

PLANTA BAJA | RECORRIDO DE EVACUACIÓN



21A-113B
REVISIÓN ANUAL
RETIMBRADO 5 AÑOS

DUE DILIGENCE EN 24H | NEGOCIOS ABURRIDOS 03

PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS

La ley obliga a revisar cada extintor una vez al año. Lo hacen más de 2.000 empresas pequeñas, y los fondos ya las están comprando

EN TRES CIFRAS

2.953 M€



facturó el sector en España en 2023

+2.000



empresas se reparten el mercado

21



empresas compró un solo grupo en dos años

RESUMEN: REVISIÓN OBLIGATORIA Y 2.000 EMPRESAS QUE COMPRAR



MI VEREDICTO

La ley obliga a revisar cada extintor cada año y más de 2.000 empresas pequeñas se reparten ese trabajo, mientras los fondos las juntan.

Si mañana tuviera que comprar una pyme, una de mantenimiento de extintores entraría en mi lista, con más de 3.000 clientes con contrato y la mitad de las ventas en mantenimiento.



LO BUENO

- **La ley obliga a pagarlo.** Revisión cada año, retimbrado a los cinco y baja a los veinte¹.
- **Deja caja.** API convierte en caja el 80% de su EBITDA, lo que gana antes de intereses, impuestos y amortizaciones².
- **Hay a quién vender.** Un fondo de 100 millones se ha creado solo para comprar pymes del sector³.



LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **El foso es bajo.** Para entrar bastan una declaración, un seguro y un certificado de calidad¹.
- **Las pymes ganan poco.** Las de 10 a 249 empleados del grupo 802 del INE ganan un 10,1%⁴.
- **La obra cae en las crisis.** El sector perdió un 10,5% de 2019 a 2021, cuenta mía⁵.

18/25

La nota: 18 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, al final del informe.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. boe.es

² API Group, resultados de 2025, febrero de 2026. s201.q4cdn.com

³ Gómez-Acebo & Pombo, registro del fondo Fire Ventures, agosto de 2026. ga-p.com

⁴ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño. ine.es

⁵ Tecnofuego, facturación del sector en 2021 por actividad, vía IFEMA, febrero de 2022. ifema.es

2.953 M€

facturó el sector en 2023, un **9,85% más** que en 2022⁶.

8 a 12 €

cuesta revisar un extintor cada año. **Retimbrarlo, unos 28**^{7,8}.

1,1%

del mercado tiene el séptimo grupo. Hay **más de 2.000 empresas**, cuenta mía⁹.

10,1%

gana antes de amortizar una pyme de 10 a 249 empleados del grupo 802, según el INE⁴.

21

empresas compró **un solo grupo** en dos años: Grupo Fire, con un 24% de EBITDA⁹.

13,3x EBITDA

pagó APi por Chubb en 2021, contando las sinergias¹⁰.

FUENTES

⁴ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño. ine.es

⁶ Tecnifuego, facturación del sector en 2023, vía Interempresas, febrero de 2024. interempresas.net

⁷ Habitissimo, precio del mantenimiento contra incendios, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

⁸ Junta de Andalucía, memoria del contrato de protección contra incendios del Archivo Histórico de Córdoba, febrero de 2024. juntadeandalucia.es

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

¹⁰ API Group, presentación de la compra de Chubb, julio de 2021. s201.q4cdn.com

LAS RESPUESTAS, SECCIÓN A SECCIÓN

1

¿QUÉ SE VENDE Y QUÉ PROBLEMA RESUELVE?

La ley obliga a revisar cada extintor una vez al año y a retimbrarlo cada cinco

PÁGINA
05

2

¿CÓMO FUNCIONA EL MERCADO?

Más de 2.000 empresas se reparten 2.953 millones, y el séptimo grupo tiene un 1,1%

PÁGINA
10

3

¿CUÁNTO GANA Y CUÁNTA CAJA DEJA?

Con 4.000 clientes, mantener extintores debería dejar un 21%, y las pymes no llegan

PÁGINA
16

4

¿QUÉ LA PROTEGE?

Para entrar bastan una declaración, un seguro de 800.000 euros y un certificado de calidad

PÁGINA
20

5

¿QUÉ LE IMPIDE CRECER?

Crece pide un técnico cualificado más por cada 300 a 400 clientes

PÁGINA
22

6

¿QUIÉN LO HA HECHO BIEN?

Grupo Fire juntó 21 empresas en dos años y facturó 32,3 millones en 2024

PÁGINA
25

7

¿QUIÉN COMPRA, QUIÉN VENDE Y A CUÁNTO?

Desde 2020, grupos y fondos han comprado más de 40 empresas de protección contra incendios en España

PÁGINA
27

8

¿QUÉ PUEDE SALIR MAL Y QUÉ PEDIRÍAS?

Si fuera a comprar una empresa de mantenimiento de extintores, esto es lo primero que pediría

PÁGINA
32

9

¿DÓNDE METE DINERO LA IA?

Qué haría con la IA después de comprarla: llenar las rutas y presupuestar los retimbrados

PÁGINA
34

LA LEY OBLIGA A REVISAR CADA EXTINTOR UNA VEZ AL AÑO Y A RETIMBRARLO CADA CINCO

Jan van der Wolf | Pexels

EN CORTO

- 1 Cada extintor pasa una revisión al año por una empresa habilitada, un retimbrado cada cinco y se retira a los veinte¹.
- 2 Desde mayo de 2025, poner en marcha una instalación pide un contrato de mantenimiento firmado¹².
- 3 Revisar un extintor cuesta de 8 a 12 euros al año, y retimbrarlo, unos 28^{7,8}.

Un extintor sin revisar puede fallar el día que hace falta. Por eso la ley obliga a revisarlo cada año, con una empresa habilitada¹.



Por eso la ley obliga a revisarlo cada año, con una empresa habilitada.

Lo que compra el cliente es que el equipo funcione el día del fuego y que pase la inspección.

PARA QUÉ SIRVE

En 2024 los bomberos atendieron 133.417 incendios en España, 30.824 de ellos en edificios. Murieron 234 personas, 172 en su casa¹³.

Por eso la norma pone extintores en casi todo: uno de eficacia 21A-113B a 15 metros de recorrido como mucho, en cada planta¹⁴.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. boe.es

⁷ Habitissimo, precio del mantenimiento contra incendios, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

⁸ Junta de Andalucía, memoria del contrato de protección contra incendios del Archivo Histórico de Córdoba, febrero de 2024. juntadeandalucia.es

¹¹ Foto: Jan van der Wolf, en Pexels. pexels.com

¹² BOE, Real Decreto 164/2025, seguridad contra incendios en establecimientos industriales, texto consolidado. boe.es

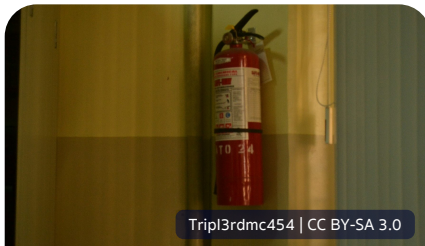
¹³ Fundación Mapfre y APTB, víctimas de incendios en 2024, vía Escudo Digital, diciembre de 2025. escudodigital.com

¹⁴ Código Técnico de la Edificación, DB-SI, seguridad en caso de incendio. codigotecnico.org

Además, la instalación pasa una inspección cada diez años con un organismo de control. Se libran las viviendas y los locales pequeños¹.

QUÉ TIPOS HAY

El 63% del negocio es protección activa, la que avisa o apaga. El 37% es pasiva, la que frena el fuego con puertas y sellados⁵.



Tripl3rdmc454 | CC BY-SA 3.0

Extintor portátil

El equipo que más se ve. Revisión anual por empresa, retimbrado a los cinco años y baja a los veinte^{1,15}.

NUEVO, POLVO	REVISIÓN AL AÑO
14 a 50 €	8 a 12 €



Karbohut | CC BY-SA 4.0

Boca de incendio equipada

Manguera fija con agua a presión, dentro de un armario. Obligatoria en comercios de más de 500 m²^{14,17,7}.

PRECIO	REVISIÓN AL AÑO
200 a 550 €	10 a 25 €



Masanalv | CC BY-SA 3.0

Detección y alarma

Detectores, pulsadores y una central que da el aviso. Un sistema pequeño con central ronda los 1.500 euros¹⁷.

DETECTOR	CENTRAL
10 a 60 €	140 a 350 €

FUENTES

- ¹ BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. boe.es
- ⁵ Tecnofuego, facturación del sector en 2021 por actividad, vía IFEMA, febrero de 2022. ifema.es
- ⁷ Habitissimo, precio del mantenimiento contra incendios, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es
- ¹⁴ Código Técnico de la Edificación, DB-SI, seguridad en caso de incendio. codigotecnico.org
- ¹⁵ Habitissimo, precio de instalar extintores, junio de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es
- ¹⁶ Foto: Tripl3rdmc454, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ¹⁷ Habitissimo, precios de equipos contra incendios, junio de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es
- ¹⁸ Foto: Karbohut, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ¹⁹ Foto: Masanalv, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org



Tony Webster | CC BY-SA 4.0

Rociadores automáticos

Cabezas en el techo que se abren solas con el calor. La norma los pide en edificios muy altos y en comercios grandes^{14,20}.

INSTALADO	REVISIÓN
21 €	anual



Pyrog | CC BY-SA 4.0

Columna seca e hidrantes

Tubería vacía a la que los bomberos conectan su camión. Obligatoria si la altura de evacuación pasa de 24 metros^{22,23}.

INSTALADA	PRUEBA
2.797 €	anual, 15 bar



Emilio J. Rodríguez Posada | CC BY-SA 3.0

Protección pasiva

Puertas cortafuegos, pinturas y sellados que frenan el fuego. Pesa 930 millones, el 37% del sector^{5,17}.

PUERTA	PINTURA
220 a 600 €	15 a 35 €/m2

Los precios de equipos salen de comparadores que cobran a las empresas por cada contacto: son dato del vendedor. Los del rociador y la columna seca, de la base de precios de CYPE^{20,23}.

