partida	Por montador	Total al año	De dónde sale
Tres montadores	30.700 €	92.100 €	Coste medio de un asalariado en esas empresas, INE ⁸
Furgonetas y herramienta	7.000 €	21.000 €	Supuesto, con el gasoil
Local, seguros, publicidad y gestoría	9.000 €	27.000 €	Supuesto, fijo
Sueldo del dueño, que mide y vende	12.000 €	36.000 €	Supuesto. Quien compre tendrá que pagar a alguien que lo haga
EBITDA	5.800 €	17.400 €, un 3,9%	Lo que gana el negocio antes de intereses, impuestos y amortizaciones



Gráfico. La misma cuenta, en euros al año. Antes del sueldo del dueño, el margen es del 11,9%, cerca del 10,9% del INE. Cuenta propia con los supuestos de la tabla⁸.

La palanca es cuántas pérgolas vende al año. Cada pérgola de más deja unos 1.966 euros, después del producto y de 700 euros de montaje extra¹.

Con 50 en vez de 30, y el mismo local y el mismo dueño, el margen pasa del 3,9% al 9,9%. Con 20, pierde dinero.



La palanca es cuántas pérgolas vende al año.

FUENTES

¹ Habitissimo, precio de una pérgola bioclimática, septiembre de 2026. habitissimo.es

⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es



Gráfico. Margen sobre ventas según las pérgolas bioclimáticas que vende al año, con lo demás igual. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

El otro supuesto que pesa es el precio de compra a fábrica. Cada punto que baje ese 57% son 4.500 euros de EBITDA al año.

LO QUE DICEN LAS CUENTAS DE VERDAD

Las cuentas que he encontrado son, sobre todo, de fabricantes. Gaviota ganó 39 millones de EBITDA en 2023, un 16,3% de sus ventas, cuenta mía^{9,10}.

En 2024 vendió un 9,2% más, pero su beneficio bajó de 19,4 a 10,8 millones¹⁰. Saxun tuvo un margen de explotación del 8,8%, frente al 10,5% de 2023, cuenta mía⁴¹.

Gibus, que cotiza en Milán, ganó un 15,7% en 2024⁷. Persax, otra de Sax, un 2,0% de explotación con 27,1 millones de ventas⁴⁸.

Para las pymes solo hay medias. Las empresas de 2 a 9 empleados del acabado de edificios tienen un excedente bruto de explotación del 10,9%⁸.

Es el EBITDA de la estadística: lo que gana el negocio antes de intereses, impuestos y amortizaciones. En los autónomos incluye su propio sueldo.

Y dos pymes con cuentas en prensa. Bat Ibérica, en Albacete, ganó 1,08 millones con 8,87 de ventas en 2022⁵⁰. Eurotronic, de motores, perdió 1,05 millones con 3,39 de ventas³⁶.

Con eso no saco un margen fino. Saco la primera pregunta de la due diligence, la revisión a fondo antes de comprar: ¿cuánto cobran el dueño y su familia?

FUENTES

⁷ Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. emarketstorage.it

⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es

⁹ Forbes, Atitlan entra en Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es

¹⁰ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es

³⁶ Alimarket, Sauleda compra Eurotronic, marzo de 2025. alimarket.es

⁴¹ Alicante Plaza, cuentas de Giménez Ganga de 2024, febrero de 2026. alicanteplaza.es

⁴⁸ Información, cuentas de Persax de 2024, octubre de 2025. informacion.es

⁵⁰ Alimarket, ProA Capital compra Bat Group, julio de 2024. alimarket.es



Gráfico. Margen del último año publicado, en porcentaje sobre ventas. Los del INE son excedente bruto de explotación. Cuentas propias con las fuentes del texto ^{34,7,11,50,32}.

CUÁNTA CAJA DEJA

Quien compra con deuda paga al banco con la caja. Por eso, además del margen, miro cuánto de ese margen llega al banco.

En el instalador tipo pesa poco la inversión: furgonetas y herramienta. Uso el 2,3% de las ventas que da el INE para las empresas de 2 a 9 empleados ⁸.



Gráfico. Del EBITDA a la caja en el instalador tipo de 450.000 euros, sin crecer. Cuenta propia: inversión del 2,3% de las ventas, como el INE, e impuesto del 25% ⁸.

De los 17.400 euros de EBITDA quedan unos **5.250 en caja**, el 30%. Es casi lo mismo que en Gibus: de 14,3 millones de EBITDA en 2023 le quedaron 4,8 después de invertir, un 33% ⁷.

