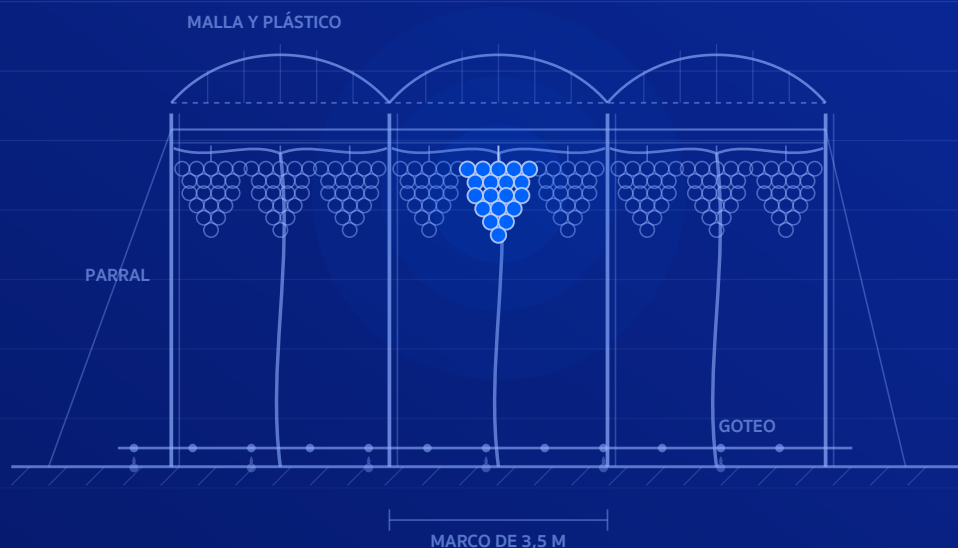




DUE DILIGENCE EN 24H | NEGOCIOS ABURRIDOS 22

UVA DE MESA

España cosecha 362.600 toneladas de uva de mesa, casi todas en Murcia y Alicante. Gana quien tiene agua, licencia y almacén, y muchos dueños pasan ya de 65 años

EN TRES CIFRAS

362.600



toneladas de uva de mesa
cosechadas en España en 2024

448 M€



facturó la exportación de uva
de mesa en 2024

41%



de los jefes de explotación
agraria pasa de 65 años

RESUMEN: UN NEGOCIO DE CAMPAÑA DONDE GANA QUIEN TIENE AGUA Y LICENCIA



MI VEREDICTO

Es un negocio de campaña, sin contratos largos, con dos activos que no se fabrican: el agua y la licencia.

Si mañana tuviera que comprar una pyme de uva de mesa, buscaría finca propia con agua, licencia de uva sin pepita y almacén propio.



LO BUENO

- **La gente compra más.** Los hogares compraron un 14,8% más de uva en 2025¹.
- **Se come sin pepita.** Siete de cada diez uvas que se comen en España ya no llevan pepita².
- **Hay comprador.** ProA Capital entró en Moyca en 2016 a 10 a 12 veces su EBITDA, según la prensa³.



LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **El agua se recorta.** En 2024 el Segura propuso quitar hasta un 49% del agua de riego⁴.
- **El precio se juega cada campaña.** En 2025 la uva se pagó en parra de 0,60 a 1,20 euros el kilo^{5,6}.
- **Falta gente.** Cada hectárea pide casi una persona a jornada completa todo el año⁷.

FUENTES

¹ Ministerio de Agricultura, Informe del Consumo Alimentario en España 2025. servicio.mapama.gob.es

² Mercasa, Distribución y Consumo 2021, artículo del presidente de APOEXPA, la asociación de exportadores de Murcia. Dato del sector. mercasa.es

³ Capital-riesgo.es, el capital riesgo puja por el productor de uvas Moyca, septiembre de 2016. capital-riesgo.es

⁴ Confederación Hidrográfica del Segura, nota de la Comisión Permanente de la Sequía, agosto de 2024. chsegura.es

⁵ Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 32 de 2025. esam.carm.es

⁶ Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 34 de 2025. esam.carm.es

⁷ IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

362.600

toneladas cosechadas en España en 2024, un 8% más que en 2023⁸.

93%

de la cosecha sale de Murcia y la Comunitat Valenciana⁸.

448 M€

facturó la exportación en 2024. **Alemania compra el 30%**⁹.

6,4 veces

se multiplica el kilo del campo a la tienda: **de 0,78 a 4,96 euros**¹⁰.

44.906 €

cuesta montar una hectárea de parral, sin contar la tierra⁷.

41%

de los jefes de explotación agraria pasa de 65 años¹¹.

15 /25

La nota: 15 sobre 25. Cinco criterios del 1 al 5, al final del estudio.

FUENTES

⁷ IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

⁸ Mercasa, Alimentación en España 2025, frutas, con datos del Ministerio de Agricultura, enero de 2026. mercasa.es

⁹ FEPEX, la federación de exportadores de frutas y hortalizas, con datos de Aduanas, vía Agronews, mayo de 2025. agronewscastillayleon.com

¹⁰ COAG, índice de precios en origen y destino de octubre de 2025, vía Agronews, diciembre de 2025. Dato de una organización agraria. agronewscastillayleon.com

¹¹ Ministerio de Agricultura, análisis del Censo Agrario 2020, 2023. mapa.gob.es

LAS RESPUESTAS, SECCIÓN A SECCIÓN

1

¿QUÉ SE VENDE Y QUÉ PROBLEMA RESUELVE?

Siete de cada diez uvas que se comen en España ya no llevan pepita

PÁGINA

05

2

¿CÓMO FUNCIONA EL MERCADO?

El agricultor cobra 0,78 euros por un kilo de uva que en la tienda cuesta 4,96

PÁGINA

10

3

¿CUÁNTO GANA Y CUÁNTA CAJA DEJA?

Una finca tipo de 100 hectáreas gana un 14%, y la caja se queda en un 5%

PÁGINA

16

4

¿QUÉ LA PROTEGE?

Montar una hectárea de parral cuesta 44.906 euros, y sin agua ni licencia no sirve de nada

PÁGINA

20

5

¿QUÉ LE IMPIDE CRECER?

Cada hectárea pide casi una persona a jornada completa, y la gente es lo que más falta

PÁGINA

22

6

¿QUIÉN LO HA HECHO BIEN?

Moyca pasó de 69 a 144 millones de ventas en seis años con uva sin pepita

PÁGINA

24

7

¿QUIÉN COMPRA, QUIÉN VENDE Y A CUÁNTO?

Los fondos compran uva sin pepita mientras el 41% de los agricultores pasa de 65 años

PÁGINA

26

8

¿QUÉ PUEDE SALIR MAL Y QUÉ PEDIRÍAS?

Antes de comprar una finca de uva de mesa, pediría los papeles del agua y de las licencias

PÁGINA

29

9

¿DÓNDE METE DINERO LA IA?

Con la IA empezaría por el riego, donde el agua escasea y hay datos medidos

PÁGINA

31

SIETE DE CADA DIEZ UVAS QUE SE COMEN EN ESPAÑA YA NO LLEVAN PEPITA

Ayuntamiento de Padules | CC BY-SA 4.0

EN CORTO

- 1 España cosechó 362.600 toneladas de uva de mesa en 2024, un 8% más que el año anterior⁸.
- 2 Siete de cada diez uvas que se comen aquí ya son sin pepita, y muchas variedades pagan licencia^{2,7}.
- 3 Se cobra por campaña: de agosto a septiembre de 2025, de 0,60 a 1,20 euros el kilo en parra^{5,6}.