DE QUÉ ESTÁ HECHO Y QUÉ FALLA

En un extintor falla lo que se gasta: la presión, la manguera y el precinto. Por eso la revisión mira el peso, la presión y las piezas¹.

Pieza	Para qué sirve	Qué se hace y cuánto cuesta
Botella	Guarda el agente a presión	Prueba de presión cada 5 años: unos 28 € ⁸
Agente: polvo, CO2 o agua	Apaga según el tipo de fuego	Recarga tras usarlo o si pierde peso. Sin precio público
Manómetro	Dice si conserva la presión	Lo mira el titular cada 3 meses y la empresa cada año ¹
Manguera y boquilla	Dirige el chorro	Revisión anual, cambio si está rota ¹

FUENTES

- 1 BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. boe.es
- 5 Tecnifuego, facturación del sector en 2021 por actividad, vía IFEMA, febrero de 2022. ifema.es
- 8 Junta de Andalucía, memoria del contrato de protección contra incendios del Archivo Histórico de Córdoba, febrero de 2024. juntadeandalucia.es
- 14 Código Técnico de la Edificación, DB-SI, seguridad en caso de incendio. codigotecnico.org
- 17 Habitissimo, precios de equipos contra incendios, junio de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es
- 20 CYPE, Generador de precios de la construcción, rociador automático. generadordeprecios.info
- 21 Foto: Tony Webster, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 22 Colegio de Administradores de Fincas de Madrid, columna seca, septiembre de 2025. cafmadrid.es
- 23 CYPE, Generador de precios de la construcción, columna seca. generadordeprecios.info
- 24 Foto: Pyrog, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- 25 Foto: Emilio J. Rodríguez Posada, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

Pieza	Para qué sirve	Qué se hace y cuánto cuesta
Precinto y pasador	Evitan el disparo por accidente	Se reponen si faltan ¹
Etiqueta de revisión	Dice quién revisó y cuándo	Lleva el nombre y el número de autorización de la empresa ²⁶

A los 20 años desde que se fabricó, el extintor se retira y hay que comprar otro¹. Ese calendario se ve venir con años de antelación.

QUÉ HACE LA EMPRESA DE MANTENIMIENTO

La empresa de mantenimiento hace tres cosas, y dos de ellas se cobran aparte de la cuota.



Revisión anual

Revisa cada equipo, pone la etiqueta y deja el acta firmada. El titular hace la de cada tres meses¹.



Recargas y retimbrados

Recarga lo que se ha usado y prueba la botella a los cinco años. Suele ir aparte de la cuota²⁷.



Equipos nuevos

Cambia los extintores que cumplen 20 años y monta los que pide la norma^{1,15}.

EL NEGOCIO QUE TRAE LA NORMA DE 2025

El reglamento industrial de 2025 cambia dos cosas. Para poner en marcha una instalación, el titular tiene que firmar un contrato de mantenimiento con una empresa habilitada¹².

Y las naves anteriores a diciembre de 2004 pasan a inspeccionarse cada cinco años¹². No hay cifra oficial de cuánto negocio suma; Tecnifuego, la patronal del sector, esperaba más actividad⁶.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. [boe.es](https://www.boe.es)

⁶ Tecnifuego, facturación del sector en 2023, vía Interempresas, febrero de 2024. [interempresas.net](https://www.interempresas.net)

¹² BOE, Real Decreto 164/2025, seguridad contra incendios en establecimientos industriales, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)

¹⁵ Habitissimo, precio de instalar extintores, junio de 2026. Dato del vendedor. [habitissimo.es](https://www.habitissimo.es)

²⁶ Ayuntamiento de Zaragoza, ficha técnica de recarga de extintores, mayo de 2024. [zaragoza.es](https://www.zaragoza.es)

²⁷ Cronoshare, precio del mantenimiento de equipos contra incendios, enero de 2026. Dato del vendedor. [cronoshare.com](https://www.cronoshare.com)

QUIÉN PAGA Y CUÁNTO

Cliente	Qué exige	Cómo contrata	Precio de referencia
Comunidad de vecinos	Extintores por planta; columna seca si pasa de 24 metros ^{14,22}	Contrato privado y anual	Unos 400 € al año ⁷
Comercio u oficina	Extintores, y BIE y detección según los metros ¹⁴	Contrato privado y anual	Unos 300 € al año ⁷
Industria	Reglamento de 2025 e inspección cada 5 o 10 años ¹²	Proyecto, obra y contrato	Desde 400 € al año, la obra aparte ⁷
Administración	Mantenimiento de varios edificios	Concurso: 15% de gastos generales y 6% de beneficio ⁸	Archivo de Córdoba: 2.217 € al año con 44 extintores ⁸
Sanidad	Centros de salud y urgencias	Concurso por lotes, 2 años más 2	Gran Canaria: 245.419 € en cuatro años ²⁸

En lo público pesa el precio y se cobra lo que dice el pliego. Para mí, una cartera llena de concursos vale menos que una de comunidades y comercios.

Encima de la cuota van recargas, retimbrados y equipos nuevos. Sumado todo, Grupo Fire ingresa unos **323 euros por cliente y año**, en una cuenta mía con sus datos^{9,29}.



Gráfico. Cómo entra el dinero en una empresa de mantenimiento de extintores^{1,7}.

Para el que compra, la pregunta es qué parte es cuota y qué parte es trabajo suelto. Las cuentas públicas no lo separan.

FUENTES

- BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. [boe.es](https://www.boe.es)
- Habitissimo, precio del mantenimiento contra incendios, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es
- Junta de Andalucía, memoria del contrato de protección contra incendios del Archivo Histórico de Córdoba, febrero de 2024. juntadeandalucia.es
- Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es
- BOE, Real Decreto 164/2025, seguridad contra incendios en establecimientos industriales, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)
- Código Técnico de la Edificación, DB-SI, seguridad en caso de incendio. codigotecnico.org
- Colegio de Administradores de Fincas de Madrid, columna seca, septiembre de 2025. cafmadrid.es
- Diario Oficial de la UE, contrato de protección contra incendios de Atención Primaria de Gran Canaria, noviembre de 2025. ted.europa.eu
- Capital Riesgo, Tresmares financia a Grupo Fire, octubre de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

MÁS DE 2.000 EMPRESAS SE REPARTEN 2.953 MILLONES, Y EL SÉPTIMO GRUPO TIENE UN 1,1%

EN CORTO

- 1 El sector facturó 2.953 millones en 2023, un 9,85% más que en 2022⁶.
- 2 Mantener deja más margen: un 24% en Grupo Fire, frente al 8,6% al instalar^{9,30}.
- 3 Hay más de 2.000 empresas, y el séptimo grupo tiene un 1,1%, cuenta mía⁹.

QUIÉN HACE QUÉ

La cadena tiene seis eslabones. El fabricante hace el equipo, el instalador lo monta y una empresa habilitada lo revisa cada año.



Gráfico. Cadena de valor de la protección contra incendios en España. Margen de cada eslabón: el de su código en el INE de 2024 y el de Grupo Fire en 2024^{31,30,4,9}.

FUENTES

- 4 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño. ine.es
- 6 Tecnifuego, facturación del sector en 2023, vía Interempresas, febrero de 2024. interempresas.net
- 9 Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es
- 30 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, construcción por tamaño. ine.es
- 31 INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria. ine.es

LA CADENA, ESLABÓN A ESLABÓN

1



Hekatron Vertriebs GmbH | CC BY-SA 3.0

Fabricante

Hace extintores, detectores, rociadores y tuberías. Fabricar es el 37% del sector, 913 millones en 2021, cuenta mía⁵. Grupo de Incendios, en Soria, factura unos 35 millones³², y su código del INE gana un 11,7%³¹.

VENTAS 2021

913 M€

MARGEN INE

11,7%

2



Sir Morosus | CC BY-SA 4.0 | recorte

Distribución

Lleva el material del fabricante al instalador. No hay cifras públicas del eslabón. En 2015, Competencia multó con 2,1 millones a seis fabricantes y distribuidores por pactar precios³⁴.

MULTA DE 2015

2,1 M€

EMPRESAS MULTADAS

6

3



Achim Hering | CC BY 3.0 | recorte

Ingeniería e instalación

Proyecta y monta el sistema en obra nueva o en reforma. Un proyecto cuesta de 1.200 a 6.000 euros¹⁷. Las pymes instaladoras del INE ganan un 8,6%³⁰.

MARGEN INE

8,6%

PROYECTO

1.200 a 6.000 €

4



connortk | CC BY-SA 3.0

Mantenimiento

Revisa, recarga y retimba cada año. Lo hacen más de 2.000 empresas habilitadas. Grupo Fire, segundo en mantenimiento, gana un 24% de EBITDA, dato del comprador⁹.

EMPRESAS

+2.000

EBITDA GRUPO FIRE

24%

FUENTES

⁵ Tecnifuego, facturación del sector en 2021 por actividad, vía IFEMA, febrero de 2022. ifema.es

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

¹⁷ Habitissimo, precios de equipos contra incendios, junio de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

³⁰ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, construcción por tamaño. ine.es

³¹ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria. ine.es

³² Capital Riesgo, Abac compra Grupo de Incendios, febrero de 2025. capital-riesgo.es

³³ Foto: Hekatron Vertriebs GmbH, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

³⁴ CNMC, multa a fabricantes y distribuidores de equipos contra incendios, diciembre de 2015. cnmc.es

³⁵ Foto: Sir Morosus, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons, recorte propio. commons.wikimedia.org

³⁶ Foto: Achim Hering, CC BY 3.0, vía Wikimedia Commons, recorte propio. commons.wikimedia.org

³⁷ Foto: connortk, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

5



Daniel Andraski | Pexels

Inspección

Un organismo de control acreditado revisa la instalación cada diez años, o cada cinco en naves anteriores a 2004^{1,12}. Su código del INE gana un 15,9%⁴.

CADA

5 o 10 años

MARGEN INE

15,9%

6



Dave García | Pexels

Titular

Comunidad, comercio, industria o administración. Paga, hace la revisión de cada tres meses y responde si el equipo falla¹.