FUENTES

⁷ Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. emarketstorage.it

⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es

¹¹ Gibus, compra de Leiner, comunicado de septiembre de 2022. emarketstorage.it

³² INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, clase 1392. ine.es

³⁴ Somfy, resultados de 2021, comunicado en la AMF, marzo de 2022. echanges.dila.gouv.fr

⁵⁰ Alimarket, ProA Capital compra Bat Group, julio de 2024. alimarket.es

El fabricante, además, necesita circulante, el dinero atrapado en existencias y en lo que deben los clientes. Gibus tenía 16,7 millones, menos proveedores: el 19,7% de lo que vende, cuenta mía⁷.

Y Gaviota invirtió 13,7 millones en 2024, un 5,2% de sus ventas, cuenta mía¹⁰. Arriba hace falta más dinero para crecer que abajo.

LO QUE MÁS MUEVE LA CAJA: LA SEÑAL

Lo que se hace a medida se encarga después de vender. Y un producto hecho a medida no se puede devolver por desistimiento²⁷.

Así que el instalador puede pedir una señal al encargar. No he encontrado cuánto pide el sector, así que comparo dos supuestos.

En el primero cobra el 40% un mes antes de montar. En el segundo cobra todo a 30 días, como un bar o una comunidad que paga tarde. A fábrica le paga a 30 días; la ley permite hasta 60⁵⁸.



Gráfico. Dinero atrapado en el día a día del instalador tipo según cómo cobra. Cuenta propia: producto pagado a 30 días y ventas repartidas por igual en el año.

La diferencia son unos **52.000 euros**, tres veces el EBITDA de un año. Y en primavera, con más de la mitad de las ventas, la diferencia crece⁶.

FUENTES

⁶ Gibus, resultados del primer semestre de 2024, septiembre de 2024. Dato de la empresa. emarketstorage.it

⁷ Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. emarketstorage.it

¹⁰ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es

²⁷ BOE, Ley General para la Defensa de los Consumidores, artículo 103. boe.es

⁵⁸ BOE, Ley 3/2004 de lucha contra la morosidad, artículo 4. boe.es

SIN LICENCIA PARA MONTAR TOLDOS, PROTEGE EL OFICIO DE LA PÉRGOLA Y DE LA TERRAZA

EN CORTO

- 1 No he encontrado licencia ni carné para montar toldos: el sello europeo del toldo lo declara el fabricante⁵⁹.
- 2 La pérgola de obra sí pide papeles: comunicación previa de 5 a 20 metros cuadrados y permiso por encima⁶⁰.
- 3 Lo que retiene al cliente es poco: no hay contrato y cualquier instalador cambia una lona²⁴.

Aquí el cliente no está atado. No hay contrato de mantenimiento, y una lona o un brazo los cambia cualquier instalador^{24,23}.

Lo que da la empresa es la garantía. Un instalador de Madrid ofrece hasta 5 años⁵. Cuando vence, el cliente es libre.

LO QUE CUESTA ENTRAR Y CAMBIAR

Para montar toldos no he encontrado ni licencia ni carné. Basta una furgoneta, una escalera, un taladro y oficio.

El toldo lleva el marcado CE, el sello europeo, con su clase de resistencia al viento. Pero lo declara el propio fabricante, sin un organismo externo⁵⁹.

La pérgola es otra cosa. Una de obra pide comunicación previa entre 5 y 20 metros cuadrados, y permiso o declaración responsable por encima, según el municipio⁶⁰.

En un edificio, además, el vecino no puede cambiar la fachada por su cuenta, y cerrar una terraza pasa por la junta²⁹.

En hostelería manda la ordenanza. Madrid multa con hasta 3.000 euros cerrar una estructura de terraza hacia los peatones²⁸.

FUENTES

⁵ Toldos Amazonas, cuánto dura la tela de un toldo, septiembre de 2026. Dato del vendedor. toldosamazonas.es

²³ Habitissimo, precio de reparar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es

²⁴ Habitissimo, precio de cambiar la tela de un toldo, junio de 2026. habitissimo.es

²⁸ BOCM, Ordenanza 7/2025 de Terrazas y Quioscos de Madrid, diciembre de 2025. bocm.es

²⁹ BOE, Ley de Propiedad Horizontal, artículos 7 y 10, texto consolidado. boe.es

⁵⁹ Griesser, clases de resistencia al viento de los toldos según la norma EN 13561, 2026. Dato del fabricante. griesser.com

⁶⁰ Habitissimo, permisos de una pérgola de obra, septiembre de 2026. habitissimo.es

LA BARRERA DE VERDAD

La barrera es el oficio: medir bien, anclar bien y conocer la norma de cada calle. Montar un toldo lleva de 1 a 4 horas; una pérgola, dos días^{2,1}.



La barrera es el oficio: medir bien, anclar bien y conocer la norma de cada calle.

Y la relación con la fábrica. Saxun ha comprado cinco empresas con las que ya trabajaba⁴. Quien lleva años vendiendo una marca en una provincia vale más para esa marca que para nadie.

1 a 4 h

lleva montar un toldo. Una pérgola bioclimática, dos días^{2,1}.