Una finca de uva de mesa cultiva uva para comer en fresco, la recoge a mano y la vende cada campaña, de junio a noviembre⁷.

Siete de cada diez uvas que se comen en España ya no llevan pepita. Lo dice APOEXPA, la asociación de productores exportadores de Murcia².



Siete de cada diez uvas que se comen en España ya no llevan pepita.

El cliente final es el hogar. En 2025 los hogares compraron un 14,8% más de uva que en 2024, según el Ministerio de Agricultura¹.

PARA QUÉ SIRVE Y QUÉ REGLAS LA MUEVEN

Sirve para comer, y se pide sabor, calibre y que aguante días en la nevera. Ninguna ley obliga a comprarla.

FUENTES

1 Ministerio de Agricultura, Informe del Consumo Alimentario en España 2025. servicio.mapama.gob.es

2 Mercasa, Distribución y Consumo 2021, artículo del presidente de APOEXPA, la asociación de exportadores de Murcia. Dato del sector. mercasa.es

5 Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 32 de 2025. esam.carm.es

6 Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 34 de 2025. esam.carm.es

7 IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

8 Mercasa, Alimentación en España 2025, frutas, con datos del Ministerio de Agricultura, enero de 2026. mercasa.es

12 Foto: Ayuntamiento de Padules, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

Lo que sí hay son reglas de venta. Toda uva de mesa que se vende fresca en la Unión Europea, también la importada, va con categoría: Extra, I o II¹³.

Se libra, por ejemplo, la venta directa del agricultor al consumidor para su propio uso¹³.

Entre empresas se aplica la Ley de la cadena alimentaria. Las ventas entre operadores de la cadena en España van por contrato escrito, y lo que cobra el agricultor tiene que cubrir sus costes¹⁴. No afecta a la venta al consumidor.

QUÉ TIPOS HAY

La variedad decide cuándo cosechas, a cuánto vendes y si pagas licencia.



Blanca sin pepita

De media temporada o tardía, de agosto a noviembre⁷. En 2025 se pagó en parra de 0,60 a 0,85 euros el kilo^{6,15}.

EN PARRA, 2025	COSECHA
0,60-0,85 €	ago.-nov.



Roja sin pepita libre

La Crimson es libre; no paga licencia⁷. En la semana 32 de 2025 fue la más cara en parra en Murcia, hasta 1,20 euros⁵.

EN PARRA, 2025	LICENCIA
1,00-1,20 €	No



Sin pepita temprana

Se cosecha en junio y julio bajo plástico de invernadero. Es la hectárea más cara de montar⁷. En parra se pagó de 0,90 a 1,00 euros⁵.

INVERSIÓN	EN PARRA, 2025
53.906 €/ha	0,90-1,00 €

FUENTES

- ⁵ Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 32 de 2025. esam.carm.es
- ⁶ Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 34 de 2025. esam.carm.es
- ⁷ IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es
- ¹³ EUR-Lex, Reglamento Delegado (UE) 2023/2429, normas de comercialización de frutas y hortalizas. eur-lex.europa.eu
- ¹⁴ BOE, Ley 12/2013 de la cadena alimentaria, texto consolidado. boe.es
- ¹⁵ Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 38 de 2025. esam.carm.es
- ¹⁶ Foto: Famartin, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ¹⁷ Foto: Bim24, CC0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
- ¹⁸ Foto: V.Boldychev, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org



Lionel Allorge | CC BY-SA 3.0

Con pepita de siempre

Italia, Napoleón o Dominga. En Murcia, la Italia perdió el 86% de su producción entre 2009 y 2017, y la Napoleón el 78%⁷.

ITALIA EN MURCIA PERIODO
-86% 2009-2017



Ranjithkumar Murugesan | CC0

Embolsada del Vinalopó

Aledo, Dominga, Red Globe y otras cuatro maduran dentro de una bolsa de papel, unos 30 días más tarde. Tiene denominación de origen protegida⁸.

AGRICULTORES KILOS AL AÑO
250 +30 millones



Lobo | Dominio público

Uva de Nochevieja

La de las campanadas. En 2020, dos de cada tres uvas de Nochevieja eran de la denominación del Vinalopó, unos 2 millones de kilos²¹.

NOCHEVIEJA 2020 DE CADA 3
2 M de kg 2 del Vinalopó

Los precios son en parra, sin recoger, y los publica cada semana la Consejería de Agricultura de Murcia⁵. Son de 2025.

DE QUÉ ESTÁ HECHO UN PARRAL Y QUÉ FALLA

Una hectárea de parral lleva postes, alambres, malla, riego y, en las tempranas, plástico. Esto cuesta cada pieza, a precios de 2019⁷.

Pieza	Para qué sirve	Coste por hectárea	Dura
Estructura de parral	Postes y alambres que sostienen la parra a la altura de la mano	27.000 €	30 años
Plástico de invernadero	Adelanta la cosecha de las tempranas	9.000 €	4 años
Plantación	Planta injertada sobre un pie que aguanta la sequía y la caliza	4.636 €	15 años
Embalse regulador	Guarda el agua para regar cuando toca	3.185 €	30 años
Nave y cabezal	Guarda máquinas, abonos y el equipo de riego	2.880 €	25 años
Cabezal de riego	Filtra el agua y mete el abono en el riego	2.625 €	15 años

FUENTES

- ⁵ Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 32 de 2025. esam.carm.es
⁷ IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es
⁸ Mercasa, Alimentación en España 2025, frutas, con datos del Ministerio de Agricultura, enero de 2026. mercasa.es
¹⁹ Foto: Lionel Allorge, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
²⁰ Foto: Ranjithkumar Murugesan, CC0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org
²¹ Alicante Plaza, la uva del Vinalopó en las campanadas, diciembre de 2020. alicanteplaza.es
²² Foto: Lobo, dominio público, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

Pieza	Para qué sirve	Coste por hectárea	Dura
Malla antigranizo	Protege los racimos del granizo y de los pájaros	2.500 €	8 años
Red de goteo	Lleva el agua gota a gota a cada cepa	1.981 €	10 años

Lo que más falla es el tiempo. El granizo de 2021 se llevó la mitad de la Aledo del Vinalopó²³. Y la lluvia de otoño raja la uva tardía si no va tapada⁷.

QUÉ HACE LA EMPRESA EN EL DÍA A DÍA

Todo el año hay trabajo, y casi todo es a mano.



Poda y despampanado

Poda en invierno y quita brotes en primavera para dejar los racimos justos. Despampanar cuesta 1.922 euros por hectárea⁷.



Riego

En 2017, el 98,5% de la uva de mesa de Murcia iba con goteo. Cada metro cúbico de agua da de 7,35 a 7,88 kilos de uva⁷.



Tratamientos y abonos

Fitosanitarios, abonos y herbicidas sumaban 3.272 euros por hectárea en 2019, y el seguro, 1.660 más⁷.

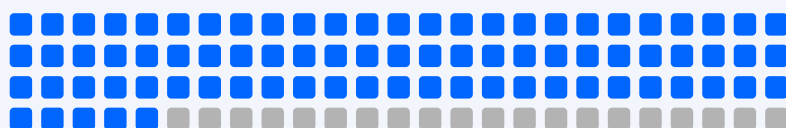


Recolección y envasado

Se corta racimo a racimo, se limpia y se envasa. Una hectárea da trabajo a 0,78 personas a jornada completa⁷.

LO QUE EMPUJA EL CAMBIO: LA UVA SIN PEPITA

En Murcia, la sin pepita y la Red Globe ya eran el 80% de la uva en 2017. La Italia y la Napoleón casi han desaparecido⁷.



