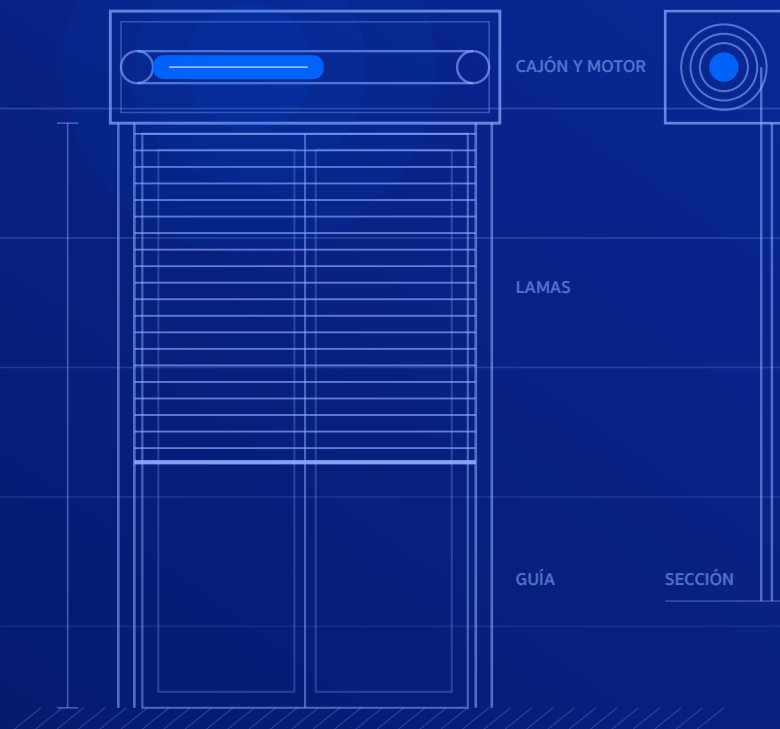




DUE DILIGENCE EN 24H | NEGOCIOS ABURRIDOS 11

FABRICAR Y VENDER PERSIANAS

Se vende una vez, al ritmo de la obra, y deja un margen corriente.
Para mí, lo interesante es quien la monta, la motoriza y la arregla

EN TRES CIFRAS

139.016



viviendas visadas en 2025,
menos de un cuarto que en el
boom

14,4%



de margen de explotación del
fabricante medio en 2024

+70%



sube el precio de una persiana
de aluminio con motor

RESUMEN: SE VENDE UNA VEZ Y VIVE DE LA OBRA, SALVO PARA QUIEN LA MONTA Y LA MOTORIZA



MI VEREDICTO

La persiana se cobra una vez, al ritmo de la obra, y el fabricante medio gana 14 euros de cada 100 antes de invertir.

Si mañana tuviera que comprar una pyme, un fabricante de persianas no estaría en mi lista. Un distribuidor instalador que motoriza y repara, sí lo miraría.



LO BUENO

- **Hay comprador.** Saxun, el grupo de la familia Giménez en Sax, compró cinco fábricas desde 2022, todas a empresas con las que ya trabajaba¹.
- **El motor sube el ticket.** Una persiana de aluminio de 120 por 120 pasa de 200 a 340 euros con motor².
- **Las ayudas premian el motor.** En 2025, Madrid pagaba 180 euros por metro de vidrio si la ventana llevaba cajón motorizado, frente a 120³.



LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Vive de la obra.** En 2025 se visaron 139.016 viviendas. Entre 2003 y 2007 eran más de 600.000 al año⁴.
- **El aluminio manda.** Su precio subió un 54% entre 2020 y 2025, en una cuenta mía con datos del Banco Mundial⁵.
- **El mediano gana poco.** Persax ganó 535.000 euros de explotación con 27,1 millones de ventas, un 2%⁶.

FUENTES

- ¹ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus cinco compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es
- ² Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas, septiembre de 2026. habitissimo.es
- ³ Construable, convocatoria del Plan Renove de Ventanas de la Comunidad de Madrid, enero de 2025. construable.es
- ⁴ Idealista, visados de obra nueva de 2025 con datos del Ministerio de Transportes, febrero de 2026. idealista.com
- ⁵ Banco Mundial, precios anuales de materias primas, Pink Sheet, enero de 2026. worldbank.org
- ⁶ Información, cuentas de 2024 de Persax depositadas en el Registro Mercantil, octubre de 2025. informacion.es

345

fabricantes de productos de plástico para la construcción, con **17 personas de media**⁷.

14,4%

de margen de explotación en ese código en 2024, según el Instituto Nacional de Estadística⁷.

139.016

viviendas visadas en 2025. **En el boom eran más de 600.000 al año**⁴.

340 €

cuesta una persiana de aluminio con motor, **frente a 200 sin él**².

5

fábricas ha comprado Saxun desde 2022, **todas a empresas con las que ya trabajaba**¹.

11,2 veces

el EBITDA, lo que gana antes de intereses, impuestos y amortizaciones: lo ofreció la familia de Somfy. Cuenta mía⁸.

13 /25

La nota: 13 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, al final del informe.

FUENTES

- ¹ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus cinco compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es
- ² Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas, septiembre de 2026. habitissimo.es
- ⁴ Idealista, visados de obra nueva de 2025 con datos del Ministerio de Transportes, febrero de 2026. idealista.com
- ⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es
- ⁸ AMF, nota de información de la oferta de la familia Despature por Somfy, diciembre de 2022. bdif.amf-france.org

LAS RESPUESTAS, SECCIÓN A SECCIÓN

1

¿QUÉ SE VENDE Y QUÉ PROBLEMA RESUELVE?

Una persiana se cobra una vez, y el motor sube el ticket de 200 a 340 euros

PÁGINA
05

2

¿CÓMO FUNCIONA EL MERCADO?

El instalador gana 16,6 euros de cada 100 y el almacén que reparte, solo 6,1

PÁGINA
10

3

¿CUÁNTO GANA Y CUÁNTA CAJA DEJA?

El fabricante medio gana 14,4 euros de cada 100, y Persax, uno mediano, solo 2

PÁGINA
16

4

¿QUÉ LA PROTEGE?

El mercado CE se lo pone el propio fabricante, así que lo que protege es tener instaladores

PÁGINA
20

5

¿QUÉ LE IMPIDE CRECER?

Cada 215.000 euros de ventas piden una persona más, y la obra ya no encuentra gente

PÁGINA
22

6

¿QUIÉN LO HA HECHO BIEN?

El grupo de Saxun nació en Sax en 1958 y hoy vende 144 millones con 23 centros

PÁGINA
25

7

¿QUIÉN COMPRA, QUIÉN VENDE Y A CUÁNTO?

Desde 2022, los grandes de Sax compran a los distribuidores e instaladores con los que ya trabajaban

PÁGINA
27

8

¿QUÉ PUEDE SALIR MAL Y QUÉ PEDIRÍAS?

Si fuera a comprar una empresa de persianas, lo primero que pediría son las ventas por cliente

PÁGINA
31

9

¿DÓNDE METE DINERO LA IA?

Qué haría con la IA después de comprarla: menos stock parado y presupuestos el mismo día

PÁGINA
33

UNA PERSIANA SE COBRA UNA VEZ, Y EL MOTOR SUBE EL TICKET DE 200 A 340 EUROS

Matti Blume | CC BY-SA 4.0

EN CORTO

- 1 Una persiana de aluminio de 120 por 120 cuesta 200 euros montada, y 340 con motor².
- 2 Ninguna ley obliga a revisarla: se cobra una vez y vuelve cuando se rompe o se motoriza.
- 3 La norma la mete en la obra: el Código Técnico la cuenta para frenar el calor de julio¹⁰.

Una persiana se cobra una vez. Se pone con la obra o con la reforma, y nadie paga después una cuota por ella. No he encontrado ley que obligue a revisarla ni contratos de mantenimiento.



Una persiana se cobra una vez.

Lo que compra el cliente es sombra, intimidad y algo de seguridad. Y, cada vez más, no tener que subirla a mano: con motor, la de aluminio pasa de 200 a 340 euros, un 70% más².

PARA QUÉ SIRVE UNA PERSIANA

Sirve para que no entre el calor. El Código Técnico de la Edificación limita el sol que entra en julio, y lo calcula con las protecciones solares bajadas¹⁰.

Así que la persiana entra en el cálculo de la obra nueva y de las reformas que cambian más del 25% de la fachada. Y el cajón cuenta: el aislamiento del hueco se mide con él dentro¹⁰.

FUENTES

² Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas, septiembre de 2026. habitissimo.es

⁹ Foto: Matti Blume, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

¹⁰ Código Técnico de la Edificación, Documento Básico HE, ahorro de energía, texto consolidado de 2022. codigotecnico.org

QUÉ TIPOS HAY

Casi todo lo que se vende es persiana enrollable, de PVC, que es plástico, o de aluminio. Encima va el motor, y alrededor, mallorquinas, cajones y mosquiteras.