20 m²

de pérgola de obra: a partir de ahí hace falta permiso, según el municipio⁶⁰.

3.000 €

de multa máxima en Madrid por cerrar una terraza hacia los peatones²⁸.

FUENTES

¹ Habitissimo, precio de una pérgola bioclimática, septiembre de 2026. habitissimo.es

² Habitissimo, plataforma de presupuestos, precio de instalar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es

⁴ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es

²⁸ BOCM, Ordenanza 7/2025 de Terrazas y Quioscos de Madrid, diciembre de 2025. bocm.es

⁶⁰ Habitissimo, permisos de una pérgola de obra, septiembre de 2026. habitissimo.es

CRECER PIDE MONTADORES PARA UNA TEMPORADA, PORQUE EL 56% DE LAS VENTAS LLEGA EN SEIS MESES

EN CORTO

- 1** Gibus vendió el 56% de 2024 en el primer semestre: la plantilla se mide por el pico^{6,7}.
- 2** A 150.000 euros por montador, pasar de 450.000 euros a un millón pide cuatro montadores más, en una cuenta mía.
- 3** Por debajo de unos 350.000 euros de ventas, el negocio no paga al dueño, en una cuenta mía.

Aquí se crece con montadores, con producto y con verano. Los tres tienen su freno.



La temporada

Gibus vende el 56% en el primer semestre, con más margen que en el segundo: un 16,4% frente al 15,7% del año entero^{6,7}.



Los montadores

En la construcción faltan unos 700.000 trabajadores, y más de la mitad de la plantilla pasa de 45 años, según la prensa⁶¹.



El fabricante

El instalador depende de su proveedor, y su proveedor ya compra instaladores: Saxun tiene 22 centros en España⁴.



El ciclo

Gibus vendió un 7% menos en 2024 y Somfy recortó su EBITDA en 2025, con la construcción europea floja^{7,39}.

FUENTES

⁴ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es

⁶ Gibus, resultados del primer semestre de 2024, septiembre de 2024. Dato de la empresa. emarketstorage.it

⁷ Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. emarketstorage.it

³⁹ Le Journal des Entreprises, resultados de Somfy de 2025, abril de 2026. lejournaldesentreprises.com

⁶¹ El Español, falta de trabajadores en la construcción, abril de 2026. elespanol.com

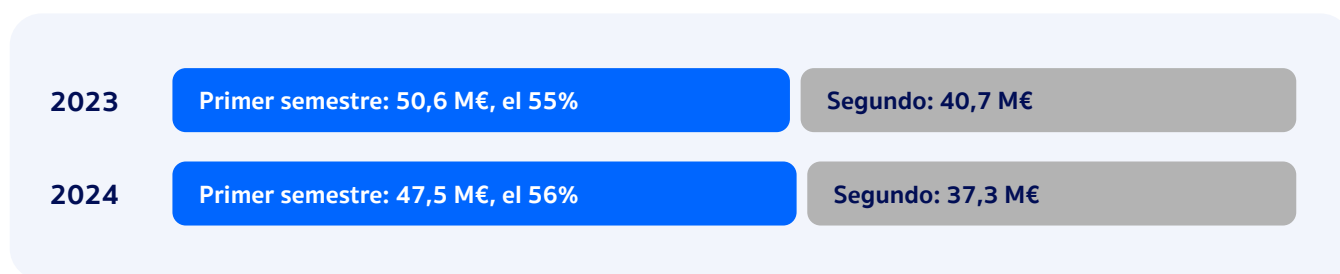


Gráfico. Ventas de Gibus por semestre, en millones de euros (M€). Dato de la empresa^{6,7}.

CUÁNTOS MONTADORES PIDE CRECER

En la cuenta tipo cada montador factura 150.000 euros al año. Crecer es contratar.



Gráfico. Montadores que necesita cada tamaño de ventas, a 150.000 euros por montador. Cuenta propia; la plantilla de Luser es dato⁵¹.

Y el pico manda. Si más de la mitad de las ventas llega en seis meses, hace falta gente en primavera que en invierno sobra⁶.

TAMAÑO MÍNIMO

Con la cuenta de la sección 3, los costes fijos son unos 63.000 euros: local, oficina y el sueldo del dueño. Cada euro de venta deja unos 18 céntimos para pagarlos.

Por debajo de unos 350.000 euros de ventas, el negocio no paga al dueño. Es una cuenta mía, y por eso el mínimo que miraría son 450.000.

FUENTES

⁶ Gibus, resultados del primer semestre de 2024, septiembre de 2024. Dato de la empresa. emarketstorage.it

⁷ Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. emarketstorage.it

⁵¹ Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es

CÓMO INTEGRAN LOS QUE COMPRAN

Saxun integra lo que compra como delegación. Luser pasó a ser una más de sus centros en España^{51,4}, y Persitronik, en Asturias, ya vende con su marca⁶².