80 DE CADA 100

kilos de Murcia eran sin pepita o Red Globe en 2017

Gráfico. De cada 100 kilos de uva de mesa de Murcia en 2017, cuántos eran sin pepita y Red Globe⁷.

FUENTES

⁷ IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

²³ Alicante Plaza, la uva embolsada del Vinalopó baja un 50% en la Aledo, julio de 2021. alicanteplaza.es

Muchas de esas variedades tienen dueño. La ley protege una variedad de vid durante 30 años, y para multiplicarla o venderla hace falta permiso del obtentor²⁴.

Afecta a quien multiplica, vende o cultiva plantas de una variedad protegida mientras dura la protección²⁴. Las de siempre, como Crimson, Superior o Autumn Royal, son libres⁷.

QUIÉN PAGA Y CUÁNTO

Cliente	Qué pide	Cómo contrata	Precio de referencia
Exportación: Alemania, Reino Unido, Portugal y Francia	Calibre, color y fechas fijas	Programa por campaña	2,68 €/kg de media en 2024, cuenta mía ⁹
Cadenas en España	Semanas seguidas de suministro	Contrato escrito, con precio por encima del coste del agricultor ¹⁴	4,96 €/kg en tienda en octubre de 2025 ¹⁰
Comercializadora o cooperativa	Kilos y calendario	Compra en parra o recolectada	0,60 a 1,20 €/kg en parra en 2025 ^{5,6}
Mayorista y frutería	Uva para fechas como Nochevieja	Venta en los mercados centrales	Sin precio público
Industria del mosto	La uva que no vale para mesa	Venta por kilos	9.483 t a vino y mosto en 2023 ²⁵

El precio medio que cobró el agricultor en 2023 fue de 0,905 euros el kilo, un 31% más que en 2019²⁶.

Para el que compra, la pregunta es cómo vende la finca: en parra, recolectada o envasada. Cada paso deja más euros por kilo, y más costes.

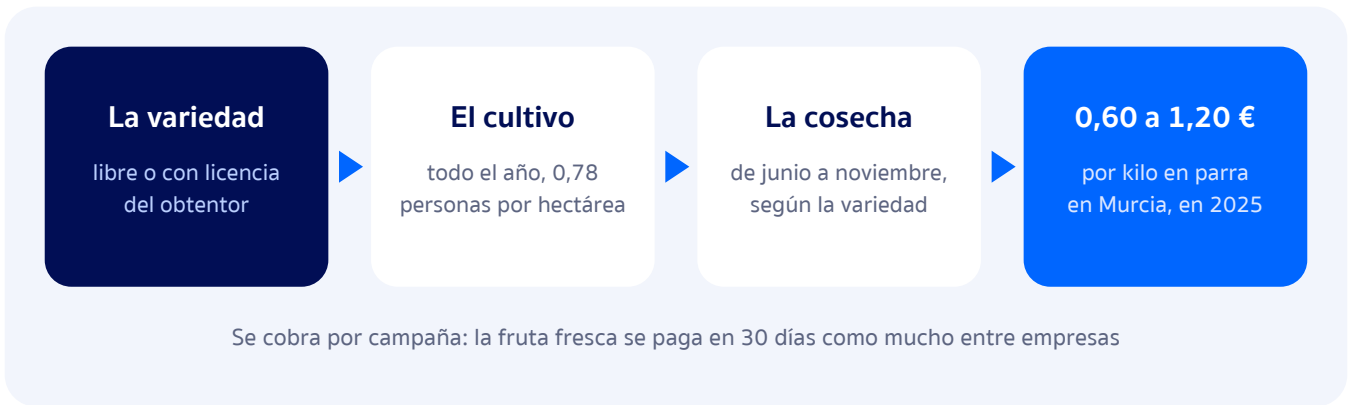


Gráfico. Cómo entra el dinero en una finca de uva de mesa^{7,5,14}.

FUENTES

- 5 Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 32 de 2025. esam.carm.es
- 6 Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 34 de 2025. esam.carm.es
- 7 IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es
- 9 FEPEX, la federación de exportadores de frutas y hortalizas, con datos de Aduanas, vía Agronews, mayo de 2025. agronewscastillayleon.com
- 10 COAG, índice de precios en origen y destino de octubre de 2025, vía Agronews, diciembre de 2025. Dato de una organización agraria. agronewscastillayleon.com
- 14 BOE, Ley 12/2013 de la cadena alimentaria, texto consolidado. boe.es
- 24 BOE, Ley 3/2000 de protección de las obtenciones vegetales, artículos 12 y 18. boe.es
- 25 Ministerio de Agricultura, Anuario de Estadística 2024, destino de la uva de mesa recolectada en 2023. mapa.gob.es
- 26 Ministerio de Agricultura, Anuario 2024, precio medio que cobra el agricultor por la uva para consumo en fresco. mapa.gob.es

EL AGRICULTOR COBRA 0,78 EUROS POR UN KILO DE UVA QUE EN LA TIENDA CUESTA 4,96

EN CORTO

- 1 Del campo a la tienda, el kilo se multiplica por 6,4: de 0,78 a 4,96 euros en octubre de 2025¹⁰.
- 2 Murcia y la Comunitat Valenciana cosechan el 93% de la uva de mesa de España⁸.
- 3 Más de la mitad se exporta: 448 millones en 2024, y Alemania compra el 30%^{9,25}.

QUIÉN HACE QUÉ

Hay cinco actores. El obtentor crea la variedad, el agricultor la cultiva y el almacén la envasa y la vende a cadenas y mercados.



Gráfico. Cadena de valor de la uva de mesa en España, con el precio del kilo en cada punto. Los márgenes de cada eslabón no se publican^{10,9}.

FUENTES

⁸ Mercasa, Alimentación en España 2025, frutas, con datos del Ministerio de Agricultura, enero de 2026. mercasa.es

⁹ FEPEX, la federación de exportadores de frutas y hortalizas, con datos de Aduanas, vía Agronews, mayo de 2025. agronewscastillayleon.com

¹⁰ COAG, índice de precios en origen y destino de octubre de 2025, vía Agronews, diciembre de 2025. Dato de una organización agraria. agronewscastillayleon.com

²⁵ Ministerio de Agricultura, Anuario de Estadística 2024, destino de la uva de mesa recolectada en 2023. mapa.gob.es

LA CADENA, ESLABÓN A ESLABÓN

1



Marianne Casamance | CC BY-SA 3.0

Obtentor y vivero

Crea la variedad y cobra licencia por usarla. Bloom Fresh nace de la compra de IFG por SNFL, anunciada en 2022, con AM Fresh y dos fondos detrás²⁷. ITUM, de empresas de Murcia y el IMIDA, ya tiene variedades en 11 países^{28,29}.

PROTECCIÓN

30 años

ITUM EN MURCIA

1.400 ha

2



Graftedvines | CC BY-SA 4.0

Plantación y riego

Montar una hectárea de parral de media temporada cuesta 44.906 euros, sin la tierra⁷. La tierra de viñedo de regadío se pagó a 17.735 euros por hectárea en 2024³¹.

PARRAL, POR HA

44.906 €

TIERRA, POR HA

17.735 €

3



Shuhrataxmedov | CC BY-SA 3.0

Cultivo en parral

En 2024 había 16.041 hectáreas de uva de mesa en España⁸. El agricultor cobró de media 0,905 euros por kilo en 2023²⁶.

HECTÁREAS 2024

16.041

PRECIO 2023

0,905 €/kg

4



W.carter | CC0

Recolección

Se corta a mano, racimo a racimo, en cajas. Recolectar una hectárea de media temporada costaba 2.473 euros en 2019⁷.