INCENDIOS 2024

133.417

EN EDIFICIOS

30.824

Alrededor viven negocios pequeños, como la formación en emergencias y las brigadas privadas de bomberos de Previnsa⁴⁰. Los datos de 2024 de la última fila son de la Fundación Mapfre¹³.

DÓNDE SE QUEDA EL BENEFICIO

El dinero está en mantener. En Estados Unidos, la revisión deja de un 38% a un 46% de margen bruto, según un asesor. La instalación, de un 18% a un 24%⁴¹.

Con esos márgenes, mantener se queda unos 195 de los 370 millones de beneficio. Es el 32% de las ventas y el 53% del beneficio, en una cuenta mía.

La cuenta es gruesa: supongo mitad instalar y mitad mantener, como EXYDE⁴². Con el margen de APi en vez del de Grupo Fire, mantener se quedaría el 43%².

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. boe.es

² APi Group, resultados de 2025, febrero de 2026. s201.q4cdn.com

⁴ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño. ine.es

¹² BOE, Real Decreto 164/2025, seguridad contra incendios en establecimientos industriales, texto consolidado. boe.es

¹³ Fundación Mapfre y APTB, víctimas de incendios en 2024, vía Escudo Digital, diciembre de 2025. escudodigital.com

³⁸ Foto: Daniel Andraski, en Pexels. pexels.com

³⁹ Foto: Dave García, en Pexels. pexels.com

⁴⁰ PR Newswire, GSA compra el 75% de Previnsa, mayo de 2023. Nota del comprador. prnewswire.com

⁴¹ CT Acquisitions, valor de empresas de protección contra incendios en EE UU, citando a Capstone, 2026. Dato del asesor. ctacquisitions.com

⁴² Ezentis, compra de EXYDE Techfire, junio de 2026. Nota del comprador. ezentis.com

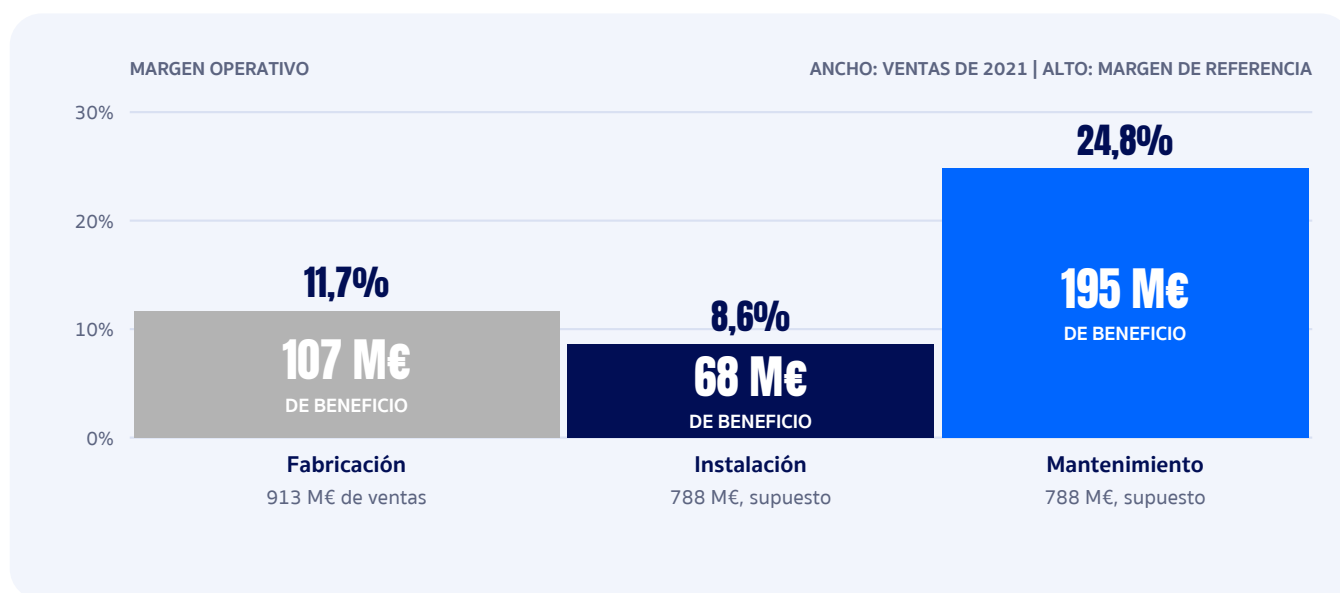


Gráfico. Reparto del beneficio del mercado español: ventas de 2021 por eslabón y margen de referencia de cada uno. En mantener, el de Grupo Fire: 8 de 32,3 millones. Cuenta propia y aproximada, con mitad instalar y mitad mantener^{5,31,30,9}.



El dinero está en mantener.

CUÁNTO MUEVE

El sector facturó **2.953 millones** en 2023, un 9,85% más que en 2022. Ya supera los 2.781 de 2019⁶.

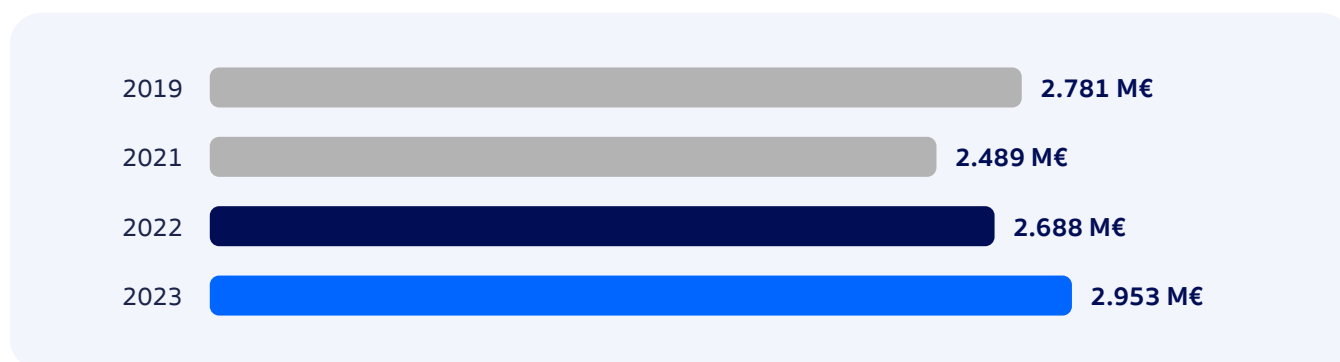


Gráfico. Facturación del sector en España por año, en millones de euros (M€). No hay dato publicado de 2020 ni de 2024^{6,5}.

En 2021 cayó a 2.489 millones, un 10,5% menos que en 2019, en una cuenta mía⁵. Para mí, la caída viene de la obra: la revisión es obligatoria todos los años.

FUENTES

⁵ Tecnifuego, facturación del sector en 2021 por actividad, vía IFEMA, febrero de 2022. ifema.es

⁶ Tecnifuego, facturación del sector en 2023, vía Interempresas, febrero de 2024. interempresas.net

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

³⁰ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, construcción por tamaño. ine.es

³¹ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, industria. ine.es

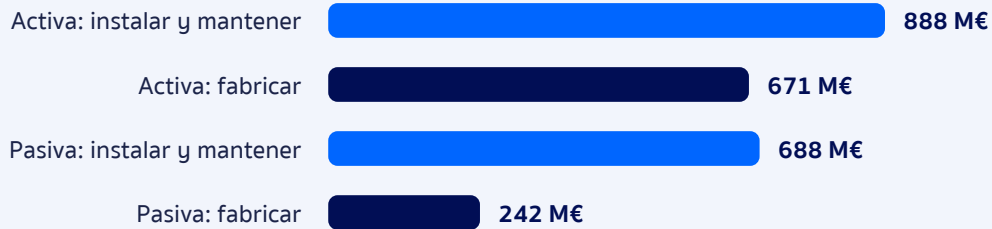


Gráfico. De qué se compone la facturación de 2021: fabricar frente a instalar y mantener, en protección activa y pasiva, en M€⁵.

No hay mapa público por comunidades ni una cifra de extintores instalados en España. Francia sirve de espejo: allí los cinco primeros tienen el 60% del mercado⁹.

QUÉ EMPUJA LA DEMANDA

- **La norma.** El reglamento industrial de 2025 obliga a inspeccionar cada cinco años las naves anteriores a 2004¹².
- **El calendario.** Cada extintor se retimba a los cinco años y se retira a los veinte: genera ventas sin buscarlas¹.
- **La obra nueva.** Cada edificio nuevo suma equipos que luego hay que mantener cada año¹⁴.

QUIÉN SE REPARTE EL PASTEL

Tecnifuego cuenta 900 empresas de más de 20 trabajadores, con 18.000 empleados⁶. Grupo Fire habla de más de 2.000 empresas en total⁹.

No hay cuota publicada de los cinco primeros. Grupo Fire es séptimo por ventas, con 32,3 millones: un 1,1% del mercado, en una cuenta mía⁹.