Gaviota fue por otro lado en Reino Unido: compró el 51% de un instalador y distribuidor de 1,5 millones de ventas⁶³.

Y en Francia, Somfy compró en 2020 el 60% de Répar'stores, una red de 230 agencias que repara persianas de cualquier marca⁶⁴. En España no he visto una red así.

FUENTES

⁴ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es

⁵¹ Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es

⁶² Interempresas, Saxun abre delegación en Asturias, 2026. interempresas.net

⁶³ Alimarket, Gaviota compra el 51% de Commercial Awnings, noviembre de 2022. alimarket.es

⁶⁴ AC Franchise, la red Répar'stores, febrero de 2021. ac-franchise.com

GAVIOTA NACIÓ COMO FORJA EN SAX EN 1967 Y FACTURÓ 261 MILLONES EN 2024

EN CORTO

- 1 Gaviota nació en 1967 como Forjas del Vinalopó y hoy vende en más de 80 países¹⁰.
- 2 Ganó un 16,3% de EBITDA en 2023, y en 2025 entraron Atitlan y Stoneshield junto a la familia^{9,65}.
- 3 Saxun pasó de 77,5 millones en 2016 a 144,2 en 2024, y compra a quien le vendía^{66,41}.

La mejor historia del sector salió de un pueblo de Alicante. En 1967 nació en Sax Forjas del Vinalopó, la empresa que hoy es Gaviota¹⁰.

En 2001 entró Edify, la sociedad de inversión de una familia francesa, con el 46,5%. Estuvo más de veinte años⁹.

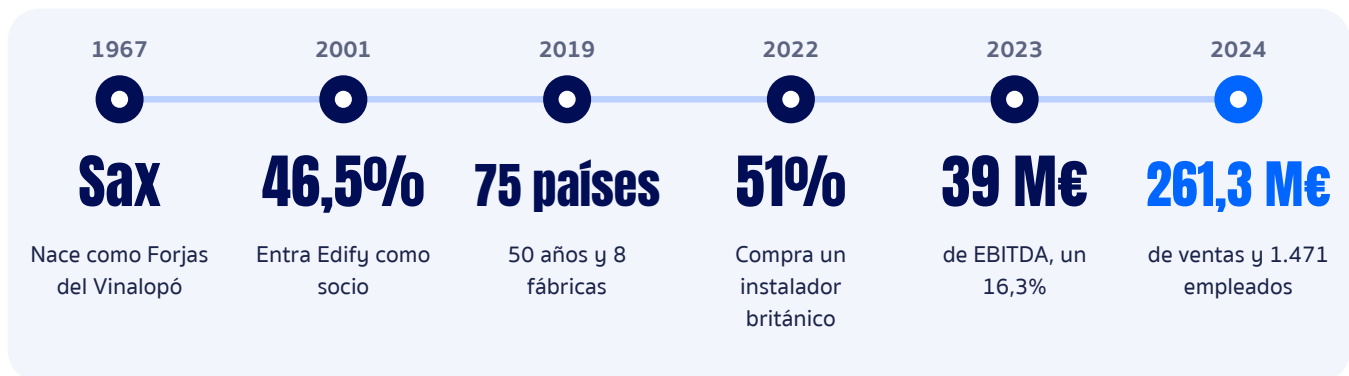


Gráfico. Gaviota, de forja de pueblo a grupo con filiales en seis países^{10,9,67,63}.

La fórmula fue fabricar la pieza que no se ve: brazos, ejes y sistemas para que otros hagan el toldo. Y venderla fuera: más de la mitad de lo que factura⁹.

FUENTES

- 9 Forbes, Atitlan entra en Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es
- 10 Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- 41 Alicante Plaza, cuentas de Giménez Ganga de 2024, febrero de 2026. alicanteplaza.es
- 63 Alimarket, Gaviota compra el 51% de Commercial Awnings, noviembre de 2022. alimarket.es
- 65 Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, expediente C/1568/25, junio de 2025. cnmc.es
- 66 Alicante Plaza, Giménez Ganga factura 77 millones en 2016, septiembre de 2017. alicanteplaza.es
- 67 Interempresas, Gaviota cumple 50 años, abril de 2019. Dato de la empresa. interempresas.net

En 2025 la familia buscó socio. Atitlan y el fondo Stoneshield entraron junto a los Guillén, y la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia lo autorizó en junio^{9,65}.

El margen tampoco está asegurado arriba. En 2024 vendió un 9,2% más y ganó casi la mitad: 10,8 millones frente a 19,4¹⁰.

SAXUN, EL VECINO QUE COMPRA A SUS CLIENTES

La dueña de la marca Saxun nació en Sax a finales de los años cincuenta^{68,4}. En 2016 vendió 77,5 millones con 450 personas⁶⁶.