PERSONAS POR HA

0,78

RECOLECTAR 1 HA

2.473 €

FUENTES

7 IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

8 Mercasa, Alimentación en España 2025, frutas, con datos del Ministerio de Agricultura, enero de 2026. mercasa.es

26 Ministerio de Agricultura, Anuario 2024, precio medio que cobra el agricultor por la uva para consumo en fresco. mapa.gob.es

27 Portal Frutícola, SNFL anuncia la compra de IFG, marzo de 2022. portalfruticola.com

28 Portal Frutícola, el ocaso de las uvas con semillas en España, octubre de 2021. portalfruticola.com

29 Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, campaña de uva de mesa, vía Portal Frutícola, julio de 2025. portalfruticola.com

30 Foto: Marianne Casamance, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

31 Ministerio de Agricultura, encuesta de precios de la tierra 2024, julio de 2025. mapa.gob.es

32 Foto: Graftedvines, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

33 Foto: Shuhrataxmedov, CC BY-SA 3.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

34 Foto: W.carter, CC0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

5



V.Boldychev | CC BY-SA 4.0

Almacén y exportación

Limpia, envasa, enfría y vende. España exportó 167.245 toneladas por 448 millones en 2024, a 2,68 euros el kilo de media, cuenta mía⁹.

EXPORTACIÓN 2024

448 M€

A ALEMANIA

30%

6



QueenCityCebu | CC BY-SA 4.0

Mayorista y tienda

Pone la uva delante del cliente. En octubre de 2025 el kilo costaba 4,96 euros en destino¹⁰. España también importa: 79.500 toneladas en 2024⁸.

PRECIO EN TIENDA

4,96 €/kg

IMPORTACIÓN 2024

79.500 t

Alrededor hay más estructura: 437 organizaciones de productores de frutas y hortalizas reparten 350,7 millones en programas con ayuda europea³⁷.

DÓNDE SE QUEDA EL DINERO

El kilo sale del campo a 0,78 euros y llega a la tienda a 4,96, según COAG, una organización agraria¹⁰. Se multiplica por 6,4.



Gráfico. Precio de un kilo de uva de mesa en cada punto de la cadena, en euros. Campo y tienda, octubre de 2025; exportación, media de 2024. Cuenta propia, aproximada^{10,9}.

Quien solo cultiva cobra el primer escalón. Quien además envasa y vende a cadenas o fuera se acerca al segundo.

FUENTES

⁸ Mercasa, Alimentación en España 2025, frutas, con datos del Ministerio de Agricultura, enero de 2026. [mercasa.es](https://www.mercasa.es)

⁹ FEPEX, la federación de exportadores de frutas y hortalizas, con datos de Aduanas, vía Agronews, mayo de 2025. [agronewscastillayleon.com](https://www.agronewscastillayleon.com)

¹⁰ COAG, índice de precios en origen y destino de octubre de 2025, vía Agronews, diciembre de 2025. Dato de una organización agraria. [agronewscastillayleon.com](https://www.agronewscastillayleon.com)

³⁵ Foto: V.Boldychev, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

³⁶ Foto: QueenCityCebu, CC BY-SA 4.0, vía Wikimedia Commons. commons.wikimedia.org

³⁷ Ministerio de Agricultura, fondos de los programas operativos de frutas y hortalizas para 2024, febrero de 2024. mapa.gob.es



Quien solo cultiva cobra el primer escalón.

Los márgenes de cada eslabón no se publican, así que no los invento. Lo que sí sé es que el almacén pone envase, frío, transporte y gente, y eso cuesta.

CUÁNTO MUEVE

España cosechó **362.600 toneladas** en 2024, un 8% más que en 2023, en 16.041 hectáreas⁸. Es una de cada cinco uvas de mesa de la Unión Europea, cuenta mía⁸.

Al precio que cobra el agricultor, la cosecha vale unos 330 millones, cuenta mía^{8,26}. Y la exportación factura 448 millones⁹.

Más de la mitad se va fuera. En 2023, de cada 100 kilos recogidos, 57 se exportaron y 36 se comieron en España²⁵.

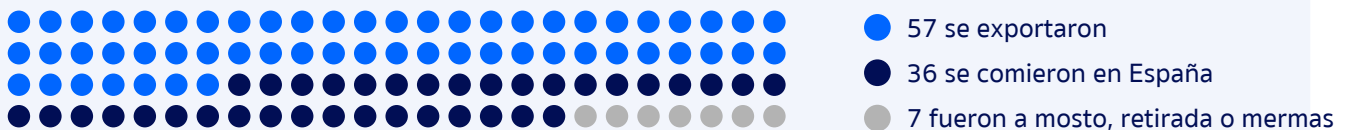


Gráfico. Destino de cada 100 kilos de uva de mesa recogidos en España en 2023²⁵.

Alemania compra el 30% de lo exportado, y le siguen Reino Unido, Portugal y Francia⁹.



Gráfico. Exportación de uva de mesa por destino en 2024, en toneladas⁹.

FUENTES

⁸ Mercasa, Alimentación en España 2025, frutas, con datos del Ministerio de Agricultura, enero de 2026. [mercasa.es](https://www.mercasa.es)

⁹ FEPEX, la federación de exportadores de frutas y hortalizas, con datos de Aduanas, vía Agronews, mayo de 2025. [agronewscastillayleon.com](https://www.agronewscastillayleon.com)

²⁵ Ministerio de Agricultura, Anuario de Estadística 2024, destino de la uva de mesa recolectada en 2023. [mapa.gob.es](https://www.mapa.gob.es)

²⁶ Ministerio de Agricultura, Anuario 2024, precio medio que cobra el agricultor por la uva para consumo en fresco. [mapa.gob.es](https://www.mapa.gob.es)

DÓNDE ESTÁ

Casi todo está en dos sitios. Murcia y la Comunitat Valenciana cosecharon el **93%** en 2024⁸.

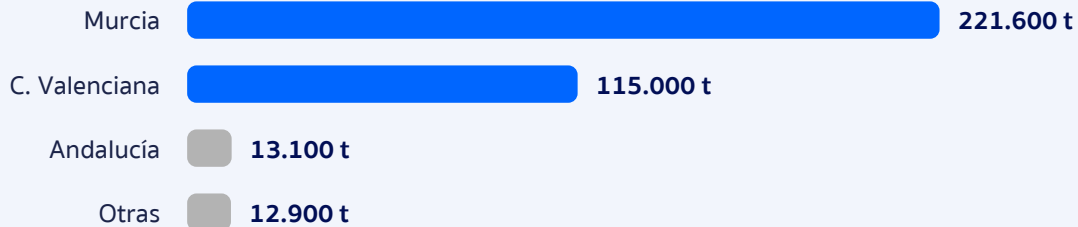


Gráfico. Producción de uva de mesa por comunidad autónoma en 2024, en toneladas⁸.

En la Comunitat Valenciana casi toda es de Alicante: 96.980 de 97.231 toneladas en 2022³⁸. En Murcia, dos tercios están en el Valle del Guadalentín⁷.

LO QUE EMPUJA LA DEMANDA

- **Los hogares compran más.** Un 14,8% más de uva en 2025¹.
- **Sin pepita.** Siete de cada diez uvas que se comen en España².
- **Se exporta.** Alemania compró 49.497 toneladas en 2024⁹.
- **Nochevieja.** Unos 2 millones de kilos solo del Vinalopó en 2020²¹.

QUIÉN SE REPARTE EL PASTEL

Hay dos grandes y luego muchas fincas pequeñas. Moyca tiene unas 2.200 hectáreas y El Ciruelo, más de 2.000 en España^{39,40}. Entre las dos, una cuarta parte de la superficie, cuenta mía.