Enrollable de PVC

Lamas de plástico que se enrollan en el cajón. Es la más barata: su lama cuesta un 30% menos¹¹.

INSTALADA	DESDE
85 €/m ²	30 €/m ²



Enrollable de aluminio

Lama de aluminio, a veces con espuma dentro para aislar. Aguanta más el sol y los golpes¹³.

120 X 120	POR METRO
200 €	100 €



Motorizada

Un motor dentro del eje la mueve con un botón o con el móvil. Se puede motorizar una ya puesta^{2,15}.

CON MOTOR	MOTORIZAR UNA
340 €	200 €



Compacto y cajón

El cajón guarda el rollo encima de la ventana. Si es viejo, es lo que más aire deja pasar^{10,17}.

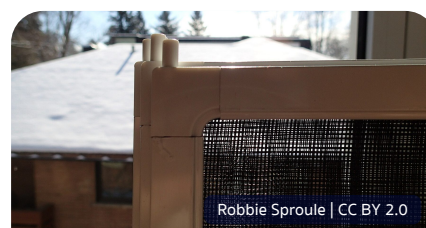
REPARAR EL CAJÓN	AYUDA EN MADRID
100 a 200 €	180 €/m ²



Mallorquina y celosía

Hojas de lamas que se abren como una ventana. Es la persiana mediterránea, de madera o de aluminio^{2,13}.

MADERA	ALUMINIO
300 €	440 €



Mosquitera

Malla fija, corredera o enrollable que se vende con la persiana o sola, para que no entren insectos²⁰.

ENROLLABLE	MEDIA
120 €	150 €

FUENTES

- 2 Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 10 Código Técnico de la Edificación, Documento Básico HE, ahorro de energía, texto consolidado de 2022. codigo-tecnico.org
- 11 Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas de PVC, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 12 Foto: 4028mdk09, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 13 Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas de aluminio, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 14 Foto: Dorieo, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 15 Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas eléctricas, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 16 Foto: Rem zonwering, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 17 Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, reparar persianas, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 18 Foto: Frank C. Müller, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 19 Foto: jenny downing, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 20 Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, mosquiteras, septiembre de 2026. habitissimo.es
- 21 Foto: Robbie Sproule, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

Los precios son al cliente final, con montaje, de una guía de un portal de presupuestos. El peso de cada tipo en las ventas del sector no lo publica nadie.

DE QUÉ ESTÁ HECHA Y QUÉ FALLA

Lo que más se rompe es lo que se mueve: el motor, las lamas y la cinta. Arreglarla cuesta 150 euros de media¹⁷.

Pieza	Para qué sirve	Cuánto cuesta arreglarla
Motor	Sube y baja la persiana desde un mando o un interruptor	Unos 270 €, y 600 € si hay que cambiarlo
Lamas	Forman la persiana y dan la sombra	Unos 150 €
Cable o cinta	Mueven a mano el eje de la persiana	De 60 € la cinta a 100 € el cable
Cajón	Guarda el rollo encima de la ventana	De 100 € a 200 € si hay que cambiarlo
Guías	Llevan la persiana recta por los lados	Unos 100 €

Precios de 2026 con mano de obra, según la guía de reparaciones del mismo portal¹⁷. Para mí, ahí está el dinero que vuelve: el parque instalado se rompe y se motoriza.

QUÉ HACE LA EMPRESA

Una empresa de persianas, según su sitio en la cadena, hace una o varias de estas cuatro cosas.



Medir

Cada persiana es a medida. Alguien va a la obra o a la casa y toma las medidas del hueco.



Fabricar

Perfila la lama, la corta, la ensambla con el eje y el cajón y, si toca, mete el motor.



Montar

El montador cobra de 50 a 80 euros por persiana colocada¹³.



Reparar y motorizar

Cambia cintas, lamas y motores, y motoriza persianas viejas por unos 200 euros¹⁵.

FUENTES

¹³ Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas de aluminio, septiembre de 2026. habitissimo.es

¹⁵ Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas eléctricas, septiembre de 2026. habitissimo.es

¹⁷ Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, reparar persianas, septiembre de 2026. habitissimo.es

CUÁNTO NEGOCIO TRAE LA NORMA Y LA AYUDA

El negocio grande es la ventana vieja. Según la Asociación Española de Fabricantes de Fachadas Ligeras y Ventanas, 20 millones de viviendas necesitan ventanas nuevas²².

En 2023 las cambiaron de 350.000 a 400.000 viviendas, un tercio con ayudas²². A ese ritmo, renovarlas todas llevaría más de 50 años, en una cuenta mía.



Gráfico. Viviendas que necesitan ventanas nuevas y viviendas que las cambiaron en 2023, según la asociación de fabricantes²².

Las ayudas empujan el cajón con motor. El Plan Renove de Madrid de 2025 pagaba 120 euros por metro de vidrio, y 180 si la ventana llevaba cajón motorizado. El tope eran 3.000 euros por vivienda³.

Su balance de julio de 2026: 3.152 viviendas, 17.539 ventanas y 7.410 euros de obra media por casa. Son seis ventanas por vivienda²³.

Y hay deducciones en el impuesto sobre la renta por obras que ahorran energía. Decayeron en enero de 2026 y el Congreso las recuperó en abril, hasta el 31 de diciembre²⁴.

QUIÉN PAGA Y CUÁNTO

Cliente	Qué exige	Cómo contrata	Precio de referencia
Promotora	Que cumpla el Código Técnico, cajón incluido	Por obra, a través de la constructora	Sin precio por vivienda publicado ¹⁰
Reforma de ventanas	Ventana y cajón que aíslen, y a veces motor	Presupuesto de la carpintería, con ayuda si la hay	7.410 € de obra media por casa en Madrid ²³
Particular	Que suba, baje y no se rompa	Presupuesto del instalador del barrio	200 € la de aluminio, 340 € con motor ²
Administración	Lo que pida el pliego	Contrato menor o licitación	7 venecianas por 726 € en Chamberí ²⁵

FUENTES

- ² Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas, septiembre de 2026. habitissimo.es
- ³ Construable, convocatoria del Plan Renove de Ventanas de la Comunidad de Madrid, enero de 2025. construable.es
- ¹⁰ Código Técnico de la Edificación, Documento Básico HE, ahorro de energía, texto consolidado de 2022. codigotecnico.org
- ²² Valencia Plaza, datos de la Asociación Española de Fabricantes de Fachadas Ligeras y Ventanas, noviembre de 2024. valenciaplaza.com
- ²³ Veteco de IFEMA, resultados del Plan Renove de Ventanas de Madrid, julio de 2026. ifema.es
- ²⁴ Bolsamania, el Congreso convalida la prórroga de las deducciones por rehabilitación energética, abril de 2026. bolsamania.com
- ²⁵ Gobierno Contratación, siete venecianas para la Junta de Chamberí, junio de 2026. contratos.gobierno.es

Para el que compra, el cliente que importa es quien paga y cuándo. El particular paga al montar; la promotora paga cuando cobra la constructora.



Gráfico. Cómo entra el dinero por una persiana de aluminio de 120 por 120 centímetros^{2,13}.

No he encontrado qué parte de las ventas del sector va a obra nueva y qué parte a reforma. Las cuentas públicas no lo separan.

FUENTES

² Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas, septiembre de 2026. habitissimo.es

¹³ Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas de aluminio, septiembre de 2026. habitissimo.es

EL INSTALADOR GANA 16,6 EUROS DE CADA 100 Y EL ALMACÉN QUE REPARTE, SOLO 6,1

EN CORTO

- 1 El que monta gana 16,6 euros de cada 100 antes de amortizar; el almacén, 6,1, según el INE^{26,27}.
- 2 El código del INE donde están las persianas de plástico vendió 1.302,6 millones en 2024, un 45% más que en 2021⁷.
- 3 Dos grupos de Sax, Gaviota y Saxun, suman 405,5 millones de ventas^{28,29}.

QUIÉN HACE QUÉ

La cadena tiene seis eslabones. El aluminio y el motor llegan al fabricante, que vende al almacén o directamente al instalador, que monta en casa del cliente.



Gráfico. Cadena de valor de la persiana en España. Margen de explotación de cada industria en 2024 y, en el motor, margen operativo de Somfy en 2021^{7,27,26,30}.

FUENTES

- 7 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. [ine.es](https://inec.es/inec/)
 26 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, construcción, clase 4332. [ine.es](https://inec.es/inec/)
 27 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, comercio, clase 4673. [ine.es](https://inec.es/inec/)
 28 Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
 29 Alicante Plaza, cuentas de 2024 del grupo Giménez Ganga, febrero de 2026. alicanteplaza.es
 30 Somfy, resultados de 2021, comunicado publicado en la AMF, marzo de 2022. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr

LA CADENA, ESLABÓN A ESLABÓN

1



Swoolverton | CC BY-SA 3.0

Aluminio y perfiles

Funden y extruyen el aluminio de la lama y la guía. Europa cobra del 21,2% al 32,1% de arancel al perfil chino³¹. Saxun fabrica su propio aluminio desde 2017³².