Empresa	Ventas	Personas	Clientes	Margen
Pepipresa, de Minimax, 2020	38 M€	230	Sin dato	Sin dato ⁴³
Grupo Fire, 2024	32,3 M€	Más de 300	Más de 100.000	24% de EBITDA ^{9,29}
Previnsa, 2022	17,7 M€	Sin dato	Sin dato	11,3% de EBITDA ⁴⁰

FUENTES

- ¹ BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. [boe.es](https://www.boe.es)
- ⁵ Tecnifuego, facturación del sector en 2021 por actividad, vía IFEMA, febrero de 2022. [ifema.es](https://www.ifema.es)
- ⁶ Tecnifuego, facturación del sector en 2023, vía Interempresas, febrero de 2024. [interempresas.net](https://www.interempresas.net)
- ⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. [capital-riesgo.es](https://www.capital-riesgo.es)
- ¹² BOE, Real Decreto 164/2025, seguridad contra incendios en establecimientos industriales, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)
- ¹⁴ Código Técnico de la Edificación, DB-SI, seguridad en caso de incendio. [codigotecnico.org](https://www.codigotecnico.org)
- ²⁹ Capital Riesgo, Tresmares financia a Grupo Fire, octubre de 2025. Dato del comprador. [capital-riesgo.es](https://www.capital-riesgo.es)
- ⁴⁰ PR Newswire, GSA compra el 75% de Previnsa, mayo de 2023. Nota del comprador. [prnewswire.com](https://www.prnewswire.com)
- ⁴³ Alimarket, Amper y Pepipresa, septiembre de 2021. [alimarket.es](https://www.alimarket.es)

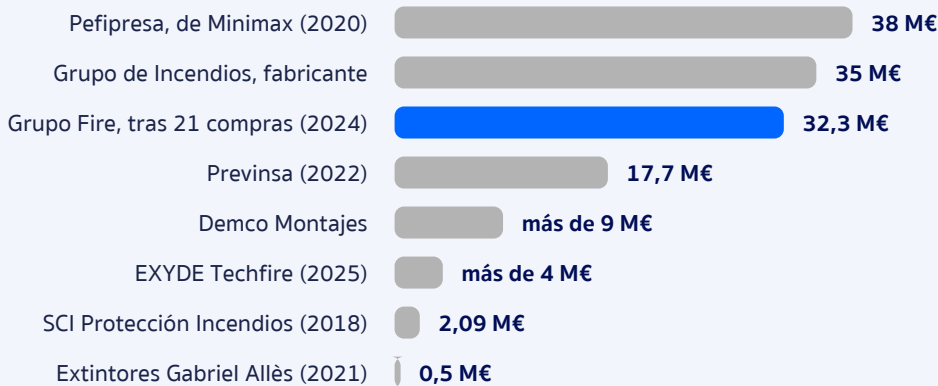


Gráfico. Ventas de empresas del sector con cifras en prensa, en millones de euros (M€). Son años distintos: sirve para ver tamaños ^{43,32,40,44,42,45,46}.

Empresa	Ventas	Personas	Cientes	Margen
Demco Montajes	Más de 9 M€	52	Sin dato	Sin dato ⁴⁴
EXYDE Techfire, 2025	Más de 4 M€	Unos 40	Sin dato	Sin deuda y con caja ⁴²
Extintores Gabriel Allès, 2021	0,5 M€	10	Más de 7.000	Sin dato ⁴⁶

Las filiales de los grandes de seguridad no publican sus cuentas de incendios por separado. La tabla junta años distintos y sirve para ver tamaños.

PYMES QUE SE PUEDEN COMPRAR

En el grupo 802 del INE, el 67,3% de las empresas tiene menos de 10 asalariados. Solo 169 tienen de 10 a 249⁴⁷.

Ojo: ese grupo mezcla alarmas e incendios, y muchas empresas de extintores están en otros códigos. El perfil que se compra es el de EXYDE: 4 millones de ventas y 40 personas⁴².

FUENTES

- ³² Capital Riesgo, Abac compra Grupo de Incendios, febrero de 2025. capital-riesgo.es
- ⁴⁰ PR Newswire, GSA compra el 75% de Previnsa, mayo de 2023. Nota del comprador. prnewswire.com
- ⁴² Ezentis, compra de EXYDE Techfire, junio de 2026. Nota del comprador. ezentis.com
- ⁴³ Alimarket, Amper y Pefipresa, septiembre de 2021. alimarket.es
- ⁴⁴ Capital Riesgo, Eurofesa compra Demco Montajes, febrero de 2025. capital-riesgo.es
- ⁴⁵ Alimarket, Securitas compra SCI Protección Incendios, febrero de 2020. alimarket.es
- ⁴⁶ Periódico de Ibiza, Extintores Gabriel Allès, octubre de 2022. periodicodeibiza.es
- ⁴⁷ INE, Directorio Central de Empresas a 1 de enero de 2025. ine.es

CON 4.000 CLIENTES, MANTENER EXTINTORES DEBERÍA DEJAR UN 21%, Y LAS PYMES NO LLEGAN

EN CORTO

- 1 Una empresa tipo con 4.000 clientes debería ganar un 21% de EBITDA, cuenta mía.
- 2 Las pymes de 10 a 249 empleados del grupo 802 ganan un 10,1%, según el INE⁴.
- 3 Cobrar a 15 o a 72 días mueve unos 187.000 euros de caja, cuenta mía.

Monto la cuenta de una empresa de mantenimiento con 4.000 clientes con los datos que hay. Marco qué es dato y qué es supuesto mío.

Partida	Por cliente al año	Total al año	De dónde sale
Cuota de mantenimiento	150 €	600.000 €	Supuesto: la mitad, como EXYDE ⁴²
Recargas, retimbrados y equipos	150 €	600.000 €	Supuesto. Grupo Fire: unos 323 € por cliente ^{9,29}
Ingresos	300 €	1.200.000 €	
Técnicos, uno por cada 400 clientes	102,5 €	410.000 €	Sueldo de 24.400 € y 34% de Seguridad Social, dato ^{8,48} . Con furgoneta, 41.000 €, supuesto
Materiales	75 €	300.000 €	Supuesto: la mitad de los trabajos
Oficina, seguros, certificado y dirección	60 €	240.000 €	Supuesto: el 20% de los ingresos
EBITDA	62,5 €	250.000 €, un 21%	Antes de intereses, impuestos y amortizaciones

FUENTES

⁴ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño. ine.es

⁸ Junta de Andalucía, memoria del contrato de protección contra incendios del Archivo Histórico de Córdoba, febrero de 2024. juntadeandalucia.es

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

²⁹ Capital Riesgo, Tresmares financia a Grupo Fire, octubre de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

⁴² Ezentis, compra de EXYDE Techfire, junio de 2026. Nota del comprador. ezentis.com

⁴⁸ Indeed, salario de técnico de protección contra incendios en España, octubre de 2026. es.indeed.com

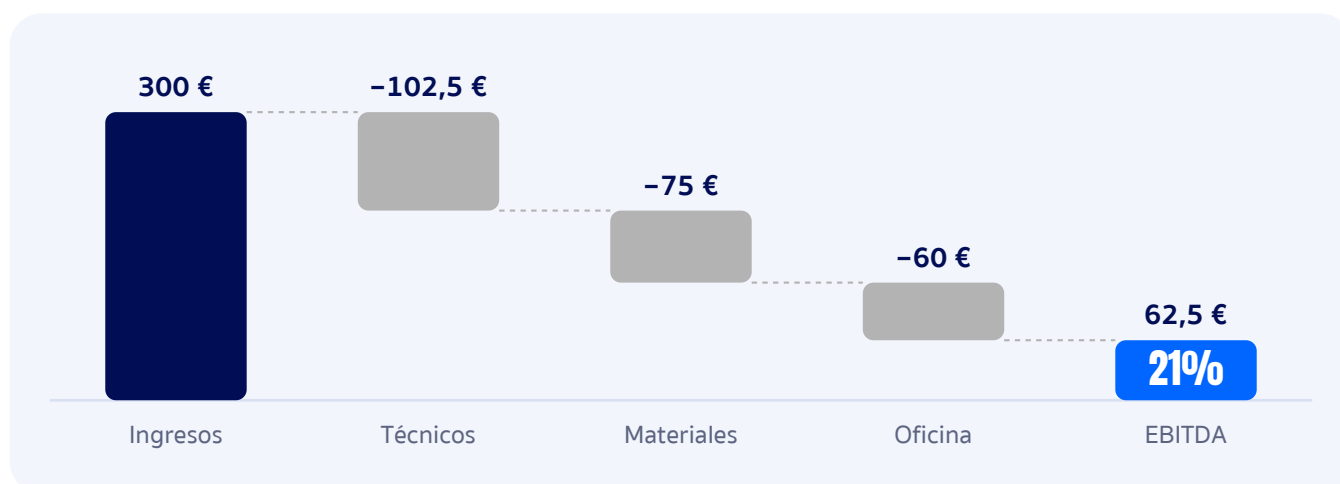


Gráfico. La misma cuenta, por cliente y año. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

La palanca es cuántos clientes lleva cada técnico. Con 450 en vez de 400, el margen sube casi 4 puntos; con 350, cae casi 5.



La palanca es cuántos clientes lleva cada técnico.



Gráfico. Margen sobre ingresos según los clientes que lleva cada técnico. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

Cuadra con lo que se ve fuera: 1,2 millones entre 13 personas son 92.000 euros por persona. Las pymes del INE venden 81.900 por persona, y Grupo Fire, unos 108.000^{4,9}.

LO QUE DICEN LAS CUENTAS DE VERDAD

Las pymes de 10 a 249 empleados del grupo 802 ganan un **10,1%** antes de amortizar, según el INE. Gastan el 40% en personal y el 52% en compras⁴.

FUENTES

⁴ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño. ine.es

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

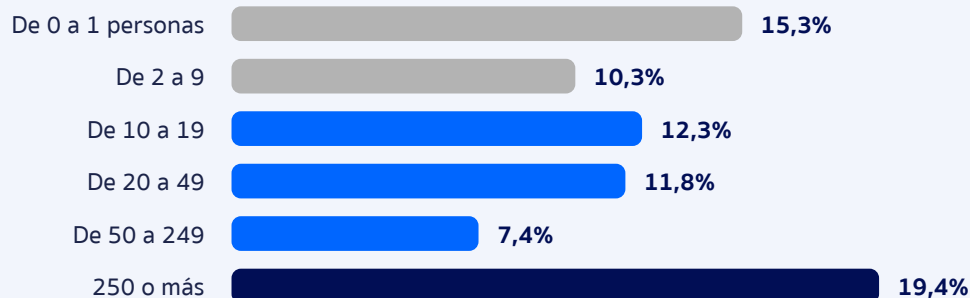


Gráfico. Excedente bruto de explotación sobre ventas por tamaño de empresa, grupo 802 del INE, 2024. Es lo más parecido al EBITDA⁴.

Las de 250 personas o más ganan un 19,4% y hacen el 71% de las ventas del grupo⁴. Para mí, ahí pesan las grandes de alarmas, que caen en el mismo código.

Previnsa, en Asturias, facturó 17,7 millones en 2022 con un EBITDA de unos 2 millones, un 11,3%⁴⁰. Lleva también brigadas de bomberos y formación.