FUENTES

- 1 Ministerio de Agricultura, Informe del Consumo Alimentario en España 2025. servicio.mapama.gob.es
- 2 Mercasa, Distribución y Consumo 2021, artículo del presidente de APOEXPA, la asociación de exportadores de Murcia. Dato del sector. mercasa.es
- 7 IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es
- 8 Mercasa, Alimentación en España 2025, frutas, con datos del Ministerio de Agricultura, enero de 2026. mercasa.es
- 9 FEPEX, la federación de exportadores de frutas y hortalizas, con datos de Aduanas, vía Agronews, mayo de 2025. agronewscastillayleon.com
- 21 Alicante Plaza, la uva del Vinalopó en las campanadas, diciembre de 2020. alicanteplaza.es
- 38 Ministerio de Agricultura, Anuario de Estadística, uva de mesa por provincias, 2022. mapa.gob.es
- 39 FreshPlaza, Moyca sale a la venta por 400 millones, marzo de 2024. freshplaza.com
- 40 Revista Mercados, El Ciruelo adquiere la mayor productora de uva de mesa de Brasil, mayo de 2019. revistamercados.com

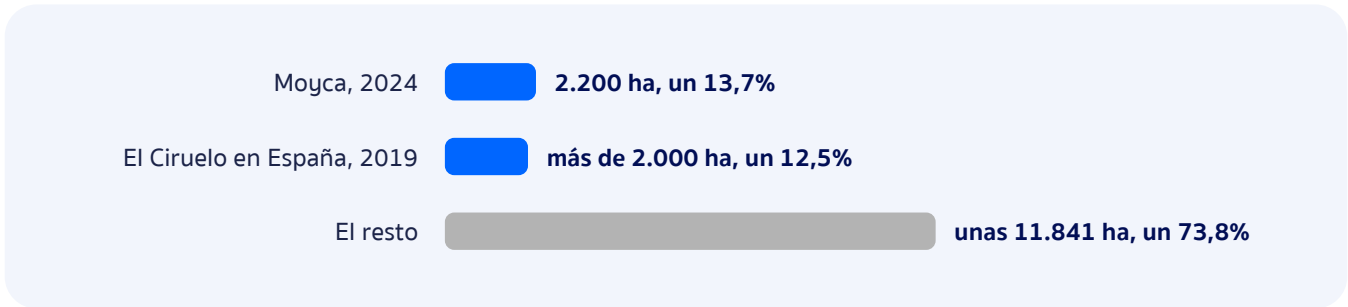


Gráfico. Hectáreas de uva de mesa de los dos grandes sobre el total de España. Cuenta propia, aproximada: Moyca en 2024, El Ciruelo en 2019 y el total en 2024^{39,40,8}.

Quién	Hectáreas	Ventas	Personas	Margen
Moyca, Murcia	2.200, en 2024	144 M€ en 2021	3.000	24% de EBITDA en 2015; 3,5% neto en 2021 ^{3,39}
El Ciruelo, Murcia	Más de 2.000 en España y 2.400 en Brasil	Sin dato	Sin dato	Sin dato ⁴⁰
Vale da Rosa, Portugal	Sin dato	16 M€ en 2023	Más de 200	Sin dato ⁴¹
Denominación Vinalopó	Casi 1.200	Más de 30 M de kg	250 agricultores y 26 empresas	Sin dato ⁸
Denominación Uvas de Espuña	453	15 M de kg	280 agricultores y 5 empresas	Sin dato ⁸

Las cifras son de años y fuentes distintas: sirven para ver tamaños, no para comparar al euro.

PYMES QUE SE PUEDEN COMPRAR

Debajo de los grandes hay cientos de fincas familiares. En la denominación del Vinalopó hay 250 agricultores y 26 empresas que comercializan; en la de Espuña, 280 y 5⁸.

La finca media del Vinalopó tiene unas 4,8 hectáreas, y la de Espuña, 1,6, cuenta mía⁸. Las que interesan a un comprador son las que, además de cultivar, envasan y venden.

FUENTES

3 Capital-riesgo.es, el capital riesgo puja por el productor de uvas Moyca, septiembre de 2016. [capital-riesgo.es](#)
8 Mercasa, Alimentación en España 2025, frutas, con datos del Ministerio de Agricultura, enero de 2026. [mercasa.es](#)
39 FreshPlaza, Moyca sale a la venta por 400 millones, marzo de 2024. [freshplaza.com](#)
40 Revista Mercados, El Ciruelo adquiere la mayor productora de uva de mesa de Brasil, mayo de 2019. [revistamercados.com](#)
41 Alimarket, Iberian Premium Fruits entra en uva sin semillas tras adquirir Vale da Rosa, junio de 2025. [alimarket.es](#)

UNA FINCA TIPO DE 100 HECTÁREAS GANA UN 14%, Y LA CAJA SE QUEDA EN UN 5%

EN CORTO

- 1 Una finca tipo de 100 hectáreas que vende la uva recolectada gana un 14% de EBITDA, en una cuenta mía.
- 2 Cada 10 céntimos más por kilo suben el margen unos 8 puntos.
- 3 Queda un 5% de caja libre, y antes de cobrar la finca adelanta 1,41 millones.

Monto la cuenta de una finca tipo de 100 hectáreas de uva sin pepita de media temporada, que vende la uva recolectada. Marco qué es dato y qué es supuesto mío.

Partida	Por hectárea	100 hectáreas	De dónde sale
Kilos vendidos	30.000 kg	3.000.000 kg	Supuesto, entre los 25.000 de Murcia en 2022 y los unos 40.000 del estudio del IMIDA ^{38,7}
Precio medio	0,90 €/kg		Dato: 0,905 € al agricultor en 2023 ²⁶
Ingresos	27.000 €	2.700.000 €	
Mano de obra de campo y recolección	13.378 €	1.337.800 €	IMIDA, 10.169 € en 2019, subidos un 31,6% como el salario mínimo ^{7,42,43}
Tratamientos, abonos y seguro	4.932 €	493.200 €	IMIDA, a precios de 2019 ⁷
Agua, energía y máquinas	3.482 €	348.200 €	IMIDA, a precios de 2019 ⁷
Dirección y administración	1.350 €	135.000 €	Supuesto, el 5% de los ingresos
EBITDA	3.858 €	385.800 €, un 14%	Lo que gana el negocio antes de intereses, impuestos y amortizaciones

FUENTES

7 IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

26 Ministerio de Agricultura, Anuario 2024, precio medio que cobra el agricultor por la uva para consumo en fresco. mapa.gob.es