VENTAS EN 2024

4.177 M€

MARGEN

9,4%

2



Motoresypersianas | CC BY-SA 4.0

Motores y automatismos

El motor tubular va dentro del eje. Somfy, el gran fabricante, vendió 1.538 millones en 2025³⁴. Su filial española, 30,8 millones en 2020³⁵.

MARGEN DE SOMFY, 2021

20,4%

MOTOR TUBULAR

desde 80 €

3



Maxontony | CC BY-SA 4.0

Fabricantes de persiana

Perfilan la lama, ensamblan y venden a medida. El código del INE donde están las de plástico tiene 345 empresas⁷. Según la propia industria, Alicante hace el 90% de la protección solar española³⁷.

VENTAS EN 2024

1.303 M€

MARGEN

14,4%

4



Axisadman | CC BY-SA 3.0

Distribuidores y almacenes

Compan al fabricante y sirven al instalador con stock de lamas, colores y motores. El INE los mete con los mayoristas de materiales de construcción²⁷.

EMPRESAS

11.023

MARGEN

6,1%

FUENTES

7 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es

27 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, comercio, clase 4673. ine.es

31 Diario Oficial de la UE, Reglamento de Ejecución 2021/546, perfiles de aluminio chinos, marzo de 2021. boe.es

32 Alicante Plaza, Giménez Ganga produce su propio aluminio, septiembre de 2017. alicanteplaza.es

33 Foto: Swoolverton, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

34 Le Journal des Entreprises, resultados de Somfy de 2025, abril de 2026. lejournaldesentreprises.com

35 Alimarket, Somfy España, julio de 2022. alimarket.es

36 Foto: Motoresypersianas, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

37 Información, la industria de la persiana se reivindica, abril de 2021. Dato de la industria. informacion.es

38 Foto: Maxontony, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

39 Foto: Axisadman, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

5



Shixart1985 | CC BY 2.0

Carpinterías e instaladores

Miden, montan y reparan. El INE cuenta 29.215 empresas de instalación de carpintería, casi todas pequeñas²⁶. En su margen va el sueldo del dueño autónomo.

VENTAS EN 2024

4.590 M€

MARGEN

16,6%

6



M. A. Masegosa | CC BY 2.0

Promotoras, reforma y particulares

Pagan la obra. En 2025 se visaron 139.016 viviendas nuevas⁴, y en 2023 cambiaron sus ventanas de 350.000 a 400.000²².

VISADOS EN 2025

139.016

VENTANAS POR CASA

6

Los márgenes son el excedente bruto de explotación del INE, el EBE: lo que queda tras pagar materiales y personal, antes de amortizar. Es lo más parecido al EBITDA, lo que gana el negocio antes de intereses, impuestos y amortizaciones⁷.

DÓNDE SE QUEDA EL BENEFICIO

Por cada euro, el que más gana es el que monta, y el que menos, el almacén. El fabricante queda en medio^{26,27,7}.

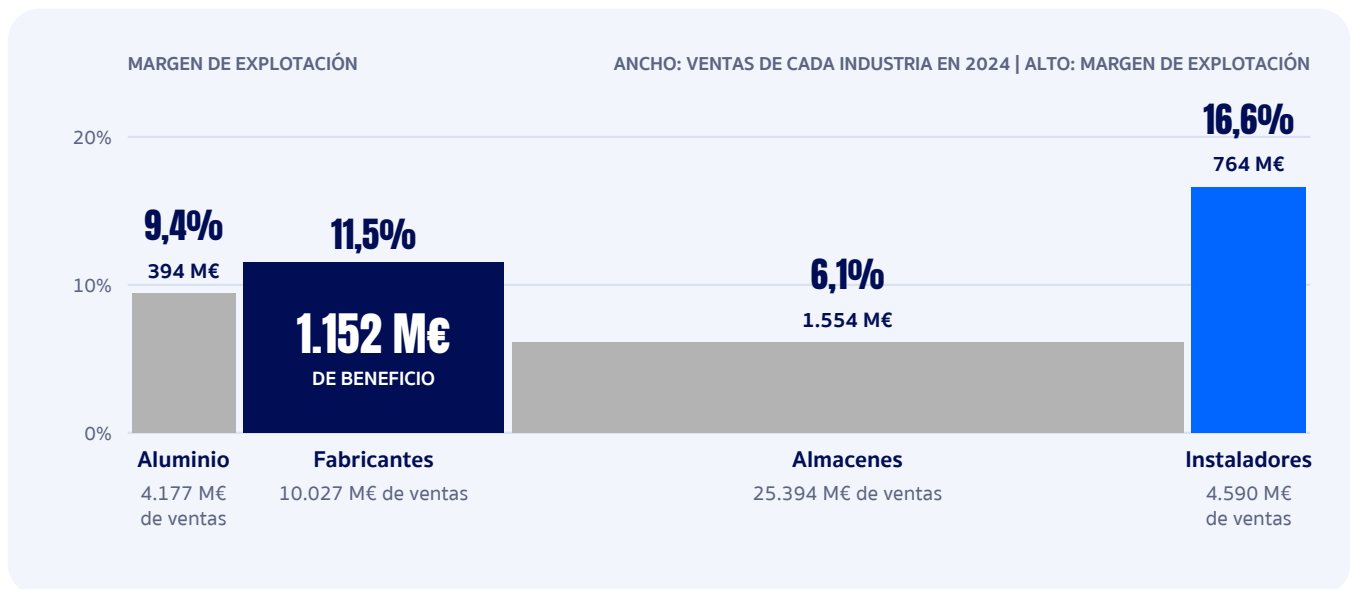


Gráfico. Reparto del beneficio de las industrias por las que pasa una persiana, con todos sus productos. Ventas y margen de explotación de 2024. Cuenta propia, aproximada^{7,27,26}.

FUENTES

⁴ Idealista, visados de obra nueva de 2025 con datos del Ministerio de Transportes, febrero de 2026. [idealista.com](https://www.idealista.com)

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es

²² Valencia Plaza, datos de la Asociación Española de Fabricantes de Fachadas Ligeras y Ventanas, noviembre de 2024. valenciaplaza.com

²⁶ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, construcción, clase 4332. ine.es

²⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, comercio, clase 4673. ine.es

⁴⁰ Foto: Shixart1985, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

⁴¹ Foto: Miguel Angel Masegosa Martínez, CC BY 2.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

Es una foto de cada industria entera: el almacén vende también materiales de obra y sanitarios, y el fabricante, ventanas. Pero el orden se repite en las cuentas de las empresas que he visto.

Para mí, ahí está la excepción del sector. El distribuidor que además monta y motoriza se queda con el margen del instalador.



El distribuidor que además monta y motoriza se queda con el margen del instalador.

CUÁNTO MUEVE

Nadie publica el tamaño del mercado de persianas. Lo más cercano es el código 2223 del INE, el Instituto Nacional de Estadística: productos de plástico para la construcción⁷.

Facturó **1.302,6 millones** en 2024, un 7,4% más que en 2023, con un margen de explotación del 14,4%. Mezcla persianas de PVC con ventanas y otras piezas de plástico para obra⁷.

VENTAS EN MILLONES DE EUROS Y, DENTRO, MARGEN DE EXPLOTACIÓN

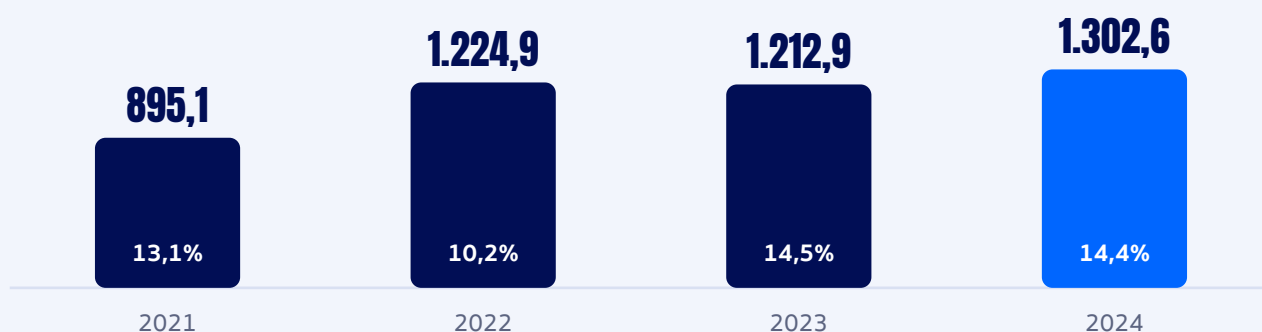


Gráfico. Ventas del código 2223 del INE, productos de plástico para la construcción, en millones de euros, y margen de explotación de cada año⁷.

Las persianas de aluminio van en otro código, el de carpintería metálica, que vendió 8.724,7 millones con 15.084 empresas. Ahí van también puertas y ventanas⁷.