Arriba están los grupos. APi, que se presenta como el mayor grupo del mundo en servicios de seguridad contra incendios¹⁰, ganó un 13,2% en 2025². Grupo Fire, un 24%, dato del comprador⁹.

El 21% de mi cuenta es teoría, y el 10,1% del INE es la media real, con alarmas dentro. Cuando una pyme gana mucho menos que la teoría, miro tres cosas.

- El **suelo del dueño y de la familia**, que en una pyme suele ir como gasto.
- La **obra**, que deja menos margen y va mezclada con el mantenimiento en la misma cuenta.
- El **precio**: si la revisión está por debajo de mercado para no perder clientes. Los comparadores la ponen en 8 euros⁷.

CUÁNTA CAJA DEJA

Quien compra con deuda paga al banco con la caja que deja el negocio. Por eso, además del margen, miro cuánto de ese margen llega al banco.

En los grandes llega casi todo. APi convirtió en caja el 80% de su EBITDA en 2025 e invirtió el 1,2% de lo que vendió².

Chubb convertía cerca del 90% antes de que la comprase APi¹⁰. Y APi tenía 694 millones de dólares cobrados por adelantado, el 8,8% de sus ventas, cuenta mía².

FUENTES

² APi Group, resultados de 2025, febrero de 2026. s201.q4cdn.com

⁴ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño. ine.es

⁷ Habitissimo, precio del mantenimiento contra incendios, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

¹⁰ APi Group, presentación de la compra de Chubb, julio de 2021. s201.q4cdn.com

⁴⁰ PR Newswire, GSA compra el 75% de Previnsa, mayo de 2023. Nota del comprador. prnewswire.com



Gráfico. Del EBITDA a la caja en la empresa tipo de 4.000 clientes, sin crecer. Cuenta propia: impuesto del 25% e inversión del 1,4% de las ventas, como las pymes del INE⁴.

En la empresa tipo, de los 250.000 euros de EBITDA quedan unos **174.900 en caja**, el 70%. Las furgonetas ya van en el coste de cada técnico.

LO QUE MÁS MUEVE LA CAJA: CUÁNDO SE COBRA

La ley deja cobrar a 30 días entre empresas, y hasta 60 si se pacta⁴⁹. En la práctica se cobra más tarde: API tardaba 72 días de media en 2025, cuenta mía².

Una comunidad con la cuota domiciliada paga casi al momento. Un ayuntamiento o una industria grande, no.



Gráfico. Dinero atrapado en el día a día de la empresa tipo según cuándo cobra. Cuenta propia: proveedores pagados a 35 días, como API².

La diferencia entre cobrar a 15 días o a 72 son unos **187.000 euros**. Es más que la caja libre de un año.

FUENTES

² API Group, resultados de 2025, febrero de 2026. s201.q4cdn.com

⁴ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño. ine.es

⁴⁹ BOE, Ley 3/2004 de medidas de lucha contra la morosidad, texto consolidado. boe.es

PARA ENTRAR BASTAN UNA DECLARACIÓN, UN SEGURO DE 800.000 EUROS Y UN CERTIFICADO DE CALIDAD

EN CORTO

- 1 Montar una empresa pide una declaración responsable, un seguro de 800.000 euros y un certificado de calidad¹.
- 2 Cambiar de empresa es fácil: el contrato es anual y los comparadores enseñan revisiones desde 8 euros^{15,7}.
- 3 Lo que retiene al cliente es la costumbre: Grupo Fire habla de rotación mínima, dato del comprador²⁹.

Aquí el foso es bajo. Para montar una empresa de mantenimiento basta una declaración responsable ante la comunidad autónoma, que vale para toda España¹.

Encima, un seguro de responsabilidad civil de 800.000 euros, un certificado de calidad tipo ISO 9001 y un operario cualificado por cada sistema^{1,50}.

El operario se acredita con un título de formación profesional, un certificado de profesionalidad o un curso autorizado por la comunidad autónoma⁵⁰.

LO QUE CUESTA ENTRAR Y CAMBIAR

Entrar cuesta poco, y se nota. Tecnifuego cuenta 900 empresas de más de 20 trabajadores, y en total pasan de 2.000^{6,9}.

Y hay quien trabaja sin papeles. La patronal del metal de Alicante ya describía competencia de empresas sin habilitación⁵¹. La Policía avisó en 2022 de falsos técnicos que cobraban hasta 150 euros⁵².

FUENTES

1 BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. boe.es

6 Tecnifuego, facturación del sector en 2023, vía Interempresas, febrero de 2024. interempresas.net

7 Habitissimo, precio del mantenimiento contra incendios, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

9 Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

15 Habitissimo, precio de instalar extintores, junio de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

29 Capital Riesgo, Tresmares financia a Grupo Fire, octubre de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

50 Ministerio de Industria, las empresas instaladoras y mantenedoras ante el RIPCI, vía Voltimum. content.voltimum.com

51 FEMPA, análisis del sector de protección contra incendios en Alicante, hacia 2014. fempa.es

52 Nueve Cuatro Uno, aviso de la Policía Nacional sobre falsos técnicos de extintores, enero de 2022. nuevecuatrouno.com

Cambiar de empresa también es fácil. El contrato de mantenimiento es anual, y los comparadores enseñan revisiones desde 8 euros por extintor^{15,7}.

Lo que frena el cambio es la costumbre. Grupo Fire presume de una rotación mínima de clientes, pero es dato del comprador²⁹.

No hay dato público de bajas en España. En Estados Unidos, un asesor habla de contratos de 4,2 años de media y de un 92% a 96% de clientes que se quedan⁴¹.

LA BARRERA DE VERDAD

Para mí, la barrera de verdad es la ruta. Quien ya pasa por tu calle cada semana revisa un extintor más casi sin coste, y puede bajar el precio.



Para mí, la barrera de verdad es la ruta.

Por eso una cartera densa en una ciudad vale más que la misma cartera repartida por media provincia.

800.000 €

de seguro mínimo para montar una empresa de mantenimiento.

+2.000

empresas habilitadas compiten por los mismos clientes.

8 €

cuesta la revisión de un extintor en los comparadores.

FUENTES

⁷ Habitissimo, precio del mantenimiento contra incendios, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

¹⁵ Habitissimo, precio de instalar extintores, junio de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

²⁹ Capital Riesgo, Tresmares financia a Grupo Fire, octubre de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

⁴¹ CT Acquisitions, valor de empresas de protección contra incendios en EE UU, citando a Capstone, 2026. Dato del asesor. ctacquisitions.com

CRECER PIDE UN TÉCNICO CUALIFICADO MÁS POR CADA 300 A 400 CLIENTES

EN CORTO

- 1** Grupo Fire tiene unos 333 clientes por empleado, cuenta mía; mi empresa tipo, 400 por técnico^{9,29}.
- 2** Por debajo de unos 1.500 clientes, el fijo de seguro, certificado y oficina pesa demasiado, en una cuenta mía.
- 3** Los que crecen comprando juntan empresas por regiones: Grupo Fire ya está en ocho comunidades²⁹.

Aquí se crece con tres cosas: técnicos cualificados, rutas densas y compras que no pierdan clientes. Las tres tienen su freno.



Técnicos

Cada sistema pide su operario acreditado⁵⁰. No hay dato público de cuántos faltan en España.



Rutas

Revisar un extintor lleva de 5 a 10 minutos, según una empresa de servicio de Estados Unidos⁵³. El resto del día se va en trayectos.



Fijos

El seguro de 800.000 euros, el certificado y la oficina cuestan lo mismo con 500 clientes que con 5.000¹.



Integrar compras

Grupo Fire juntó 21 empresas en dos años y opera en ocho comunidades^{9,29}. Cómo las integra por dentro no es público.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. [boe.es](https://www.boe.es)

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

²⁹ Capital Riesgo, Tresmares financia a Grupo Fire, octubre de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

⁵⁰ Ministerio de Industria, las empresas instaladoras y mantenedoras ante el RIPCI, vía Voltimum. content.voltimum.com

⁵³ Serviced Fire Equipment, tiempo de revisión de extintores en EE UU, julio de 2026. Dato del vendedor. servicedfireequipment.com

CUÁNTOS TÉCNICOS PIDE CRECER

Con un técnico por cada 400 clientes, que es la cuenta de la sección 3, crecer es contratar. Grupo Fire tiene unos 333 clientes por empleado, contando la oficina^{9,29}.

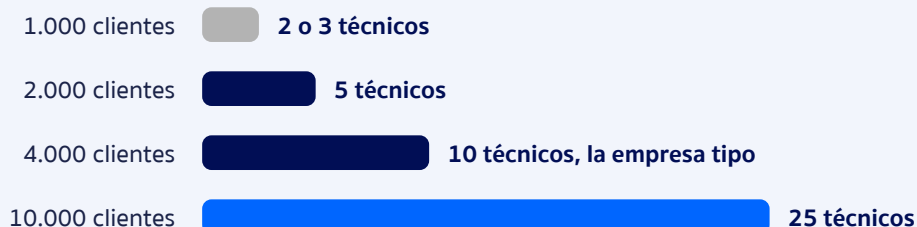


Gráfico. Técnicos que necesita cada tamaño de cartera, a 400 clientes por técnico. Cuenta propia.

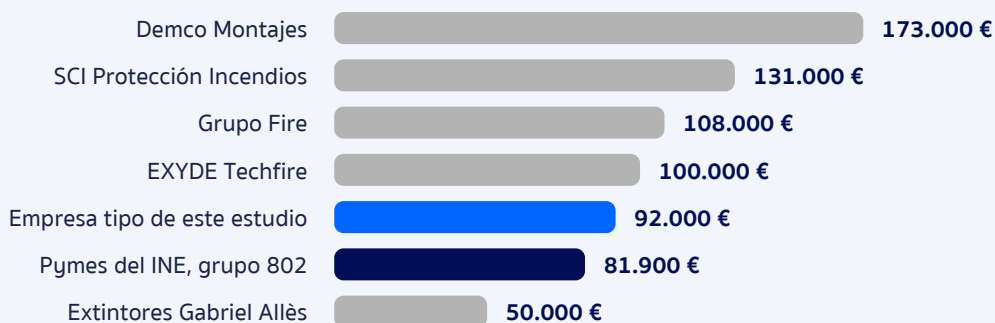


Gráfico. Ventas por persona de empresas del sector con datos en prensa y de las pymes del INE, en euros. Cuenta propia^{44,45,9,42,4,46}.