En 2024 facturó 144,2 millones y ganó 14,1⁴¹. Hace su propio aluminio⁵¹, y desde 2022 ha sumado cinco empresas con las que ya trabajaba⁴.

FUENTES

⁴ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es

⁹ Forbes, Atitlan entra en Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es

¹⁰ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es

⁴¹ Alicante Plaza, cuentas de Giménez Ganga de 2024, febrero de 2026. alicanteplaza.es

⁵¹ Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es

⁶⁵ Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, expediente C/1568/25, junio de 2025. cnmc.es

⁶⁶ Alicante Plaza, Giménez Ganga factura 77 millones en 2016, septiembre de 2017. alicanteplaza.es

⁶⁸ Interempresas, 60 aniversario de Giménez Ganga, diciembre de 2018. Dato de la empresa. interempresas.net

EL COMPRADOR NATURAL DEL INSTALADOR ES SU FABRICANTE, COMO SAXUN CON CINCO COMPRAS DESDE 2022

EN CORTO

- 1 Las compras de instaladores que he encontrado las hizo un fabricante: Saxun en España y Gaviota en Reino Unido^{4,63}.
- 2 Arriba entran fondos: ProA en Bat, Atitlan y Stoneshield en Gaviota, y 3G en Hunter Douglas^{50,65,69}.
- 3 Las referencias van de 5,2 a 11,8 veces el EBITDA. Para un instalador pyme no hay precio público^{70,11}.

Nadie publica el precio de un instalador de toldos. Lo que sí se ve es quién compra, y casi siempre es quien le vende el producto.

Esta es la lista desde 2021, con lo que se ha publicado.

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
3G Capital, inversor	El control de Hunter Douglas, líder mundial de protección solar	2021	Unos 7.100 millones de dólares de valor de empresa ⁶⁹
Gaviota	El 51% de Commercial Awnings, instalador británico	2022	Unos 1,5 millones de ventas ⁶³
Gibus, Italia	Leiner, Alemania, fundada en 1839	2022	35,5 millones de ventas y 159 empleados ¹¹
Familia Despature	Somfy, motores, que sale de bolsa	2022 y 2023	143 euros por acción ⁷⁰

FUENTES

⁴ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es

¹¹ Gibus, compra de Leiner, comunicado de septiembre de 2022. emarketstorage.it

⁵⁰ Alimarket, ProA Capital compra Bat Group, julio de 2024. alimarket.es

⁶³ Alimarket, Gaviota compra el 51% de Commercial Awnings, noviembre de 2022. alimarket.es

⁶⁵ Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, expediente C/1568/25, junio de 2025. cnmc.es

⁶⁹ Private Equity Wire, 3G compra el control de Hunter Douglas, diciembre de 2021. privateequitywire.co.uk

⁷⁰ Autoridad de los Mercados Financieros de Francia, nota de la oferta de la familia Despature por Somfy, diciembre de 2022. bdif.amf-france.org

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
ProA Capital, fondo español	Bat Group, toldos, con filial en Albacete	2024	112,8 millones de ventas en 2022 ⁵⁰
Gaviota	El 80% de Cabañero, ventanas, Paterna	2024	5 millones pagados ¹⁰
Saxun	Persianas Luser, Malagón, Ciudad Real	2025	3,67 millones de ventas y 16 empleados ⁵¹
Atitlan y Stoneshield, con la familia	Gaviota, Sax. Sale Edify, con el 46,5%	2025	261,3 millones de ventas en 2024 ^{9,65}
Sauleda	Eurotronic, motores, Sant Fruitós de Bages	2025	3,39 millones de ventas ³⁶
Saxun	Persitronik, Asturias	2026	Sin cifra publicada ⁶²
Gaviota	Glass Madrid, ventanas, en concurso	2026	Unos 20 trabajadores ⁷¹
FrontYard, de Bat	Mobau Markisen, toldos, Alemania	2026	Sin cifra publicada ⁷²



Gráfico. Compras en protección solar por comprador y año. Las fuentes están en la tabla.

FUENTES

- 9 Forbes, Atitlan entra en Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es
- 10 Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- 36 Alimarket, Sauleda compra Eurotronic, marzo de 2025. alimarket.es
- 50 Alimarket, ProA Capital compra Bat Group, julio de 2024. alimarket.es
- 51 Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es
- 62 Interempresas, Saxun abre delegación en Asturias, 2026. interempresas.net
- 65 Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, expediente C/1568/25, junio de 2025. cnmc.es
- 71 Capital-Riesgo.es, Gaviota compra Glass Madrid, mayo de 2026. capital-riesgo.es
- 72 Interempresas, FrontYard compra Mobau Markisen, enero de 2026. Dato del vendedor. interempresas.net

Saxun cuenta cinco centros comprados desde 2022, todos de empresas con las que colaboraba⁴. Luser le distribuía e instalaba producto desde hacía años⁵¹.