Y se vende casi todo en España. En 2024, España exportó 23,7 millones de dólares en persianas de plástico e importó 17,1. En 2021 había exportado 39⁴².

FUENTES

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es

⁴² Naciones Unidas, UN Comtrade, comercio exterior español de persianas de plástico, partida 392530, 2019 a 2024. comtradeplus.un.org

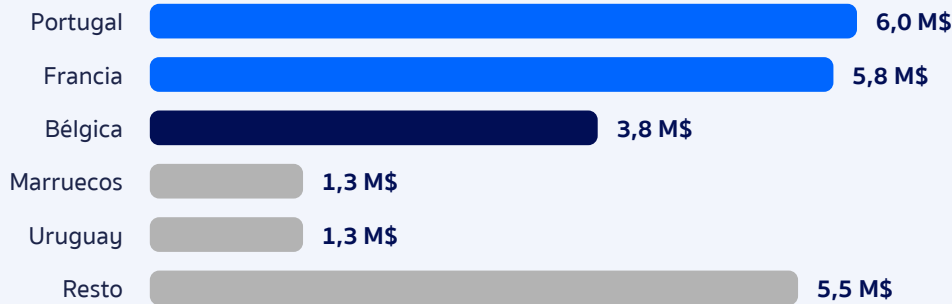


Gráfico. Exportación española de persianas de plástico en 2024, por destino, en millones de dólares (M\$)⁴².

QUÉ MUEVE LA DEMANDA

La demanda la pone la obra. En 2025 se visaron 139.016 viviendas nuevas, un 8,8% más que en 2024. Entre 2003 y 2007 eran más de 600.000 al año⁴.

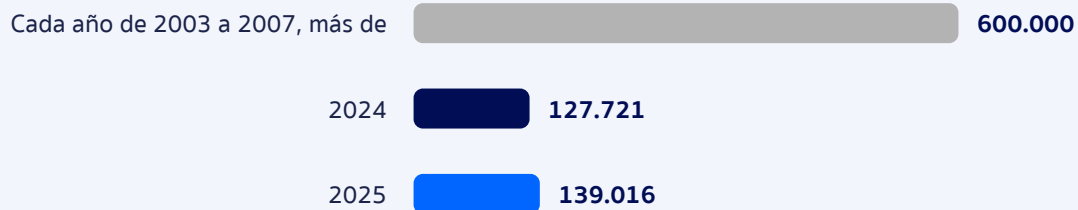


Gráfico. Viviendas nuevas visadas al año, con datos del Ministerio de Transportes⁴.

Los colegios de arquitectos cuentan las viviendas de otra manera y dan 122.122 en 2025. La rehabilitación cubrió 55.558, lejos de las 96.000 al año que pide el plan energético⁴³.

La bolsa grande está en lo ya construido. Más de la mitad de los edificios es anterior a 1979, la primera norma que exigió aislamiento⁴⁴.

QUIÉN SE REPARTE EL PASTEL

Mandan dos grupos de Sax: Gaviota vendió 261,3 millones en 2024 y Saxun, el grupo de la familia Giménez, 144,2^{28,29}. No hay cuotas de mercado publicadas.

FUENTES

⁴ Idealista, visados de obra nueva de 2025 con datos del Ministerio de Transportes, febrero de 2026. [idealista.com](https://www.idealista.com)

²⁸ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. [alicantepiazza.es](https://www.alicantepiazza.es)

²⁹ Alicante Plaza, cuentas de 2024 del grupo Giménez Ganga, febrero de 2026. [alicantepiazza.es](https://www.alicantepiazza.es)

⁴² Naciones Unidas, UN Comtrade, comercio exterior español de persianas de plástico, partida 392530, 2019 a 2024. comtradeplus.un.org

⁴³ Consejo Superior de los Colegios de Arquitectos de España, la edificación en 2025, febrero de 2026. [csae.com](https://www.csaec.com)

⁴⁴ Colegio Oficial de Arquitectos de Sevilla, enero de 2026. [coasevilla.org](https://www.coasevilla.org)

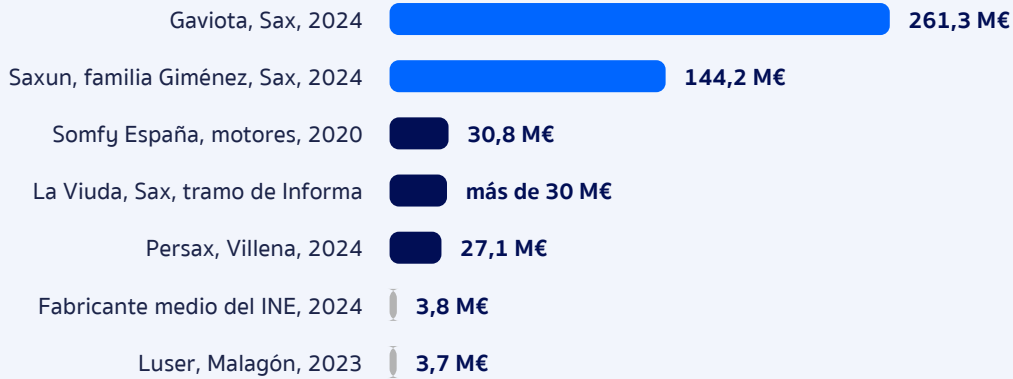


Gráfico. Ventas en millones de euros (M€). La Viuda solo publica un tramo, y Somfy España, su último dato público^{28,29,35,45,6,7,46}.

Grupo	Ventas	Personas	Qué hace	Margen
Gaviota, Sax, 2024	261,3 M€	1.471	Toldos, persianas y cerramientos	16,3% de EBITDA en 2023 ⁴⁷
Saxun, familia Giménez, Sax, 2024	144,2 M€	850 en 2025	Persianas, toldos y cerramientos	8,8% de explotación ^{29,1}
La Viuda, Sax	Más de 30 M€	276	Persianas, cajones y perfiles de PVC	Sin dato ⁴⁵
Persax, Villena, 2024	27,1 M€	Más de 230	Persianas y cajones	2,0% de explotación ⁶
Somfy España, 2020	30,8 M€	56	Motores y automatismos	Sin dato ³⁵

La tabla junta años distintos y empresas que hacen más cosas que persianas: sirve para ver tamaños, no para comparar al euro.

PYMES QUE SE PUEDEN COMPRAR

Debajo de los grandes, el fabricante medio del código 2223 vende 3,8 millones con 17 o 18 personas. Es una cuenta mía con el INE⁷.

Y en la instalación hay miles. Luser, en Malagón, vendía 3,67 millones con 16 empleados cuando la compró Saxun⁴⁶. Ese es el perfil que se compra.

FUENTES

- 1 Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus cinco compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es
- 6 Información, cuentas de 2024 de Persax depositadas en el Registro Mercantil, octubre de 2025. informacion.es
- 7 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es
- 28 Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- 29 Alicante Plaza, cuentas de 2024 del grupo Giménez Ganga, febrero de 2026. alicanteplaza.es
- 35 Alimarket, Somfy España, julio de 2022. alimarket.es
- 45 Empresite, con datos de Informa D&B, ficha de Viuda de Rafael Estevan Giménez, octubre de 2026. empresite.eleconomista.es
- 46 Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es
- 47 Forbes, Atitlan toma el control de Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es

EL FABRICANTE MEDIO GANA 14,4 EUROS DE CADA 100, Y PERSAX, UNO MEDIANO, SÓLO 2

EN CORTO

- 1 El fabricante medio del INE gana un 14,4% antes de amortizar, con 3,8 millones de ventas⁷.
- 2 La palanca es lo que vende cada persona: de 160.000 a 215.000 euros, el margen pasa del 8% al 14%, en una cuenta mía.
- 3 Cobrar a 90 días en vez de a 30 deja unos 620.000 euros más pendientes de cobro, dos años de caja libre, en una cuenta mía.

Monto la cuenta del fabricante medio con los datos del INE de 2024: 345 empresas, 1.302,6 millones de ventas y 6.048 personas⁷. Marco qué es dato y qué es cuenta mía.

Partida	Por cada 100 €	Total al año	De dónde sale
Ventas	100 €	3.776.000 €	Dato del INE, dividido entre las 345 empresas. Cuenta mía
Materiales, energía y servicios	68,3 €	2.580.000 €	Dato del INE: ventas menos valor añadido
Personal, 17,5 personas	17,3 €	652.000 €	Dato del INE: 37.000 € por persona al año
EBE	14,4 €	544.000 €, un 14,4%	Lo que queda antes de amortizar, intereses e impuestos ⁷

La palanca es lo que vende cada persona. En el código del INE son 215.000 euros al año; Persax vende 117.826 y Gaviota, 177.634, en cuentas mías con su plantilla^{6,28}.

FUENTES

⁶ Información, cuentas de 2024 de Persax depositadas en el Registro Mercantil, octubre de 2025. informacion.es

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es

²⁸ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es



Gráfico. La misma cuenta, por cada 100 euros vendidos. Cuenta propia con los datos del INE de 2024.