Las que más venden por persona hacen obra para la industria, como Demco. Las de extintores, como Gabriel Allès, venden 50.000 euros por persona y tienen más de 7.000 clientes^{44,46}.

TAMAÑO MÍNIMO PARA QUE FUNCIONE

Con un fijo mínimo de 150.000 euros entre oficina, seguro, certificado y dirección, cada cliente aporta unos 122,5 euros. Hacen falta unos 1.225 clientes solo para cubrirlo.

Es una cuenta mía, y encaja con el mínimo de 3.000 clientes que pido en el veredicto. Con 3.000, el fijo ya no se come el margen.

FUENTES

⁴ INE, Estadística Estructural de Empresas 2024, servicios por tamaño. ine.es

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

²⁹ Capital Riesgo, Tresmares financia a Grupo Fire, octubre de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

⁴² Ezentis, compra de EXYDE Techfire, junio de 2026. Nota del comprador. ezentis.com

⁴⁴ Capital Riesgo, Eurofesa compra Demco Montajes, febrero de 2025. capital-riesgo.es

⁴⁵ Alimarket, Securitas compra SCI Protección Incendios, febrero de 2020. alimarket.es

⁴⁶ Periódico de Ibiza, Extintores Gabriel Allès, octubre de 2022. periodicodeibiza.es

Lo que no frena es el papeleo. La habilitación vale para toda España, así que comprar en otra provincia no pide permisos nuevos¹.

CÓMO INTEGRAN SUS COMPRAS LOS QUE CRECEN COMPRANDO

Grupo Fire empezó en 2022 con Extintores Clemente, en Castelldefels, y ya suma 25 compras⁵⁴. Lo financian Tresmares y Santander²⁹.

Eurofesa, ya de Presto, mete lo que compra en sus divisiones: Pimexa entró en la de Barcelona Noreste⁵⁵.

Con qué marca y con qué sistema integran, no se publica. Es lo primero que preguntaría a cualquier comprador antes de venderle.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. boe.es

²⁹ Capital Riesgo, Tresmares financia a Grupo Fire, octubre de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

⁵⁴ Mundo Extintores, Grupo Fire y sus 25 compras, octubre de 2025. mundoextintores.es

⁵⁵ Capital Riesgo, Eurofesa compra Pimexa, julio de 2025. capital-riesgo.es

GRUPO FIRE JUNTÓ 21 EMPRESAS EN DOS AÑOS Y FACTURÓ 32,3 MILLONES EN 2024

EN CORTO

- 1 Grupo Fire nació en 2022 con una sola compra y en 2024 facturó 32,3 millones^{54,9}.
- 2 Gana un 24% de EBITDA y apunta a 100 millones en 2028, dato del comprador⁹.
- 3 Eurofesa, fundada en 1986, se vendió en 2024 y ahora compra ella^{56,57}.

La mejor historia del sector es reciente. En 2022, el fondo Iberian Ventures compró Extintores Clemente, una empresa familiar de Castelldefels⁵⁴.

Desde ahí fue sumando empresas locales de mantenimiento. En 2023 integró ocho, y en 2024 cerró 13 operaciones⁵⁸.



Gráfico. Grupo Fire, de una compra a grupo nacional. El hito de 2026 es el fondo Fire Ventures^{54,58,9,29,3}.

La fórmula es comprar pymes de mantenimiento con clientes fieles. Es séptimo por ventas, y segundo si solo se cuenta el mantenimiento⁹.

FUENTES

- ³ Gómez-Acebo & Pombo, registro del fondo Fire Ventures, agosto de 2026. ga-p.com
- ⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es
- ²⁹ Capital Riesgo, Tresmares financia a Grupo Fire, octubre de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es
- ⁵⁴ Mundo Extintores, Grupo Fire y sus 25 compras, octubre de 2025. mundoextintores.es
- ⁵⁶ Capital Riesgo, Presto compra Eurofesa, julio de 2024. capital-riesgo.es
- ⁵⁷ Capital Riesgo, Eurofesa compra Marval, septiembre de 2025. capital-riesgo.es
- ⁵⁸ ACG, ficha de Grupo Fire para sus premios, mayo de 2025. acg.org



La fórmula es comprar pymes de mantenimiento con clientes fieles.

Lo paga con dinero de inversores y con deuda. Iberian Ventures había puesto unos 40 millones a final de 2024⁹, y en 2025 sumó financiación de Tresmares y Santander²⁹.

Y prepara más. En 2026 nació Fire Ventures, un fondo de 100 millones con Iberian Ventures de asesor, para comprar pymes del sector³.

Su objetivo es llegar a unos 100 millones de ventas y 20 de EBITDA en 2028⁹. Es su previsión, y como tal la cuento.

EUROFESA, DE EMPRESA FAMILIAR A PLATAFORMA

Eurofesa nació en 1986. Cuando la compró la sueca Presto, en 2024, tenía más de 160 personas, 8.000 clientes y nueve sedes⁵⁶.

Desde entonces compra ella: Demco, Pimexa y Marval en 2025^{44,55,57}. Según un artículo promocional, ya pasa de 400 personas⁵⁹.

FUENTES

³ Gómez-Acebo & Pombo, registro del fondo Fire Ventures, agosto de 2026. ga-p.com

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

²⁹ Capital Riesgo, Tresmares financia a Grupo Fire, octubre de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

⁴⁴ Capital Riesgo, Eurofesa compra Demco Montajes, febrero de 2025. capital-riesgo.es

⁵⁵ Capital Riesgo, Eurofesa compra Pimexa, julio de 2025. capital-riesgo.es

⁵⁶ Capital Riesgo, Presto compra Eurofesa, julio de 2024. capital-riesgo.es

⁵⁷ Capital Riesgo, Eurofesa compra Marval, septiembre de 2025. capital-riesgo.es

⁵⁹ El Confidencial Digital, empresas de protección contra incendios, mayo de 2026. Artículo promocional. elconfidencialdigital.com

DESDE 2020, GRUPOS Y FONDOS HAN COMPRADO MÁS DE 40 EMPRESAS DE PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS EN ESPAÑA

EN CORTO

- 1 Desde 2020 hay más de 40 compras, 25 de ellas de un solo grupo, en una cuenta mía⁵⁴.
- 2 Venden empresas de 25 a 40 años de vida, con dueños en edad de relevo^{60,56,57}.
- 3 Las grandes compras se pagan de 11 a 15 veces el EBITDA; las pymes de extintores, de 6 a 9 en Estados Unidos^{61,10,41}.

Las notas de prensa nunca dicen que el dueño se jubila. Pero mira las fechas de fundación de las compradas: 1982, 1986, 1989.



Las notas de prensa nunca dicen que el dueño se jubila.

No hay un dato público de la edad de los dueños del sector. Lo que sí hay es una lista de compras.

FUENTES

10 API Group, presentación de la compra de Chubb, julio de 2021. s201.q4cdn.com

41 CT Acquisitions, valor de empresas de protección contra incendios en EE UU, citando a Capstone, 2026. Dato del asesor. ctacquisitions.com

54 Mundo Extintores, Grupo Fire y sus 25 compras, octubre de 2025. mundoextintores.es

56 Capital Riesgo, Presto compra Eurofesa, julio de 2024. capital-riesgo.es

57 Capital Riesgo, Eurofesa compra Marval, septiembre de 2025. capital-riesgo.es

60 Capital Riesgo, Henko Partners crea Attlon, noviembre de 2025. capital-riesgo.es

61 Morningstar DBRS, compra de Marlowe por Mitie, junio de 2025. dbrs.morningstar.com

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
Securitas	SCI Protección Incendios, Badalona	2020	2,09 millones y 16 personas ⁴⁵
Talde	Engineered Fire Piping, Toledo	2020	Fabricante de tuberías ⁶²
Grupo Fire	Extintores Clemente y 24 más	2022 a 2025	Las 21 primeras, 32,3 millones en 2024 ^{54,9}
GSA, Italia	El 75% de Previnsa, Asturias	2023	17,7 millones ⁴⁰
Scutum	TEB Ibérica, APT, Grupo SEA y Kosmos	2023 a 2025	120 personas entre todas ⁶³
Presto, Suecia	Eurofesa, de 1986	2024	160 personas y 8.000 clientes ⁵⁶
Eurofesa	Demco, Pimexa y Marval	2025	Demco, más de 9 millones; Marval, de 1989, 90 personas ^{44,57}
Réseau DEF, Francia	Grupo Aguilera, detección y extinción	2025	Sin cifras publicadas ⁶⁴
Abac	Grupo de Incendios, Soria	2025	Unos 35 millones ³²
Henko Partners	Cottés y Electro Alavesa, de 1982	2025	Unos 40 millones entre las dos ⁶⁰
Ezentis	El 55% de EXYDE Techfire	2026	Más de 4 millones y 40 personas ⁴²
Kartesia	Engineered Fire Piping	2026	73 millones de ventas ⁶⁵

FUENTES

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

³² Capital Riesgo, Abac compra Grupo de Incendios, febrero de 2025. capital-riesgo.es

⁴⁰ PR Newswire, GSA compra el 75% de Previnsa, mayo de 2023. Nota del comprador. prnewswire.com

⁴² Ezentis, compra de EXYDE Techfire, junio de 2026. Nota del comprador. ezentis.com

⁴⁴ Capital Riesgo, Eurofesa compra Demco Montajes, febrero de 2025. capital-riesgo.es

⁴⁵ Alimarket, Securitas compra SCI Protección Incendios, febrero de 2020. alimarket.es

⁵⁴ Mundo Extintores, Grupo Fire y sus 25 compras, octubre de 2025. mundoextintores.es

⁵⁶ Capital Riesgo, Presto compra Eurofesa, julio de 2024. capital-riesgo.es

⁵⁷ Capital Riesgo, Eurofesa compra Marval, septiembre de 2025. capital-riesgo.es

⁶⁰ Capital Riesgo, Henko Partners crea Attlon, noviembre de 2025. capital-riesgo.es