Lo que sí se ve es quién compra, y casi siempre es quien le vende el producto.

Sauleda, la de las lonas, también suma empresas: Eurotronic, Citel y Districteco⁷³.

POR QUÉ VENDEN

Ninguna de estas notas de prensa habla de relevo. Pero las fechas de fundación sí: Llaza, 1964; Gaviota, 1967; Persax, 1976^{55,10,48}.

Y la edad. El 33,5% de los autónomos de la industria manufacturera tiene 56 años o más, según el Ministerio de Trabajo⁷⁴.

La mitad de los empleadores de España tiene 50 años o más, según CEPYME⁷⁵. Y solo un tercio de las empresas familiares llega a la segunda generación⁷⁶.

Hay salidas peores que vender. Llaza, el primer fabricante español de brazos de toldo, entró en concurso en 2013 y cambió de manos^{77,55}. Quitasol, en Zaragoza, se disolvió en 2020⁷⁸.

A QUÉ PRECIO

Ninguna compra española publicó múltiplo, las veces que se paga el beneficio anual. Las referencias son europeas y de empresas mucho más grandes.

Operación	Precio	Veces el EBITDA
La familia Despature saca Somfy de bolsa, 2022	143 euros por acción	11,8, cuenta mía con la nota de la oferta ⁷⁰
Seis cotizadas de la nota de Somfy, mediana, 2022		9,1. Tyman, 5,2; Grupa Kety, 5,5 ⁷⁰

FUENTES

⁴ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es

¹⁰ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es

⁴⁸ Información, cuentas de Persax de 2024, octubre de 2025. informacion.es

⁵¹ Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es

⁵⁵ Interempresas, 60 años de Llaza, diciembre de 2023. Dato de la empresa. interempresas.net

⁷⁰ Autoridad de los Mercados Financieros de Francia, nota de la oferta de la familia Despature por Somfy, diciembre de 2022. bdif.amf-france.org

⁷³ Interempresas, noticias de Sauleda: Citel, Districteco y Eurotronic. ieferia.interempresas.net

⁷⁴ Ministerio de Trabajo, autónomos por edad y actividad, agosto de 2026. mites.gob.es

⁷⁵ El Diario de Madrid, CEPYME y la edad de los empleadores, mayo de 2026. eldiariodemadrid.es

⁷⁶ Emprendedores, relevo en la empresa familiar con datos del Instituto de la Empresa Familiar, octubre de 2024. emprendedores.es

⁷⁷ Alimarket, Llaza entra en concurso y cambia de manos, diciembre de 2013. alimarket.es

⁷⁸ Alimarket, Persianas Quitasol se disuelve, 2020. alimarket.es

Operación	Precio	Veces el EBITDA
Gibus compra Leiner, 2022	36,8 millones con el préstamo	7,8, cuenta mía; 1,04 veces las ventas ¹¹
Fondos de búsqueda fuera de Estados Unidos, mediana		5,7 ⁷⁹



Gráfico. Veces el EBITDA que se pagó en cada compra o al que cotizaba cada empresa. Las fuentes están en la tabla.

Un fondo de búsqueda, un comprador que levanta dinero de inversores para comprar una empresa, paga de mediana 5,7 veces. Pero su compra mediana tenía un 24% de margen⁷⁹.

Con 17.400 euros de EBITDA, el instalador tipo no da para un comprador financiero. Su comprador es un fabricante que quiere asegurarse la venta en una provincia. Es una lectura mía.

FONDOS Y CONSOLIDADORES

En España el dinero entra arriba: ProA en Bat, y Atitlan y Stoneshield en Gaviota^{50,65}.

Fuera, los fondos ya agrupan fabricantes e instaladores. Un grupo del fondo holandés AAC Capital compró en 2019 Montage Master, que instala verandas y toldos⁸⁰.

Y el fondo francés PAI juntó con StellaGroup el negocio de persianas y toldos de CRH, de unos 200 millones de ventas⁸¹.

FUENTES

¹¹ Gibus, compra de Leiner, comunicado de septiembre de 2022. emarketstorage.it

⁵⁰ Alimarket, ProA Capital compra Bat Group, julio de 2024. alimarket.es

⁶⁵ Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, expediente C/1568/25, junio de 2025. cnmc.es

⁷⁹ IESE, International Search Funds 2024. iese.edu

⁸⁰ Oaklins, AAC Capital compra Montage Master, agosto de 2019. Dato del asesor. oaklins.com

⁸¹ PAI Partners, StellaGroup compra el negocio de persianas y toldos de CRH, 2019. Dato del comprador. paipartners.com

ANTES DE COMPRAR UNA EMPRESA DE TOLDOS, PEDIRÍA TRES AÑOS DE VENTAS POR MES Y POR PRODUCTO

EN CORTO

- 1 El mayor riesgo es un mal verano: Gibus vendió un 7% menos en 2024⁷.
- 2 El segundo, que el proveedor abra en tu provincia: Saxun ya tiene 22 centros en España⁴.
- 3 Lo primero que pediría: ventas por mes y producto, el sueldo del dueño y cómo cobra.