La palanca es lo que vende cada persona.

Con el mismo coste por persona y los materiales en proporción, cada 40.000 euros más por persona son de 3 a 8 puntos de margen.



Gráfico. Margen de explotación según lo que vende cada persona al año. Cuenta propia con los supuestos de la tabla: 31,7% de valor añadido y 37.200 euros por persona.

LO QUE DICEN LAS CUENTAS DE VERDAD

Persax, en Villena, vendió 27,1 millones en 2024 y ganó 535.000 euros de explotación, un 2%. El neto se quedó en 106.000 por sanear su filial de México⁶.

FUENTES

⁶ Información, cuentas de 2024 de Persax depositadas en el Registro Mercantil, octubre de 2025. informacion.es

Y no es un mal año suelto: en 2018 vendió 24,3 millones y ganó 216.732 euros, un 0,9% neto, en una cuenta mía⁴⁸.

El 14,4% del INE es antes de amortizar y el 2% de Persax, después, así que no se comparan uno a uno. Pero el sector solo invierte un 3,7% al año, y eso no explica la distancia⁷.

Saxun gana mucho más por euro: 12,69 millones de explotación sobre 144,2, un **8,8%**. Antes de impuestos ganó 17,64, porque tiene caja que le rinde²⁹.

Gaviota hizo 39 millones de EBITDA en 2023, un 16,3% de sus ventas, en una cuenta mía^{47,28}. En 2024 vendió un 9% más y su beneficio bajó de 19,4 a 10,8 millones²⁸.

Y el motor gana más que todos: Somfy hizo un 20,4% de margen operativo en 2021³⁰.

No he encontrado cuentas de pymes instaladoras con resultado. Cuando un fabricante gana tan poco como Persax, miro tres cosas.

- Lo que **vende cada persona**, frente a los 215.000 euros del INE.
- La **mezcla de producto**: cuánto va con motor y cuánto es persiana manual de PVC.
- El **precio del aluminio**, y si lo pasa a la tarifa o se lo come.

CUÁNTA CAJA DEJA

Quien compra con deuda paga al banco con la caja que deja el negocio. Aquí hay dos agujeros: la máquina y el dinero que se queda en el almacén y en los clientes.

El código 2223 invierte el 3,7% de lo que vende en máquinas y naves⁷. En la empresa tipo son unos 140.000 euros al año, en una cuenta mía.

Los grandes, aun así, acumulan caja. Saxun tenía 63,2 millones en tesorería y activos líquidos en 2021⁴⁹. Somfy cerró ese año con 641,7 millones de caja neta³⁰.

En la empresa tipo, de los 544.000 euros de EBE quedan unos **303.000 en caja**, el 56%. Sin crecer, el circulante no pide dinero.

LO QUE MÁS MUEVE LA CAJA: A QUIÉN SE VENDE

Entre empresas, la ley pone 60 días como máximo para pagar⁵⁰. En 2025 el sector privado pagó a 67 días de media, y el 85% de las grandes incumplió el plazo⁵¹.

FUENTES

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es

²⁸ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es

²⁹ Alicante Plaza, cuentas de 2024 del grupo Giménez Ganga, febrero de 2026. alicanteplaza.es

³⁰ Somfy, resultados de 2021, comunicado publicado en la AMF, marzo de 2022. Dato de la empresa. echanges.dila.gouv.fr

⁴⁷ Forbes, Atitlan toma el control de Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es

⁴⁸ Levante-EMV, cuentas de 2018 de Persax, agosto de 2019. levante-emv.com

⁴⁹ Alicante Plaza, cuentas de 2021 de Giménez Ganga, noviembre de 2022. alicanteplaza.es

⁵⁰ BOE, Ley 3/2004 de lucha contra la morosidad, artículo 4, texto consolidado. boe.es

⁵¹ Forbes, informe de la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, abril de 2026. forbes.es

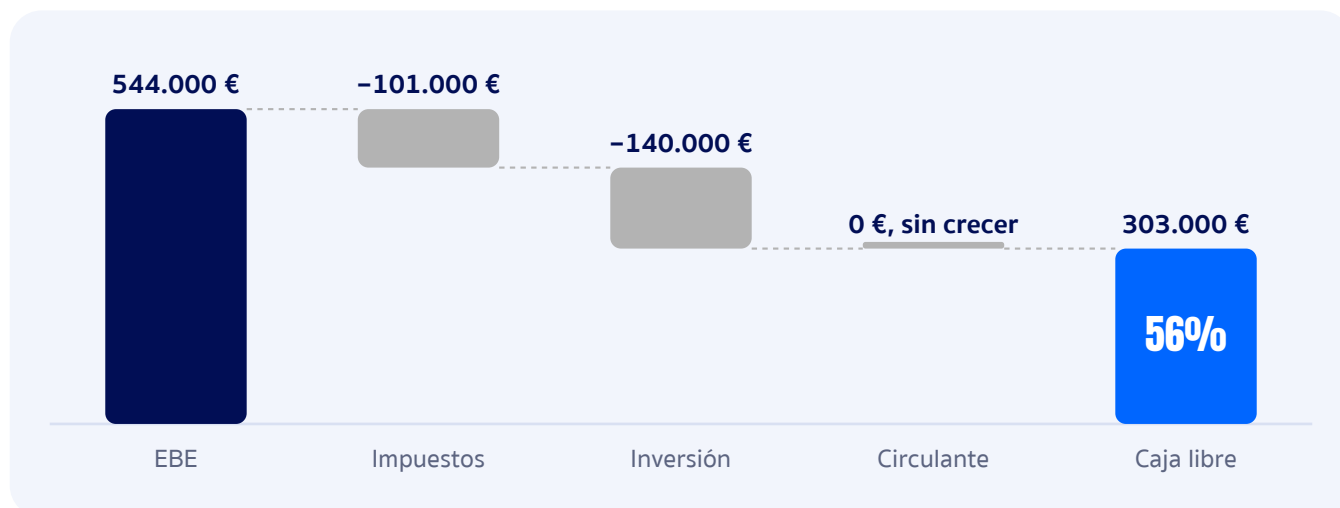


Gráfico. Del EBE a la caja en la empresa tipo, sin crecer. Cuenta propia: impuesto del 25% e inversión del 3,7% de las ventas, la del INE⁷.

Para el fabricante, no es lo mismo vender al instalador de reforma que a la promotora. No he encontrado el plazo real de la construcción de 2025, así que pongo dos supuestos.



Gráfico. Dinero pendiente de cobro en la empresa tipo según a quién vende. Cuenta propia: 3.776.000 euros de ventas y cobro a 30 o a 90 días, supuestos.

La diferencia son unos **620.000 euros**. Es más de lo que deja la empresa en caja en dos años, y sin contar el stock de lamas, colores y motores.

FUENTES

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es

EL MARCADO CE SE LO PONE EL PROPIO FABRICANTE, ASÍ QUE LO QUE PROTEGE ES TENER INSTALADORES

EN CORTO

- 1 El mercado CE de una persiana lo declara el propio fabricante, sin organismo que lo revise⁵².
- 2 El cliente no tiene permanencia: compra una vez y no hay contrato que lo ate.
- 3 Lo que defiende a un fabricante es su red de instaladores, y por eso los grandes los compran^{46,1}.

Aquí el cliente no se queda por contrato. Compra una persiana y, si se rompe dentro de diez años, llama al instalador que tenga más cerca.

No he encontrado datos de cuántos clientes repiten con el mismo instalador. Es la pregunta que yo haría en la due diligence, la revisión a fondo antes de comprar.

LO QUE CUESTA ENTRAR Y CAMBIAR

Entrar cuesta poco en papeles. Para vender una persiana exterior hace falta el marcado CE, el sello europeo que dice que cumple la norma EN 13659⁵².

Pero en la persiana lo declara el propio fabricante. Un fabricante suizo lo dice así en su declaración: organismo notificado, «no relevante»⁵².

No he encontrado licencia ni carné para montar persianas. Lo que pide dinero es la nave, la perfiladora y el stock: el sector invierte el 3,7% de sus ventas cada año⁷.

Cambiar de proveedor tampoco le cuesta al instalador. No hay contrato de exclusividad publicado: cambia de fabricante cuando le cambia el precio o el plazo.

La ayuda pública pone algo de barrera. El Plan Renove de Madrid solo paga si monta una empresa adherida, y pide un cajón que deje pasar poco aire³.

FUENTES

1 Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus cinco compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es

3 Construable, convocatoria del Plan Renove de Ventanas de la Comunidad de Madrid, enero de 2025. construable.es

7 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es

46 Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es

52 Griesser, declaración de prestaciones de una persiana enrollable según la norma EN 13659, 2023. Dato del fabricante. griesser.com

Y el arancel antidumping, el que se cobra a quien vende por debajo de coste, va del 21,2% al 32,1%. Protege al que hace perfil de aluminio en Europa³¹.

LA BARRERA DE VERDAD

El producto es parecido. Lo que defiende a un fabricante, para mí, es su red de instaladores.