⁶² Capital Riesgo, Talde entra en Engineered Fire Piping. capital-riesgo.es

⁶³ Interempresas, Scutum Iberia integra cuatro empresas, febrero de 2026. interempresas.net

⁶⁴ Cuatrecasas, Réseau DEF integra a Grupo Aguilera, enero de 2025. cuatrecasas.com

⁶⁵ Infor Capital, Kartesia compra Engineered Fire Piping, septiembre de 2026. inforcapital.com

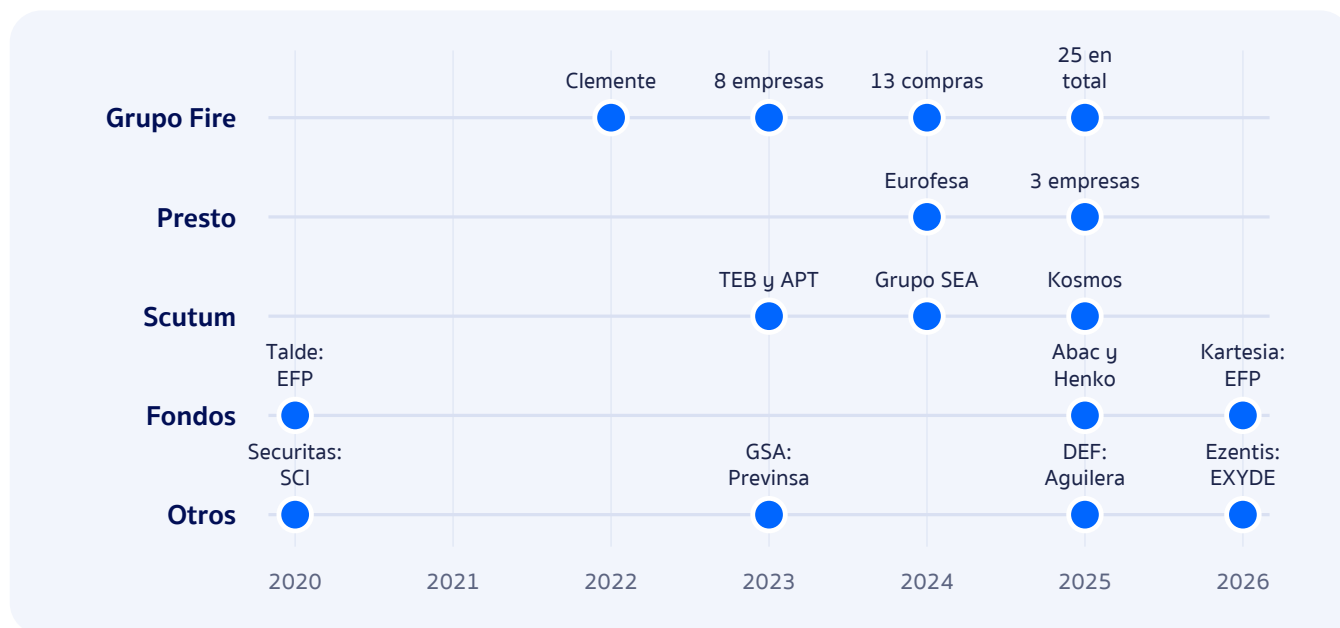


Gráfico. Compras de empresas de protección contra incendios en España, por comprador y año. Las fuentes están en la tabla.

POR QUÉ VENDEN

Venden empresas con 25 a 40 años de vida. Electro Alavesa nació en 1982, Eurofesa en 1986 y Marval en 1989^{60,56,57}.

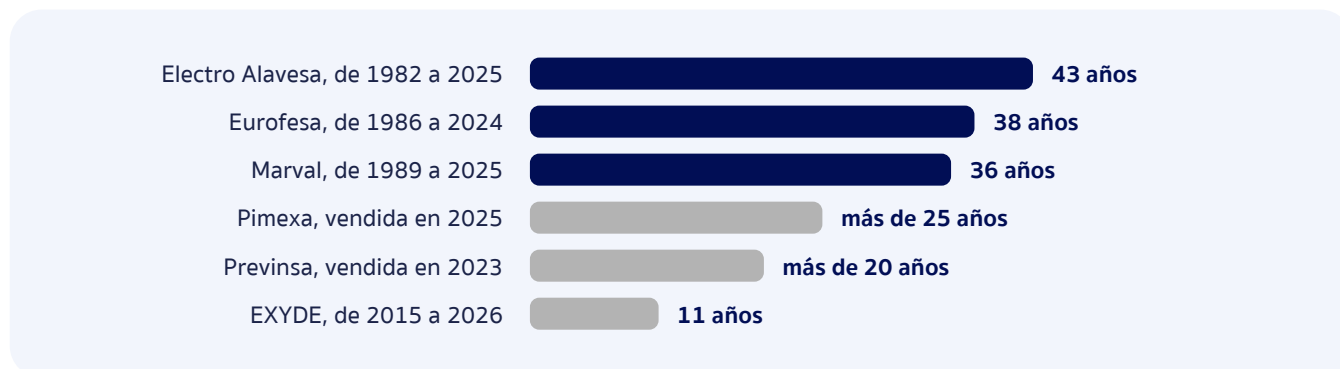


Gráfico. Años que llevaban abiertas algunas empresas del sector cuando se vendieron. Cuenta propia con los años de fundación y de compra^{60,56,57,55,40,42}.

Y la edad empuja. El 29,5% de los autónomos de actividades administrativas y servicios auxiliares, donde cae este código, tiene 56 años o más⁶⁶.

FUENTES

⁴⁰ PR Newswire, GSA compra el 75% de Previnsa, mayo de 2023. Nota del comprador. prnewswire.com

⁴² Ezentis, compra de EXYDE Techfire, junio de 2026. Nota del comprador. ezentis.com

⁵⁵ Capital Riesgo, Eurofesa compra Pimexa, julio de 2025. capital-riesgo.es

⁵⁶ Capital Riesgo, Presto compra Eurofesa, julio de 2024. capital-riesgo.es

⁵⁷ Capital Riesgo, Eurofesa compra Marval, septiembre de 2025. capital-riesgo.es

⁶⁰ Capital Riesgo, Henko Partners crea Attlon, noviembre de 2025. capital-riesgo.es

⁶⁶ Ministerio de Trabajo, autónomos por edad y actividad, agosto de 2026. mites.gob.es

La mitad de los empleadores de España tiene 50 años o más, según CEPYME⁶⁷. Y solo un tercio de las empresas familiares llega a la segunda generación⁶⁸.

La norma también aprieta. El reglamento de 2017 pidió seguro, certificado de calidad y operarios acreditados, y el de 2025 suma inspecciones^{1,12}. Para mí, a un dueño cerca de la jubilación le da un motivo más para vender.

A QUÉ PRECIO

Solo una compra de pyme española publicó precio. Ezentis pagó 1,7 millones por el 55% de EXYDE: el 100% sale a 3,1 millones, 0,77 veces sus ventas, cuenta mía⁴².

Operación	Precio	Veces el EBITDA
APi compra Chubb, 2021	3.100 millones de dólares	13,3 con sinergias; unas 14,7 sin ellas, cuenta mía ¹⁰
Mitie compra Marlowe, Reino Unido, 2025	352 millones de libras	Unas 10,8 ⁶¹
APi en bolsa, 14 de octubre de 2026		18,8 ⁶⁹
Pymes de rociadores, Estados Unidos		De 9 a 13, dato de un asesor ⁴¹
Pymes de extintores, Estados Unidos		De 6 a 9, dato de un asesor ⁴¹
Kartesia compra Engineered Fire Piping, 2026	Unos 100 millones	Sin EBITDA publicado: 1,4 veces las ventas, cuenta mía ⁶⁵
Grupo Fire, invertido entre EBITDA de 2024	Unos 40 millones	Unas 5, cuenta mía ⁹

FUENTES

- 1 BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. [boe.es](https://www.boe.es)
- 9 Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es
- 10 APi Group, presentación de la compra de Chubb, julio de 2021. s201.q4cdn.com
- 12 BOE, Real Decreto 164/2025, seguridad contra incendios en establecimientos industriales, texto consolidado. [boe.es](https://www.boe.es)
- 41 CT Acquisitions, valor de empresas de protección contra incendios en EE UU, citando a Capstone, 2026. Dato del asesor. ctacquisitions.com
- 42 Ezentis, compra de EXYDE Techfire, junio de 2026. Nota del comprador. ezentis.com
- 61 Morningstar DBRS, compra de Marlowe por Mitie, junio de 2025. dbrs.morningstar.com
- 65 Infor Capital, Kartesia compra Engineered Fire Piping, septiembre de 2026. inforcapital.com
- 67 El Diario de Madrid, CEPYME y la edad de los empleadores, mayo de 2026. eldiariodemadrid.es
- 68 Emprendedores, relevo en la empresa familiar con datos del Instituto de la Empresa Familiar, octubre de 2024. emprendedores.es
- 69 Stockanalysis, APi Group a 14 de octubre de 2026. stockanalysis.com



Gráfico. Veces el EBITDA que se pagó en cada compra o al que cotiza APi. Las fuentes están en la tabla.

Para pymes de extintores, la referencia más cercana es de Estados Unidos: de 6 a 9 veces el EBITDA. La publica un asesor que vende ese servicio, así que la cojo con cautela⁴¹.

La de Grupo Fire es gruesa: lo invertido incluye los gastos de las compras, y el EBITDA de 2024 ya lleva mejoras de grupo. Pero apunta a que las pymes se compraron a múltiplos bajos.

Dentro de un grupo, esos clientes entran en rutas más densas y comparten oficina. Por eso un comprador del sector puede pagar más de lo que justifican las cuentas de la pyme.

FONDOS Y CONSOLIDADORES

Hay al menos cinco plataformas comprando en España: Grupo Fire, Eurofesa con Presto, Scutum, Attlon con Henko y Grupo de Incendios con Abac^{9,56,63,60,32}.