38 Ministerio de Agricultura, Anuario de Estadística, uva de mesa por provincias, 2022. mapa.gob.es

42 BOE, Real Decreto 1462/2018, salario mínimo de 2019. boe.es

43 BOE, Real Decreto 87/2025, salario mínimo de 2025. boe.es

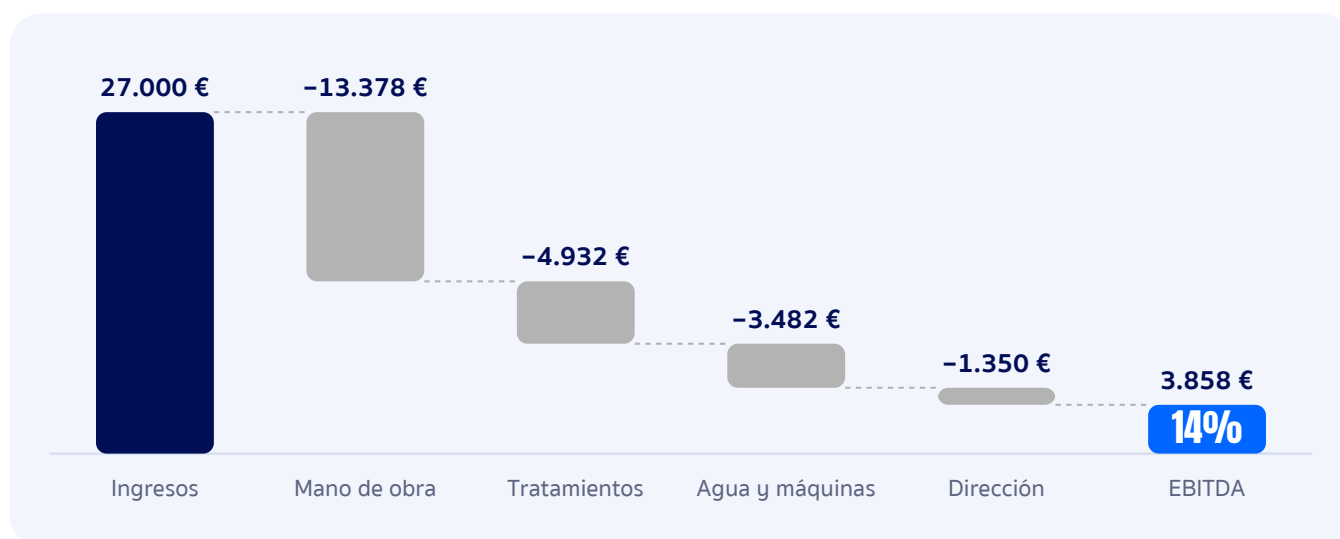


Gráfico. La misma cuenta, por hectárea y año. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

Ojo con dos cosas que la cuenta no lleva. Los royalties de las variedades con licencia no tienen cifra pública, y los insumos van a precios de 2019. Las dos bajan el margen.

Con 0,78 personas por hectárea, la finca tipo da trabajo a unas 78 personas a jornada completa, contando la campaña⁷.

LA PALANCA: EL PRECIO POR KILO

La palanca es el precio del kilo. Y el precio lo deciden la variedad y la fecha: en 2025 la uva se pagó en parra de 0,60 a 1,20 euros^{5,6,15}.

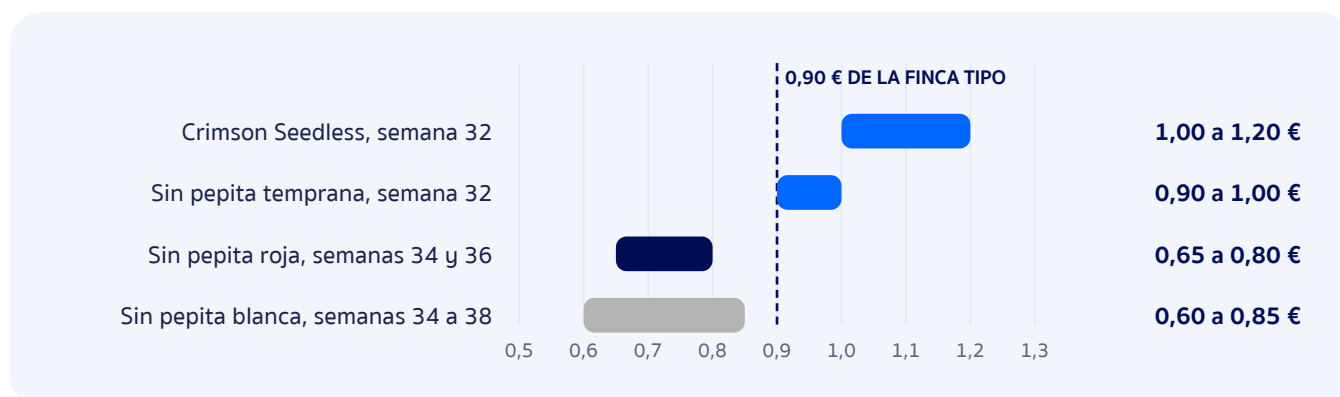


Gráfico. Precio en parra en Murcia en 2025 por tipo de uva, en euros por kilo: mínimo y máximo de las semanas publicadas^{5,6,44,15}.

Cada 10 céntimos más por kilo suben el margen unos 8 puntos. A 0,70 euros, la finca tipo pierde dinero.

FUENTES

⁵ Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 32 de 2025. esam.carm.es

⁶ Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 34 de 2025. esam.carm.es

⁷ IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

¹⁵ Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 38 de 2025. esam.carm.es

⁴⁴ Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 36 de 2025. esam.carm.es



La palanca es el precio del kilo.



Gráfico. Margen sobre ingresos de la finca tipo según el precio medio por kilo. Cuenta propia con los supuestos de la tabla.

LO QUE DICEN LAS CUENTAS DE VERDAD

Las cuentas públicas son de los grandes. Moyca facturó 69 millones en 2015 con un EBITDA de 16,7, un 24%³.

En 2021 vendió 144 millones y ganó 5 netos, un 3,5%³⁹. En la puja de 2016 se hablaba de financiar la compra con deuda de unas 5 veces el EBITDA³.

Vale da Rosa, una productora portuguesa de uva sin pepita, bajó de 18 a 16 millones de ventas. Sus nuevos socios pusieron más de 3,5 millones, y eso aseguró la campaña de 2025⁴¹.

De las pymes españolas no he encontrado cuentas en prensa. En el Vinalopó, el sector decía en 2021 que los costes habían subido un 75% con precios de hace 20 años²³.

Con eso no saco una media. Saco la primera pregunta de la due diligence, la revisión a fondo que hace el comprador antes de firmar: ¿dónde se queda el margen? Miro tres cosas.

- El **precio por variedad**: cuánto se vende en parra, recolectado o envasado.
- Los **kilos por hectárea** de cinco campañas, y cuánta uva se queda en destrío.
- El **suelo de la familia**: si trabaja sin cobrar, el EBITDA real es menor.

FUENTES

³ Capital-riesgo.es, el capital riesgo puja por el productor de uvas Moyca, septiembre de 2016. capital-riesgo.es

²³ Alicante Plaza, la uva embolsada del Vinalopó baja un 50% en la Aledo, julio de 2021. alicanteplaza.es

³⁹ FreshPlaza, Moyca sale a la venta por 400 millones, marzo de 2024. freshplaza.com

⁴¹ Alimarket, Iberian Premium Fruits entra en uva sin semillas tras adquirir Vale da Rosa, junio de 2025. alimarket.es

CUÁNTA CAJA DEJA

Quien compra con deuda paga al banco con la caja. Y aquí reponer el parral cuesta dinero cada año.

Reponer el parral, el riego y la malla al ritmo al que se gastan cuesta unos 2.081 euros por hectárea al año, cuenta mía con la tabla del IMIDA⁷.



Gráfico. Del EBITDA a la caja en la finca tipo, por hectárea y año, sin crecer. Cuenta propia: impuesto del 25% e inversión igual a la amortización del IMIDA⁷.

De los 3.858 euros de EBITDA quedan unos **1.333 en caja**, un 35%. Sobre las ventas, un 4,9%.

LO QUE MÁS MUEVE LA CAJA: CUÁNDO SE COBRA

Una finca paga todo el año y cobra en cuatro meses. De enero a julio solo sale dinero.

La ley obliga a pagar la fruta fresca en 30 días como mucho cuando compra una empresa de la cadena¹⁴. Si un cliente tarda 90, la finca adelanta mucho más.



Gráfico. Dinero acumulado por la finca tipo de 100 hectáreas en el año, en millones de euros, según cobre a 30 o a 90 días. Cuenta propia: costes repartidos en el año y ventas de agosto a noviembre.