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Un mal verano.** Es venta de ciclo y de tiempo. Gibus vendió un 7% menos en 2024 y habla de un clima poco favorable^{7,6}.
- **El fabricante como competidor.** Saxun suma empresas locales como delegaciones⁴. Si tu proveedor abre en tu provincia, compite contigo.
- **El dueño es la empresa.** Mide, vende y cobra. En las pequeñas de acabado de edificios, el margen tras pagar a dueños y familiares baja al 1,4%, cuenta mía⁸.

-7%

vendió Gibus en 2024, con el exterior a la baja⁷.

22

centros tiene Saxun en España, cinco comprados desde 2022⁴.

1,4%

de margen en las pequeñas tras pagar a dueños y familiares, cuenta mía⁸.

FUENTES

⁴ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es

⁶ Gibus, resultados del primer semestre de 2024, septiembre de 2024. Dato de la empresa. emarketstorage.it

⁷ Gibus, resultados de 2024, comunicado a la bolsa de marzo de 2025. Dato de la empresa. emarketstorage.it

⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es



Si tu proveedor abre en tu provincia, compite contigo.

LO PRIMERO QUE PEDIRÍA



- **Las ventas de tres años, por mes y por producto.** Cuánto es pérgola, toldo, lona y reparación, y cuánto llega de abril a julio.
- **De qué fabricante depende.** Qué parte compra a uno solo, con qué descuento y si ese fabricante tiene delegación cerca.
- **De dónde vienen los clientes.** Cuánto es particular, cuánto bar o comercio y cuánto ayuntamiento, con contratos y fechas.
- **El desglose de las cuentas.** El sueldo del dueño y de la familia, por un lado. Qué ventas llevan IVA, el impuesto sobre el valor añadido, del 10% y cuáles del 21%⁸².
- **La lista de clientes instalados.** Con fecha y tipo de lona, para saber cuántos cambios tocan en los próximos años.
- **Las garantías vivas y las reclamaciones.** Cada pérgola montada es una obra que sigue abierta mientras dura la garantía.
- **Cómo cobra y el circulante normal.** Si pide señal, a cuántos días cobra a bares y comunidades, y el circulante de 12 meses: el precio se ajusta con él al cerrar.

FUENTES

⁸² BOE, Ley 37/1992 del IVA, artículo 91. boe.es

LA IA NO MONTA TOLDOS; DONDE MÁS MUEVE ES EN CONTESTAR Y PRESUPUESTAR EN TEMPORADA

EN CORTO

- 1 Medir, anclar y montar sigue siendo obra: cada pérgola se estudia en su sitio²⁶.
- 2 Donde más mueve es en contestar y presupuestar en primavera, cuando el dueño está montando.
- 3 Casi todas las cifras de esta sección las publica quien vende la tecnología.

Primero, lo que la IA, la inteligencia artificial, no cambia. Medir, anclar y montar sigue siendo trabajo de obra²⁶.



Medir, anclar y montar sigue siendo trabajo de obra.

Y el oficio va despacio. Según el INE, usa IA el 11,4% de las empresas de construcción con 10 o más empleados, frente al 21,1% de media⁸³.

PARTIDA AL AÑO, EMPRESA TIPO		QUÉ HACE LA IA	
Toldos y pérgolas	366.000 €	→ Suma	Contestar y presupuestar antes
Lonas y reparaciones	84.000 €	→ Protege	Aviso de lona y motor
Montadores y furgonetas	113.100 €	→ Ordena	Plan de montajes
Dueño y oficina	63.000 €	→ Libera	Asistente al teléfono
Producto de fábrica	256.500 €	→ Igual	Sin datos que lo muevan

Gráfico. Dónde toca la IA en la cuenta del instalador tipo de 450.000 euros. Partidas de la sección 3, cuenta propia.

FUENTES

²⁶ Industrias Durmi, pérgolas bioclimáticas, octubre de 2026. Dato del vendedor. durmi.com

⁸³ INE, uso de TIC y comercio electrónico en las empresas, octubre de 2025. ine.es

Estos son los cinco usos que pondría en marcha, de más a menos impacto en el margen.