Y un fondo creado solo para esto: Fire Ventures, con 100 millones de objetivo³. En el ranking de sectores de Relevo Recursos, este queda en el puesto 33 de 120, con 71,8 puntos sobre 100.

FUENTES

³ Gómez-Acebo & Pombo, registro del fondo Fire Ventures, agosto de 2026. ga-p.com

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

³² Capital Riesgo, Abac compra Grupo de Incendios, febrero de 2025. capital-riesgo.es

⁴¹ CT Acquisitions, valor de empresas de protección contra incendios en EE UU, citando a Capstone, 2026. Dato del asesor. ctacquisitions.com

⁵⁶ Capital Riesgo, Presto compra Eurofesa, julio de 2024. capital-riesgo.es

⁶⁰ Capital Riesgo, Henko Partners crea Attlon, noviembre de 2025. capital-riesgo.es

⁶³ Interempresas, Scutum Iberia integra cuatro empresas, febrero de 2026. interempresas.net

SI FUERA A COMPRAR UNA EMPRESA DE MANTENIMIENTO DE EXTINTORES, ESTO ES LO PRIMERO QUE PEDIRÍA

EN CORTO

- 1 El mayor riesgo es el precio: cualquiera puede entrar, y los comparadores ya venden revisiones a 8 euros⁷.
- 2 La obra cae en las crisis: el sector perdió un 10,5% de 2019 a 2021, cuenta mía⁵.
- 3 Lo primero que pediría: la cartera equipo a equipo, de dónde vienen los clientes y cómo se cobra.

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Precio.** Entrar es fácil y hay más de 2.000 empresas⁹. Si llega un rival con ruta en tu calle, la cuota baja.
- **Obra.** Instalar depende de la construcción. El sector cayó un 10,5% de 2019 a 2021, en una cuenta mía⁵.
- **Comprar caro.** Hay al menos cinco plataformas y un fondo de 100 millones buscando lo mismo³. Tanta competencia por las pymes sube los precios.

8 €

cuesta la revisión anual de un extintor en los comparadores.

-10,5%

cayó la facturación del sector de 2019 a 2021.

100 M€

quiere reunir un fondo creado para comprar pymes del sector.



Si llega un rival con ruta en tu calle, la cuota baja.

FUENTES

³ Gómez-Acebo & Pombo, registro del fondo Fire Ventures, agosto de 2026. ga-p.com

⁵ Tecnofuego, facturación del sector en 2021 por actividad, vía IFEMA, febrero de 2022. ifema.es

⁷ Habitissimo, precio del mantenimiento contra incendios, septiembre de 2026. Dato del vendedor. habitissimo.es

⁹ Capital Riesgo, Grupo Fire cierra 2024 con 32,3 millones, marzo de 2025. Dato del comprador. capital-riesgo.es

LO PRIMERO QUE PEDIRÍA



- **La cartera, equipo a equipo.** Cliente, dirección, tipo de equipo, fecha de fabricación, último retimbrado y precio.
- **De dónde vienen los clientes.** Cuántos llegan de un mismo administrador de fincas: si se va él, se pueden ir todos.
- **Las bajas de los tres últimos años.** Cuántos clientes se fueron, a quién y por cuánto menos.
- **Los técnicos y los papeles.** Cuántos son, qué edad tienen, qué sistemas tienen acreditados y si la habilitación, el seguro y el certificado están al día.
- **El desglose de las cuentas.** Cuota, recargas, equipos y obra por un lado. El sueldo del dueño y de la familia, por otro.
- **El calendario de los próximos cinco años.** Cuántos retimbrados y cuántas bajas a los 20 años vienen: es venta que llega sola.
- **Cómo se cobra y el circulante normal.** Domiciliación o factura, plazos de los clientes públicos y el circulante de los últimos 12 meses: el precio se ajusta con él al cerrar.

QUÉ HARÍA CON LA IA DESPUÉS DE COMPRARLA: LLENAR LAS RUTAS Y PRESUPUESTAR LOS RETIMBRADOS

EN CORTO

- 1 La ley exige una revisión presencial al año por una empresa habilitada, con IA o sin ella¹.
- 2 Donde más mueve la IA es en las rutas: los técnicos cuestan el 34% de los ingresos de la empresa tipo.
- 3 Casi todas las cifras de la IA las publica quien la vende.

Primero, lo que la IA, la inteligencia artificial, no cambia. La revisión anual la hace en persona una empresa habilitada, que firma y etiqueta cada equipo¹.

El retimbrado es una prueba física de la botella, y la inspección la hace un organismo de control en el sitio¹. Así que el dinero no está en revisar menos. Está en revisar mejor y en vender lo que el calendario ya anuncia.



Así que el dinero no está en revisar menos. Está en revisar mejor y en vender lo que el calendario ya anuncia.

PARTIDA POR CLIENTE Y AÑO

QUÉ HACE LA IA

Cuota de mantenimiento	150 €	→	Protege	Aviso de bajas
Recargas y equipos	150 €	→	Suma	Presupuestos del calendario
Técnicos	102,5 €	→	Baja	Rutas, agendas y asistente
Materiales y oficina	135 €	→	Igual	Actas y cobros, poco margen

Gráfico. Dónde toca la IA en la cuenta de una empresa de 4.000 clientes, por cliente y año. Partidas de la sección 3, cuenta propia.

FUENTES

¹ BOE, Real Decreto 513/2017, Reglamento de instalaciones de protección contra incendios. [boe.es](https://www.boe.es)

Estos son los cinco usos que pondría en marcha, de más a menos impacto en el margen.

1

Rutas y agendas

Ordena las visitas por zona y mete las recargas y los avisos en los huecos libres

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Pasar de 400 a 450 clientes por técnico son casi 4 puntos de margen

LO QUE DICEN LOS DATOS

ENGIE España recortó un 35% los desplazamientos entre avisos. Dato del vendedor⁷⁰

2

Presupuestos del calendario

Saca de la base de equipos los retimbrados y las bajas de los 20 años y prepara el presupuesto

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Factura trabajo que la ley ya obliga a hacer: unos 28 euros por retimbrado⁸

LO QUE DICEN LOS DATOS

Un vendedor de software dice que se presupuesta un 80% más rápido y con un 15% más de margen bruto⁷¹

3

Aviso de bajas

Señala qué clientes es más probable que se vayan al renovar

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Cada punto menos de bajas son 40 clientes y unos 12.000 euros al año

LO QUE DICEN LOS DATOS

Un fabricante europeo de ascensores lo probó en España y bajó un 2% las bajas. Dato de la consultora⁷²

4

Asistente para técnicos

Responde dudas de normas y de equipos con los manuales a mano

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Forma antes a los nuevos y saca más revisiones al día

LO QUE DICEN LOS DATOS

En soporte técnico, los novatos resolvieron un 34% más de casos por hora⁷³

FUENTES

⁸ Junta de Andalucía, memoria del contrato de protección contra incendios del Archivo Histórico de Córdoba, febrero de 2024. juntadeandalucia.es

⁷⁰ Salesforce, caso de ENGIE España, enero de 2020. Dato del vendedor. salesforce.com

⁷¹ ServiceTrade, presupuestos en protección contra incendios. Dato del vendedor. servicetrade.com

⁷² LTM, predicción de bajas para un fabricante europeo de ascensores. Dato de la consultora. ltm.com

⁷³ Brynjolfsson, Li y Raymond, Generative AI at Work, Quarterly Journal of Economics, 2025. nber.org

5

Actas y cobros

Emite el acta, el certificado y la factura al cerrar la visita, y persigue los impagos

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Cada semana menos de cobro libera unos 23.000 euros de caja

LO QUE DICEN LOS DATOS

Sin estudio independiente. Cofrai, programa español del sector, dice tener unos 100 clientes. Dato del vendedor⁷⁴

POR DÓNDE EMPEZARÍA

Por las rutas. En la cuenta de la sección 3, los técnicos cuestan el 34% de los ingresos. Es la partida que más se puede tocar.

Lo que no haría todavía es un agente de voz para atender llamadas. Cuesta poco, desde 0,07 dólares el minuto⁷⁵. Pero, para mí, aquí el cliente llama poco: la visita es una vez al año.

En España ya hay empresas digitalizándose. Cofrai vende un programa con app para técnicos y funciones de IA a unas 100 empresas del sector⁷⁴. Y hay programas que siguen cada extintor por su número de placa⁷⁶.



OJO CON LOS DATOS

- Casi todas las cifras de esta sección las publica quien vende la tecnología.
- Ninguna pyme española de mantenimiento de extintores ha publicado sus resultados con IA.

FUENTES

⁷⁴ Capital Riesgo, Cofrai cierra una ronda de 2 millones, septiembre de 2025. Dato del vendedor. capital-riesgo.es

⁷⁵ Retell AI, tarifas, octubre de 2026. retellai.com

⁷⁶ Merca2, programa de gestión para empresas de extintores, julio de 2018. Dato del vendedor. merca2.es

LA NOTA: 18 SOBRE 25, CON EL FOSO COMO PUNTO DÉBIL

Cinco criterios del 1 al 5, los mismos para cada sector que analice. Así se pueden comparar entre sí.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Recurrencia	4 DE 5	La revisión anual la obliga la ley y los retimbrados se ven venir. Desde 2025, poner en marcha una instalación pide contrato. Pero la obra pesa la mitad.
Margen	3 DE 5	Las pymes del INE ganan un 10,1% y Previnsa, un 11,3%; los grupos, del 13% al 24%. Sin cuentas de pymes pequeñas no subo la nota. La caja acompaña: API convierte el 80%.
Foso	2 DE 5	Para entrar basta una declaración, un seguro y un certificado. Hay más de 2.000 empresas, y competencia sin papeles.
Fragmentación	5 DE 5	Más de 2.000 empresas, la mayoría pequeñas, y el séptimo grupo tiene un 1,1% del mercado.
Resistencia	4 DE 5	La ley obliga a revisar cada año y la IA no hace la visita. Pero el sector cayó un 10,5% de 2019 a 2021, por la obra.

Total **18** SOBRE 25



HABLEMOS

Si tienes una empresa de mantenimiento de extintores y quieres saber cuánto vale tu cartera para un grupo, escíbeme a hola@relevofamiliar.com.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.