En el peor mes, la finca tiene **1,41 millones** fuera si cobra a 30 días y 1,90 si cobra a 90. La diferencia, 494.000 euros, son casi cuatro años de caja libre.

FUENTES

⁷ IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

¹⁴ BOE, Ley 12/2013 de la cadena alimentaria, texto consolidado. boe.es

MONTAR UNA HECTÁREA DE PARRAL CUESTA 44.906 EUROS, Y SIN AGUA NI LICENCIA NO SIRVE DE NADA

EN CORTO

- 1 Poner en marcha una hectárea, con tierra y parral, cuesta unos 62.600 euros, cuenta mía^{7,31}.
- 2 El agua es la que hay: en 2024 la cuenca del Segura propuso recortar hasta un 49% el riego⁴.
- 3 Una variedad de vid está protegida 30 años, y los obtentores la defienden en los tribunales^{24,45}.

Aquí el cliente no se ata. Se vende por campaña y cada año se vuelve a negociar.

Lo que protege a una finca es lo que cuesta copiarla: tierra, parral, agua y licencia.

LO QUE CUESTA ENTRAR

Una hectárea de parral de media temporada cuesta 44.906 euros de montar, a precios de 2019. Si es temprana con plástico, 53.906⁷.

Encima va la tierra. El viñedo de regadío se pagó a 17.735 euros por hectárea en 2024, de media en España³¹.

Estructura de parral	27.000 €
Tierra de viñedo de regadío	17.735 €
Riego y embalse	7.791 €
Plantación	4.636 €
Nave y material	2.980 €
Malla antigranizo	2.500 €

Gráfico. Lo que cuesta poner en marcha una hectárea de uva de mesa de media temporada, en euros. Cuenta propia: inversión del IMIDA de 2019 y tierra de viñedo de regadío de 2024^{7,31}.

FUENTES

4 Confederación Hidrográfica del Segura, nota de la Comisión Permanente de la Sequía, agosto de 2024. chsegura.es

7 IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

24 BOE, Ley 3/2000 de protección de las obtenciones vegetales, artículos 12 y 18. boe.es

31 Ministerio de Agricultura, encuesta de precios de la tierra 2024, julio de 2025. mapa.gob.es

45 Fruitnet, Bloom Fresh logra que se arranquen 110 hectáreas en Perú, julio de 2024. fruitnet.com

Son unos 62.600 euros por hectárea antes de vender un kilo. En 100 hectáreas, 6,3 millones.

EL AGUA, LA BARRERA DE VERDAD

Sin agua no hay uva, y el agua no se fabrica. En agosto de 2024, la Comisión de Sequía de la Confederación Hidrográfica del Segura propuso recortar el riego de agosto a diciembre⁴.

El recorte propuesto era del 49% para los regadíos posteriores a 1933 y del 35% para los tradicionales. Afectaba a quien riega del sistema de los ríos Segura, Mundo y Quípar⁴.



Sin agua no hay uva, y el agua no se fabrica.

Por eso una finca con derechos de agua inscritos y pozo legalizado vale más que la misma finca sin ellos. Es lo primero que miraría.

LA LICENCIA

La otra barrera es la variedad. La ley protege una variedad de vid 30 años, y para multiplicarla o venderla hace falta permiso del obtentor²⁴.

Y la defienden. En 2024 Bloom Fresh consiguió en Perú que un productor arrancara 110 hectáreas plantadas sin licencia⁴⁵.

Una variedad nueva tarda al menos 10 años en salir²⁸. Quien ya tiene licencia de las que piden las cadenas lleva ventaja.

LO QUE DEJA IRSE AL CLIENTE

La ley pide contrato escrito para cada venta entre empresas de la cadena, pero no obliga a renovarlo la campaña siguiente¹⁴.

49%

fue el recorte del riego no tradicional que propuso el Segura en 2024.

30 años

protege la ley una variedad de vid.

44.906 €

cuesta montar una hectárea de parral, sin la tierra.

FUENTES

⁴ Confederación Hidrográfica del Segura, nota de la Comisión Permanente de la Sequía, agosto de 2024. chsegura.es

¹⁴ BOE, Ley 12/2013 de la cadena alimentaria, texto consolidado. boe.es

²⁴ BOE, Ley 3/2000 de protección de las obtenciones vegetales, artículos 12 y 18. boe.es

²⁸ Portal Frutícola, el caso de las uvas con semillas en España, octubre de 2021. portalfruticola.com

⁴⁵ Fruitnet, Bloom Fresh logra que se arranquen 110 hectáreas en Perú, julio de 2024. fruitnet.com

CADA HECTÁREA PIDE CASI UNA PERSONA A JORNADA COMPLETA, Y LA GENTE ES LO QUE MÁS FALTA

EN CORTO

- 1 Una hectárea de uva de mesa da trabajo a 0,78 personas a jornada completa, 17 veces la media europea⁷.
- 2 El salario mínimo subió un 31,6% de 2019 a 2025^{42,43}.
- 3 Los grandes crecen plantando 100 hectáreas al año o comprando fincas fuera^{46,40}.

Crecer pide cuatro cosas que no se consiguen rápido: agua, gente, licencias y dinero.



Agua

En sequía se recorta: hasta un 49% propuesto en la cuenca del Segura en 2024⁴.



Gente

Cada hectárea pide 0,78 personas, y en Alicante ya cuesta encontrarlas^{7,47}.



Licencias

Las variedades que piden las cadenas tienen dueño, y crear una lleva 10 años^{24,28}.



Dinero

Unos 62.600 euros por hectárea nueva con la tierra, cuenta mía^{7,31}.

FUENTES

⁴ Confederación Hidrográfica del Segura, nota de la Comisión Permanente de la Sequía, agosto de 2024. chsegura.es

⁷ IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

²⁴ BOE, Ley 3/2000 de protección de las obtenciones vegetales, artículos 12 y 18. boe.es

²⁸ Portal Frutícola, el caso de las uvas con semillas en España, octubre de 2021. portalfruticola.com

³¹ Ministerio de Agricultura, encuesta de precios de la tierra 2024, julio de 2025. mapa.gob.es

⁴⁰ Revista Mercados, El Ciruelo adquiere la mayor productora de uva de mesa de Brasil, mayo de 2019. revistamercados.com

⁴² BOE, Real Decreto 1462/2018, salario mínimo de 2019. boe.es

⁴³ BOE, Real Decreto 87/2025, salario mínimo de 2025. boe.es

⁴⁶ Alimarket, Moyca suma una nueva nave y más superficie de cultivo, junio de 2022. alimarket.es

⁴⁷ El Periòdic, ASAJA Alicante y la falta de mano de obra en el campo, junio de 2026. elperiodic.com

CUÁNTA GENTE PIDE CRECER

Con 0,78 personas por hectárea, crecer es contratar⁷. Una finca de 300 hectáreas pide unas 234 personas a jornada completa, cuenta mía.



Gráfico. Personas a jornada completa que pide cada tamaño de finca, a 0,78 por hectárea. Cuenta propia con el dato del IMIDA⁷.

Y cada persona cuesta más. El salario mínimo pasó de 900 euros al mes en 2019 a 1.184 en 2025, un 31,6% más, y el jornal de un temporero, de 42,62 a 56,08 euros^{42,43}.

En la organización agraria ASAJA de Alicante dicen que encontrar gente ya es el problema principal del campo⁴⁷. Y el precio al agricultor subió un 31% de 2019 a 2023, casi a la par del sueldo²⁶.