1

Contestar y presupuestar

Recoge fotos y medidas por mensaje y prepara un primer presupuesto de toldo

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Más presupuestos en abril y mayo. Cada pérgola de más deja unos 1.966 € en mi cuenta

LO QUE DICEN LOS DATOS

Un fabricante de pérgolas contesta hoy en hasta 72 horas. Dato del vendedor²⁶

2

Asistente al teléfono

Coge la llamada mientras el dueño monta, toma los datos y le manda un resumen

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Menos clientes que llaman a otro porque nadie contestó

LO QUE DICEN LOS DATOS

Se anuncia desde 9,99 € al mes, sin ventas medidas. Dato del vendedor⁸⁴

3

Aviso de lona y motor

Repasa los clientes instalados y avisa a los que cumplen 8 años de lona o tienen toldo manual

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

De 60 a 75 € al año por cliente en lona, y unos 800 € por motorizar²⁵

LO QUE DICEN LOS DATOS

La lona dura de 5 a 15 años, según un instalador. Dato del vendedor⁵

4

Plan de montajes

Ordena montajes y reparaciones por zona en el pico de temporada

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Más montajes por montador, que cuesta 30.700 € al año⁸

LO QUE DICEN LOS DATOS

En Europa, solo el 6,08% de las empresas con IA la usa en logística⁸⁵

FUENTES

⁵ Toldos Amazonas, cuánto dura la tela de un toldo, septiembre de 2026. Dato del vendedor. toldosamazonas.es

⁸ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, acabado de edificios por tamaño. ine.es

²⁵ Habitissimo, precio de motorizar un toldo, septiembre de 2026. habitissimo.es

²⁶ Industrias Durmi, pérgolas bioclimáticas, octubre de 2026. Dato del vendedor. durmi.com

⁸⁴ Safina AI, asistente telefónico, marzo de 2026. Dato del vendedor. safina.ai

⁸⁵ Eurostat, uso de la inteligencia artificial en las empresas, diciembre de 2025. ec.europa.eu

5

Asistente para montadores nuevos

Responde dudas de anclajes, motores y sensores con los manuales

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Forma antes al que entra para la temporada

LO QUE DICEN LOS DATOS

En soporte técnico, los novatos resolvieron un 34% más de casos por hora⁸⁶

POR DÓNDE EMPEZARÍA

Por contestar y presupuestar en temporada: el dueño que monta en mayo no coge el teléfono. Si contesta una máquina, tiene que decirlo desde agosto de 2026⁸⁷.

Lo que no haría todavía es dejar las averías solo en manos de una máquina. En una encuesta de Zendesk, el 84% quiere poder hablar con una persona⁸⁸.

En España lo que hay son programas de gestión. Vendomia y PRODUCTOR Toldos hacen presupuestos guiados y facturas con Verifactu, el sistema antifraude de Hacienda, sin IA anunciada^{89,90,91}.



OJO CON LOS DATOS

- Casi todas las cifras de esta sección las publica quien vende la tecnología.
- Ningún instalador español de toldos ha publicado sus resultados con IA.

FUENTES

⁸⁶ Brynjolfsson, Li y Raymond, Generative AI at Work, Quarterly Journal of Economics, 2025. [nber.org](https://www.nber.org)

⁸⁷ Reglamento europeo de inteligencia artificial, artículo 50. artificialintelligenceact.eu

⁸⁸ Elfsight, que vende chats, con una encuesta de Zendesk y YouGov, 2026. Dato del vendedor. elfsight.es

⁸⁹ Vendomia, programa para toldos y cerramientos, octubre de 2026. Dato del vendedor. vendomia.com

⁹⁰ Interempresas, PRODUCTOR Toldos de Gaia, febrero de 2026. Dato del vendedor. interempresas.net

⁹¹ BOE, Real Decreto-ley 15/2025, plazos de Verifactu. boe.es

LA NOTA: 12 SOBRE 25, UN NEGOCIO DE TEMPORADA CON DOS EXCEPCIONES

Cinco criterios del 1 al 5, los mismos para cada sector que analizo. Así se pueden comparar entre sí.

Mantengo las cinco notas del estudio del 14 de octubre: los datos nuevos las refuerzan. En el ranking de sectores de Relevo Familiar sale con 56 sobre 100, en el puesto 106 de 120.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Recurrencia	1 DE 5	Cada toldo sin cofre deja de 60 a 75 euros al año en lona. La excepción son los toldos de calle municipales.
Margen	2 DE 5	Pequeñas: un 10,9% antes de pagar al dueño y un 1,4% después. A caja llega un 30% del EBITDA.
Foso	2 DE 5	No he encontrado licencia para montar toldos. La pérgola pide permiso municipal, oficio y estudio en cada obra.
Fragmentación	4 DE 5	Hay 4.222 empresas en la rama, el 86,6% de menos de 10 empleados, y 561 de 10 a 249.
Resistencia	3 DE 5	Ninguna aplicación monta una pérgola y el calor sube. Pero es venta de ciclo: Gibus cayó un 7% en 2024.
Total	12 SOBRE 25	



HABLEMOS

Si tu empresa de toldos es fuerte en hostelería, ayuntamientos o pérgola bioclimática y quieres saber cuánto vale para un fabricante, escríbeme a hola@relevofamiliar.com.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.