Lo que defiende a un fabricante, para mí, es su red de instaladores.

Los grandes lo saben. Saxun compró Luser, que distribuía e instalaba su producto desde hacía años⁴⁶. Somfy presume de una red de 300 instaladores y distribuidores en España, según la marca⁵³.

Y Alicante juega en casa. Según la propia industria, ahí se hace el 90% de la protección solar española, con Sax, Villena y Salinas a la cabeza³⁷.

EN 13659

es la norma del mercado CE, y la declara el propio fabricante.

300

instaladores y distribuidores tenía la red de Somfy en España en 2021.

90%

de la protección solar española sale de Alicante, según la industria.

FUENTES

³¹ Diario Oficial de la UE, Reglamento de Ejecución 2021/546, perfiles de aluminio chinos, marzo de 2021. [boe.es](https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2021/546/oj)

³⁷ Información, la industria de la persiana se reivindica, abril de 2021. Dato de la industria. [informacion.es](https://www.informacion.es)

⁴⁶ Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es

⁵³ Alimarket, novedades de Somfy para el instalador, marzo de 2021. Dato del vendedor. alimarket.es

CADA 215.000 EUROS DE VENTAS PIDEN UNA PERSONA MÁS, Y LA OBRA YA NO ENCUENTRA GENTE

EN CORTO

- 1 El sector necesita una persona por cada 215.000 euros de ventas, en una cuenta mía con el INE⁷.
- 2 En la construcción faltan unos 700.000 trabajadores, y más de la mitad pasa de 45 años⁵⁴.
- 3 El margen no sube con el tamaño: de 10 a 249 personas, el plástico gana entre el 12,3% y el 13,3%⁵⁵.

Aquí se crece con tres cosas: obra, gente y circulante. Las tres tienen su freno.



La obra

Las ventas siguen a los visados. En 2025 fueron 139.016, menos de una cuarta parte que en el boom⁴.



La gente

Faltan unos 700.000 trabajadores en la construcción, y las vacantes se han multiplicado por cuatro desde 2016⁵⁴.



La caja

Cada venta a constructora pide stock y espera el cobro. La ley deja hasta 60 días⁵⁰.



Integrar compras

Saxun convierte lo que compra en delegaciones con su marca⁵⁶. Luser fue la número 22⁴⁶.

FUENTES

⁴ Idealista, visados de obra nueva de 2025 con datos del Ministerio de Transportes, febrero de 2026. [idealista.com](https://www.idealista.com)

⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es

⁴⁶ Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es

⁵⁰ BOE, Ley 3/2004 de lucha contra la morosidad, artículo 4, texto consolidado. boe.es

⁵⁴ El Español, faltan trabajadores en la construcción, abril de 2026. elespanol.com

⁵⁵ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria por tamaño, grupo 222. ine.es

⁵⁶ Interempresas, Persitronik, nueva delegación de Saxun en Asturias, enero de 2026. interempresas.net

CUÁNTA GENTE PIDE CRECER

En el código 2223 cada persona vende unos 215.000 euros al año⁷. Con esa cifra, crecer es contratar.



Gráfico. Personas que pide cada tamaño de empresa, a 215.000 euros de ventas por persona. Cuenta propia con el INE de 2024. Persax, dato^{7,6}.

Persax tiene casi el doble de gente de la que le tocaría con la media del INE. Es la palanca de la sección 3 vista al revés: más gente, menos margen.

Y la gente cuesta poco y escasea. En 2024 el oficial de primera del metal de Alicante cobraba 43,41 euros al día⁵⁷. Son unos 19.868 euros brutos al año, en una cuenta mía.

EL TAMAÑO MÍNIMO

Aquí el tamaño no compra margen. En el plástico, las empresas de 10 a 19 personas ganan un 12,6%, y las de 250 o más, un 12,9%⁵⁵.



Gráfico. Margen de explotación de los fabricantes de productos de plástico por tamaño en 2024. En las de menos de 10 personas va el sueldo del dueño⁵⁵.

FUENTES

- ⁶ Información, cuentas de 2024 de Persax depositadas en el Registro Mercantil, octubre de 2025. informacion.es
- ⁷ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria, clases 2223, 2512 y 2442. ine.es
- ⁵⁵ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria por tamaño, grupo 222. ine.es
- ⁵⁷ Convenio del metal de la provincia de Alicante 2024 y 2025, texto publicado por UGT FICA. pv.ugt-fica.org

Así que el tamaño mínimo lo pone otra cosa: que la empresa funcione sin el dueño. Para mí, por debajo de unas 10 personas, el que vende, mide y cobra suele ser el mismo.

CÓMO INTEGRAN LOS QUE COMPRAN

Saxun compra a quien ya le vendía. Las cinco fábricas que ha comprado desde 2022 eran empresas con las que ya colaboraba¹.

Luego las mete en su red. Persitronik, en Asturias, pasó a ser delegación de Saxun con su nave de perfiladoras, «fruto de años de colaboración»⁵⁶.

Somfy hizo lo mismo en Francia con el servicio. Compró en 2020 el 60% de Répar'stores, una red que repara y motoriza persianas de cualquier marca, con 230 agencias⁵⁸.

FUENTES

¹ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus cinco compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es

⁵⁶ Interempresas, Persitronik, nueva delegación de Saxun en Asturias, enero de 2026. interempresas.net

⁵⁸ AC Franchise, la red Répar'stores, febrero de 2021. ac-franchise.com

EL GRUPO DE SAXUN NACIÓ EN SAX EN 1958 Y HOY VENDE 144 MILLONES CON 23 CENTROS

EN CORTO

- 1 Saxun pasó de vender 77,5 millones en 2016 a 144,2 en 2024^{32,29}.
- 2 Hizo dos cosas: fabricar su propio aluminio y comprar a quien ya le vendía^{32,1}.
- 3 Gaviota nació como Forjas del Vinalopó en 1967 y hoy vende 261,3 millones en 90 países^{28,47}.

La mejor historia del sector es de Sax. Pedro Giménez montó su empresa allí hacia 1958: en diciembre de 2018 celebró sus 60 años con más de 1.300 invitados⁵⁹.

Durante décadas fue un fabricante de persianas más. El salto llegó en 2017: con 77,5 millones de ventas y 450 personas, decidió fabricar su propio aluminio para la lama y el perfil³².



Gráfico. Saxun, de fabricante de Sax a grupo con red propia^{59,32,49,60,29,1}.

En 2022 juntó todo bajo una sola marca, Saxun⁶⁰. Desde entonces ha comprado cinco fábricas, todas a empresas con las que ya trabajaba¹.

FUENTES

- 1 Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus cinco compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es
- 28 Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- 29 Alicante Plaza, cuentas de 2024 del grupo Giménez Ganga, febrero de 2026. alicanteplaza.es
- 32 Alicante Plaza, Giménez Ganga produce su propio aluminio, septiembre de 2017. alicanteplaza.es
- 47 Forbes, Atitlan toma el control de Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es
- 49 Alicante Plaza, cuentas de 2021 de Giménez Ganga, noviembre de 2022. alicanteplaza.es
- 59 Interempresas, 60 aniversario de Giménez Ganga, diciembre de 2018. Dato de la empresa. interempresas.net
- 60 Interempresas, Giménez Ganga adopta la marca Saxun, enero de 2022. interempresas.net

Hoy tiene 22 centros en España y uno en Ferrara, en Italia, con 850 personas¹. En 2024 vendió 144,2 millones y ganó 14,1²⁹.



Gráfico. Ventas de Saxun en millones de euros (M€). Las de 2023 y 2024, del grupo consolidado^{32,49,29}.

Lo que me parece más listo es a quién compra. Luser, en Malagón, llevaba años distribuyendo e instalando su producto antes de la compra⁴⁶.

GAVIOTA, DE UNA FORJA A 90 PAÍSES

Gaviota nació en Sax en 1967 como Forjas del Vinalopó²⁸. En 2024 vendió **261,3 millones** con 1.471 personas, más de la mitad fuera de España, en 90 países^{28,47}.

En 2025 salió el socio francés que tenía el 46,5% desde 2001, y entró Atitlan con la familia, que conserva el 34,19%⁴⁷. Con el dinero nuevo compra ventanas y vidrio²⁸.

FUENTES

- ¹ Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus cinco compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es
- ²⁸ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- ²⁹ Alicante Plaza, cuentas de 2024 del grupo Giménez Ganga, febrero de 2026. alicanteplaza.es
- ³² Alicante Plaza, Giménez Ganga produce su propio aluminio, septiembre de 2017. alicanteplaza.es
- ⁴⁶ Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es
- ⁴⁷ Forbes, Atitlan toma el control de Gaviota Simbac, febrero de 2025. forbes.es
- ⁴⁹ Alicante Plaza, cuentas de 2021 de Giménez Ganga, noviembre de 2022. alicanteplaza.es

DESDE 2022, LOS GRANDES DE SAX COMPRAN A LOS DISTRIBUIDORES E INSTALADORES CON LOS QUE YA TRABAJABAN

EN CORTO

- 1 Saxun y Gaviota compran en España; ProA, Atitlan y Somfy, con fondos o desde fuera^{1,28,61}.
- 2 El 33,5% de los autónomos de la industria tiene 56 años o más⁶².
- 3 Las referencias de precio van de 5 a 13 veces el EBITDA. Para una pyme española no hay ninguna publicada^{8,63,64}.

Nadie pone en una nota de prensa que vende porque no tiene relevo. Pero mira las fechas: Saxun, hacia 1958; Gaviota, 1967; Persax, 1976^{59,28,48}.



Nadie pone en una nota de prensa que vende porque no tiene relevo.

No hay un dato público de la edad de los dueños del sector. Lo que sí hay es una lista de compras.

FUENTES

- 1 Alicante Plaza, Giménez Ganga y sus cinco compras desde 2022, enero de 2025. alicanteplaza.es
- 8 AMF, nota de información de la oferta de la familia Despature por Somfy, diciembre de 2022. bdif.amf-france.org
- 28 Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- 48 Levante-EMV, cuentas de 2018 de Persax, agosto de 2019. levante-emv.com
- 59 Interempresas, 60 aniversario de Giménez Ganga, diciembre de 2018. Dato de la empresa. interempresas.net
- 61 Alimarket, ProA Capital compra BAT Group, julio de 2024. alimarket.es
- 62 Ministerio de Trabajo, autónomos por edad y actividad, agosto de 2026. mites.gob.es
- 63 AMF, cotizadas que eligieron los bancos de la oferta por Somfy, diciembre de 2022. Dato de parte. bdif.amf-france.org
- 64 Gibus, compra de Leiner, comunicado de la cotizada, septiembre de 2022. emarketstorage.it

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
Gaviota	El 51% de Commercial Awnings, instalador de toldos, Reino Unido	2022	Unos 1,5 M€ de ventas ⁶⁵
Saxun	Un centro de producción en Tauste, Zaragoza	2023	Sin cifras publicadas ⁶⁶
Gaviota	El 80% de Cabañero, ventanas, Paterna	2024	5 M€ pagados ²⁸
ProA Capital, fondo	BAT Group, toldos, Italia, con filial en Albacete	2024	112,8 M€; la filial, 8,87 M€ ⁶¹
Saxun	Persianas Luser, su distribuidor e instalador en Malagón	2025	3,67 M€ y 16 empleados ⁴⁶
Atitlan y Stoneshield	El control de Gaviota, junto a la familia	2025	261,3 M€ de ventas ^{47,67}
Sauleda	Eurotronic, motores y automatismos, Sant Fruitós de Bages	2025	3,39 M€, 15 empleados y pérdidas ⁶⁸
Saxun	Persitronik, con perfiladoras, Asturias	2026	Pasa a ser delegación de Saxun ⁵⁶
Gaviota	Glass Madrid, ventanas, en concurso, Loeches	2026	Unos 20 trabajadores ²⁸



Gráfico. Compras en la persiana, el toldo y la ventana, por comprador y año. Las fuentes están en la tabla; la de Répar'stores, en la sección 5.

FUENTES

- ²⁸ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es
- ⁴⁶ Alimarket, Giménez Ganga compra Persianas Luser, enero de 2025. alimarket.es
- ⁴⁷ Forbes, Atitlan toma el control de Gaviota Símbac, febrero de 2025. forbes.es
- ⁵⁶ Interempresas, Persitronik, nueva delegación de Saxun en Asturias, enero de 2026. interempresas.net
- ⁶¹ Alimarket, ProA Capital compra BAT Group, julio de 2024. alimarket.es
- ⁶⁵ Alimarket, Gaviota compra el 51% de Commercial Awnings, noviembre de 2022. alimarket.es
- ⁶⁶ Alicante Plaza, Saxun crece en Aragón con un centro en Tauste, abril de 2023. alicanteplaza.es
- ⁶⁷ Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, expediente C/1568/25, junio de 2025. cnmc.es
- ⁶⁸ Alimarket, Sauleda compra Eurotronic, marzo de 2025. alimarket.es

POR QUÉ VENDEN

La edad empuja. El 33,5% de los autónomos de la industria manufacturera tiene 56 años o más⁶². Y la mitad de los empleadores de España tiene 50 años o más, según CEPYME, la patronal de la pequeña y mediana empresa⁶⁹.

Solo un tercio de las empresas familiares llega a la segunda generación, según el Instituto de la Empresa Familiar⁷⁰.

Y el que no vende a tiempo, a veces no vende. Persianas Quitasol, en Zaragoza, acabó en liquidación en 2020 sin comprador conocido⁷¹.

A QUÉ PRECIO

Solo una compra española publicó precio: Gaviota pagó 5 millones por el 80% de Cabañero²⁸. Sin su EBITDA no puedo sacar el múltiplo, las veces que se paga el beneficio anual para fijar el precio.

Operación	Precio	Veces el EBITDA
La familia de Somfy saca la empresa de bolsa, 2022	143 € por acción	11,8 sobre 2023 y 11,2 sobre 2024, cuenta mía ⁸
Gibus compra Leiner, toldos, Alemania, 2022	36,8 M€ con deuda	7,8, cuenta mía ⁶⁴
Assa Abloy, Grupa Kety y Tyman en bolsa, 2022		13,0, 5,5 y 5,2. Las eligieron los bancos del comprador ⁶³
3G compra el control de Hunter Douglas, 2021	7.100 M\$ el negocio entero	Sin dato publicado ⁷²

Las más parecidas a un fabricante de persianas son Grupa Kety, que hace perfil de aluminio, y Tyman, que hace herrajes de ventana. Cotizaban a 5,5 y 5,2 veces⁶³.

Para una pyme española no hay múltiplo publicado. Yo partiría de esos dos, no de Somfy: el motor gana el doble por euro y se paga más.

FONDOS Y CONSOLIDADORES

En España mandan las familias y entran los fondos. Atitlan y Stoneshield controlan Gaviota con la familia Guillén desde 2025⁶⁷.

FUENTES

⁸ AMF, nota de información de la oferta de la familia Despature por Somfy, diciembre de 2022. bdf.amf-france.org

²⁸ Alicante Plaza, cuentas de Gaviota y compra de Glass Madrid, mayo de 2026. alicanteplaza.es

⁶² Ministerio de Trabajo, autónomos por edad y actividad, agosto de 2026. mites.gob.es

⁶³ AMF, cotizadas que eligieron los bancos de la oferta por Somfy, diciembre de 2022. Dato de parte. bdf.amf-france.org

⁶⁴ Gibus, compra de Leiner, comunicado de la cotizada, septiembre de 2022. emarketstorage.it

⁶⁷ Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, expediente C/1568/25, junio de 2025. cnmc.es

⁶⁹ El Diario de Madrid, CEPYME y la edad de los empleadores, mayo de 2026. eldiariodemadrid.es

⁷⁰ Emprendedores, relevo en la empresa familiar con datos del Instituto de la Empresa Familiar, octubre de 2024. emprendedores.es

⁷¹ Alimarket, Persianas Quitasol se disuelve, junio de 2020. alimarket.es

⁷² Hunter Douglas y 3G Capital, nota de prensa en Euronext, diciembre de 2021. Dato del vendedor. live.euronext.com



Gráfico. Veces el EBITDA que se pagó en cada compra o al que cotizaba cada grupo en 2022. Las fuentes están en la tabla.

En Italia, el fondo español ProA Capital compró BAT en 2024⁶¹. BAT forma parte de FrontYard, que ya ha comprado dos marcas más, la última en Alemania en 2026, según su nota⁷³.

Y los fabricantes de motor compran hacia el cliente. Sauleda compró Eurotronic en 2025⁶⁸, y Somfy, la red de reparación de Répar'stores en 2020⁵⁸.

FUENTES

⁵⁸ AC Franchise, la red Répar'stores, febrero de 2021. ac-franchise.com

⁶¹ Alimarket, ProA Capital compra BAT Group, julio de 2024. alimarket.es

⁶⁸ Alimarket, Sauleda compra Eurotronic, marzo de 2025. alimarket.es

⁷³ Interempresas, FrontYard compra Mobau Markisen, enero de 2026. Dato del vendedor. interempresas.net

SI FUERA A COMPRAR UNA EMPRESA DE PERSIANAS, LO PRIMERO QUE PEDIRÍA SON LAS VENTAS POR CLIENTE

EN CORTO

- 1 El mayor riesgo es la obra: los visados de 2025 son menos de una cuarta parte de los del boom⁴.
- 2 El aluminio subió un 54% en cinco años, y un fabricante con un 2% de margen no aguanta eso sin tarifa nueva^{5,6}.
- 3 Lo primero que pediría: ventas por cliente, mezcla de producto y a cuántos días cobra.

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **La obra se frena.** En 2025 se visaron 139.016 viviendas, y entre 2003 y 2007 eran más de 600.000 al año⁴. Si la obra baja, baja todo.
- **El aluminio sube.** Pasó de 1.704 a 2.632 dólares la tonelada entre 2020 y 2025, un 54% más en una cuenta mía⁵. Con un 2% de margen, como Persax, no se absorbe⁶.
- **Las ayudas vencen.** Las deducciones por obras de eficiencia en la renta acaban el 31 de diciembre de 2026, salvo nueva prórroga²⁴.

139.016

viviendas visadas en 2025, frente a más de 600.000 al año en el boom.

+54%

subió el precio del aluminio entre 2020 y 2025.

31/12/2026

es cuando acaban las deducciones por obras de eficiencia.

FUENTES

⁴ Idealista, visados de obra nueva de 2025 con datos del Ministerio de Transportes, febrero de 2026. [idealista.com](https://www.idealista.com)

⁵ Banco Mundial, precios anuales de materias primas, Pink Sheet, enero de 2026. [worldbank.org](https://www.worldbank.org)

⁶ Información, cuentas de 2024 de Persax depositadas en el Registro Mercantil, octubre de 2025. [informacion.es](https://www.informacion.es)

²⁴ Bolsamania, el Congreso convalida la prórroga de las deducciones por rehabilitación energética, abril de 2026. [bolsamania.com](https://www.bolsamania.com)



Si la obra baja, baja todo.

LO PRIMERO QUE PEDIRÍA



- **Las ventas por cliente de los tres últimos años.** Cuántos instaladores compran, cuánto pesan los diez primeros y cuántos se fueron.
- **De dónde vienen los clientes.** Qué parte es obra nueva de promotora y qué parte reforma y reparación: la segunda aguanta mejor.
- **La mezcla de producto.** Qué parte va con motor y qué parte es persiana manual, de PVC o de aluminio.
- **El margen por familia y la tarifa.** Cómo pasó a precio cada subida del aluminio desde 2021.
- **De quién depende.** Qué parte de las compras va a un solo fabricante o a una marca de motor, y si hay exclusiva por escrito.
- **Cómo cobra y el circulante normal.** A cuántos días cobra a cada tipo de cliente y cuántas referencias llevan un año sin moverse.
- **El circulante de los últimos 12 meses.** El dinero atrapado en stock y en lo que deben los clientes: el precio se ajusta con él al cerrar.

QUÉ HARÍA CON LA IA DESPUÉS DE COMPRARLA: MENOS STOCK PARADO Y PRESUPUESTOS EL MISMO DÍA

EN CORTO

- 1 La IA no mide ni monta: el montaje sigue costando de 50 a 80 euros por persiana¹³.
- 2 Donde más mueve es en la caja: el stock y el cobro, más que en el margen.
- 3 En el metal, solo el 11,01% de las empresas de 10 a 49 empleados usa IA⁷⁴.

Primero, lo que la IA, la inteligencia artificial, no cambia. La persiana se mide y se monta a mano, y el montaje cuesta de 50 a 80 euros por unidad¹³.

Y el sector va tarde. En metal y productos metálicos, solo el 11,01% de las empresas de 10 a 49 empleados usa IA. En las de ese tamaño en general, el 17,89%⁷⁴.

PARTIDA POR CADA 100 € VENDIDOS		QUÉ HACE LA IA	
Ventas al instalador	100 €	→ Suma	Presupuestos el mismo día
Materiales y stock	68,3 €	→ Libera	Previsión de demanda
Personal	17,3 €	→ Rinde	Asistente con el catálogo
Montaje en obra	aparte	→ Igual	Se mide y se monta a mano

Gráfico. Dónde toca la IA en la cuenta de la empresa tipo, por cada 100 euros vendidos. Partidas de la sección 3, cuenta propia.

Así que yo buscaría el dinero en dos sitios: el stock parado y el tiempo de presupuestar.

FUENTES

¹³ Habitissimo, guía de precios de un portal de presupuestos, persianas de aluminio, septiembre de 2026. habitissimo.es

⁷⁴ INE, uso de TIC en las empresas, inteligencia artificial por actividad, primer trimestre de 2025. ine.es



Así que yo buscaría el dinero en dos sitios: el stock parado y el tiempo de presupuestar.

Estos son los cinco usos que pondría en marcha, de más a menos impacto en la caja y en el margen.

1

Previsión de demanda y stock

Calcula cuánto pedir de cada lama, color, medida y motor

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Con un 13% menos de stock, cada millón de existencias libera unos 130.000 €. Cuenta mía

LO QUE DICEN LOS DATOS

Un distribuidor italiano bajó un 13% su cobertura con un 97% de servicio. Dato del vendedor⁷⁵

2

Presupuestos desde las medidas

Convierte medidas o una foto del hueco en presupuesto y pedido

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Más presupuestos por persona y respuesta el mismo día

LO QUE DICEN LOS DATOS

No he encontrado ahorros medidos. Persianas Juanma ya presupuesta en línea, sin IA⁷⁶

3

Cobros con la factura electrónica

Avisa de qué cliente paga tarde

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Menos dinero atrapado en lo que deben los clientes

LO QUE DICEN LOS DATOS

Desde 2027 o 2028, el cliente tendrá que decir en 4 días hábiles si paga o rechaza⁷⁷

4

Asistente para la oficina

Responde al instalador sobre medidas, plazos y motores con el catálogo

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Más pedidos atendidos por persona, justo cuando entra gente nueva

LO QUE DICEN LOS DATOS

En soporte, los novatos resolvieron un 34% más de casos por hora⁷⁸

FUENTES

⁷⁵ Slimstock, caso de un distribuidor italiano, diciembre de 2025. Dato del vendedor. slimstock.com

⁷⁶ Trustlocal, ficha de Persianas Juanma, 2026. Dato de la empresa. trustlocal.es

⁷⁷ PwC, Periscopio Fiscal y Legal, factura electrónica entre empresas, octubre de 2026. periscopiofiscalylegal.pwc.es

⁷⁸ Brynjolfsson, Li y Raymond, Generative AI at Work, NBER, documento 31161, 2023. nber.org

5

Control de calidad con cámaras

Revisa cada pieza al final de la línea

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Menos devoluciones y montajes repetidos

LO QUE DICEN LOS DATOS

Un proveedor revisa así el 100% de las ventanas, sin ahorro publicado. Dato del vendedor⁷⁹

POR DÓNDE EMPEZARÍA

Por el stock. En la cuenta de la sección 3, materiales y servicios se llevan 68,3 de cada 100 euros. Bajar el stock no sube el margen, pero libera caja.

Lo que no haría todavía es puntuar con IA el crédito de los instaladores autónomos. La protección de datos les da derecho a que lo revise una persona⁸⁰, y la norma europea de IA lo trata como alto riesgo⁸¹.

En España, lo más cercano va dentro del producto. Ferpal, en Zaragoza, vende videovigilancia con IA junto a sus persianas y puertas⁸². Somfy da al instalador aplicaciones para configurar motores⁵³.



OJO CON LOS DATOS

- Casi todas las cifras de resultados de esta página las publica quien vende la tecnología.
- No he encontrado ningún fabricante ni distribuidor español de persianas con resultados medidos de IA.

FUENTES

⁵³ Alimarket, novedades de Somfy para el instalador, marzo de 2021. Dato del vendedor. alimarket.es

⁷⁹ Interempresas, la IA en la fabricación de carpintería, noviembre de 2025. Dato del vendedor. interempresas.net

⁸⁰ Diario Oficial de la UE, Reglamento General de Protección de Datos, artículo 22. eur-lex.europa.eu

⁸¹ Reglamento europeo de IA, anexo III, sistemas de alto riesgo. artificialintelligenceact.eu

⁸² Interempresas, 75 aniversario de Ferpal, septiembre de 2024. Dato del vendedor. interempresas.net

LA NOTA: 13 SOBRE 25, CON MARGEN CORRIENTE Y SIN CUOTA QUE LO SOSTENGA

Cinco criterios del 1 al 5, los mismos para cada sector que analizo. Así se pueden comparar entre sí.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Recurrencia	1 DE 5	No hay cuota ni ley que obligue a revisarla. Cada persiana se vende una vez, con la obra o la reforma.
Margen	3 DE 5	Sube de 2 a 3: el INE da un 14,4% a 345 empresas y los grandes van del 8,8% al 20,4%. La caja, con stock y cobros, no deja subir más.
Foso	2 DE 5	El marcado CE lo declara el propio fabricante y no hay permanencia. Solo protege la red de instaladores.
Fragmentación	4 DE 5	Hay 345 fabricantes de 17 personas de media y 29.215 empresas de instalación, y dos grupos de Sax comprando.
Resistencia	3 DE 5	Ninguna aplicación sustituye una persiana, pero vive de la obra, que está a menos de un cuarto del boom.
Total	13 SOBRE 25	



HABLEMOS

Si fabricas, distribuyes o instalas persianas y quieres saber cuánto vale tu empresa para un grupo, escíbeme a hola@relevofamiliar.com.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.