TAMAÑO MÍNIMO

Por debajo de cierto tamaño, lo normal es vender a otro. En el Vinalopó hay 250 agricultores, con unas 4,8 hectáreas de media, y 26 empresas que comercializan⁸. Envasar pide almacén, frío y certificados, y no he encontrado una cifra pública de dónde está el corte.

CÓMO CRECEN LOS QUE CRECEN

Moyca crece plantando: suma unas 100 hectáreas al año y en 2022 abrió un almacén de 12 millones en Cieza⁴⁶.

El Ciruelo creció comprando fuera. En 2019 compró en Brasil una productora con 2.400 hectáreas⁴⁰.

Y los fondos, cuando entran, dejan a la familia dentro. En Vale da Rosa y en Uvasdoce, los fundadores siguen en el capital o en la gestión^{41,48}.

FUENTES

⁷ IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

⁸ Mercasa, Alimentación en España 2025, frutas, con datos del Ministerio de Agricultura, enero de 2026. mercasa.es

²⁶ Ministerio de Agricultura, Anuario 2024, precio medio que cobra el agricultor por la uva para consumo en fresco. mapa.gob.es

⁴⁰ Revista Mercados, El Ciruelo adquiere la mayor productora de uva de mesa de Brasil, mayo de 2019. revistamercados.com

⁴¹ Alimarket, Iberian Premium Fruits entra en uva sin semillas tras adquirir Vale da Rosa, junio de 2025. alimarket.es

⁴² BOE, Real Decreto 1462/2018, salario mínimo de 2019. boe.es

⁴³ BOE, Real Decreto 87/2025, salario mínimo de 2025. boe.es

⁴⁶ Alimarket, Moyca suma una nueva nave y más superficie de cultivo, junio de 2022. alimarket.es

⁴⁷ El Periódic, ASAJA Alicante y la falta de mano de obra en el campo, junio de 2026. elperiodic.com

⁴⁸ Alicante Plaza, Bluestone entra en Uvasdoce, mayo de 2022. alicanteplaza.es

MOYCA PASÓ DE 69 A 144 MILLONES DE VENTAS EN SEIS AÑOS CON UVA SIN PEPITA

EN CORTO

- 1 Moyca vendió 69 millones en 2015 y 144 en 2021^{3,39}.
- 2 Un fondo, ProA Capital, entró en 2016 con la empresa valorada en unos 200 millones^{3,39}.
- 3 El Ciruelo hizo lo contrario: sigue siendo 100% familiar y compró en Brasil⁴⁰.

La mejor historia del sector es de Totana, en Murcia. Moyca se especializó en uva sin pepita y hoy es la mayor productora y exportadora de uva de mesa de España⁴⁹.

En 2015 facturaba 69 millones con un EBITDA de 16,7³. Al año siguiente, la familia fundadora puso a la venta en torno al 70%³.

Entró ProA Capital, un private equity: un fondo que compra empresas, las hace crecer unos años y las revende. La empresa se valoró en unos 200 millones, y el fondo se quedó con cerca del 50%^{3,39}.



Gráfico. Moyca, de empresa familiar a la mayor productora de uva de mesa de España^{3,39,46,49}.

La fórmula es variedad y almacén. Tiene unas 50 variedades sin pepita y seis centros de manipulado con 27.000 metros cuadrados^{49,46}.

FUENTES

- 3 Capital-riesgo.es, el capital riesgo puja por el productor de uvas Moyca, septiembre de 2016. capital-riesgo.es
- 39 FreshPlaza, Moyca sale a la venta por 400 millones, marzo de 2024. freshplaza.com
- 40 Revista Mercados, El Ciruelo adquiere la mayor productora de uva de mesa de Brasil, mayo de 2019. revistamercados.com
- 46 Alimarket, Moyca suma una nueva nave y más superficie de cultivo, junio de 2022. alimarket.es
- 49 Fruitnet, Moyca abre la campaña de uva sin semilla de 2026, junio de 2026. fruitnet.com

Exporta el 70% y da trabajo a unas 3.000 personas³⁹.



La fórmula es variedad y almacén.

En 2024, ProA la puso a la venta con una valoración de partida de 400 millones³⁹. No he encontrado el cierre.

EL CIRUELO, 100% FAMILIAR

El Ciruelo, de Murcia, eligió otro camino. Tiene más de 2.000 hectáreas en España y en 2019 compró Labrunier, la mayor productora de uva de mesa de Brasil⁴⁰.

Con esa compra rondó las 5.000 hectáreas y unos 100 millones de kilos de uva sin pepita al año. Y siguió siendo de la familia⁴⁰.

5.000 ha

rondó El Ciruelo tras comprar en Brasil en 2019.

100 M de kg

de uva sin pepita al año entre los dos países.

100%

familiar en 2019, la única de las grandes según la prensa.

FUENTES

³⁹ FreshPlaza, Moyca sale a la venta por 400 millones, marzo de 2024. freshplaza.com

⁴⁰ Revista Mercados, El Ciruelo adquiere la mayor productora de uva de mesa de Brasil, mayo de 2019. revistamercados.com

LOS FONDOS COMPRAN UVA SIN PEPITA MIENTRAS EL 41% DE LOS AGRICULTORES PASA DE 65 AÑOS

EN CORTO

- 1 Fondos y grupos ya compran productores y obtentores: ProA, MCH, EQT y Paine Schwartz^{39,41,27}.
- 2 El 41% de los jefes de explotación pasa de 65 años; en frutales, el 46,7%¹¹.
- 3 Moyca se valoró a 10 a 12 veces el EBITDA en 2016, según la prensa³.

Nadie anuncia que vende porque no tiene relevo. No hay un dato público de la edad de los dueños de las fincas de uva, pero sí una lista de compras.



Nadie anuncia que vende porque no tiene relevo.

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
ProA Capital, fondo	Moyca, Totana, cerca del 50%	2016	69 M€ de ventas en 2015; valorada en unos 200 M€ ^{3,39}
El Ciruelo	Labrunier y filiales, Brasil	2019	2.400 ha, unas 1.000 en producción ⁴⁰
SNFL, de AM Fresh, con EQT y Paine Schwartz	IFG, obtentor de variedades; de ahí sale Bloom Fresh	2022	Anuncio; precio no publicado ²⁷
Bluestone	Uvasdoce, Alicante, entrada en el capital	2022	Vende a Mercadona; cifras no publicadas ⁴⁸

FUENTES

- ³ Capital-riesgo.es, el capital riesgo puja por el productor de uvas Moyca, septiembre de 2016. capital-riesgo.es
- ¹¹ Ministerio de Agricultura, análisis del Censo Agrario 2020, 2023. mapa.gob.es
- ²⁷ Portal Frutícola, SNFL anuncia la compra de IFG, marzo de 2022. portalfruticola.com
- ³⁹ FreshPlaza, Moyca sale a la venta por 400 millones, marzo de 2024. freshplaza.com
- ⁴⁰ Revista Mercados, El Ciruelo adquiere la mayor productora de uva de mesa de Brasil, mayo de 2019. revistamercados.com
- ⁴¹ Alimarket, Iberian Premium Fruits entra en uva sin semillas tras adquirir Vale da Rosa, junio de 2025. alimarket.es
- ⁴⁸ Alicante Plaza, Bluestone entra en Uvasdoce, mayo de 2022. alicanteplaza.es

Quién compra	A quién	Cuándo	Tamaño de la compra
ProA Capital pone a la venta	Moyca	2024	Valoración de partida de 400 M€; sin cierre publicado ³⁹
Iberian Premium Fruits, del fondo MCH, y SanLucar	Vale da Rosa, Portugal, la mayoría	2025	16 M€ de ventas en 2023; más de 200 empleos ⁴¹

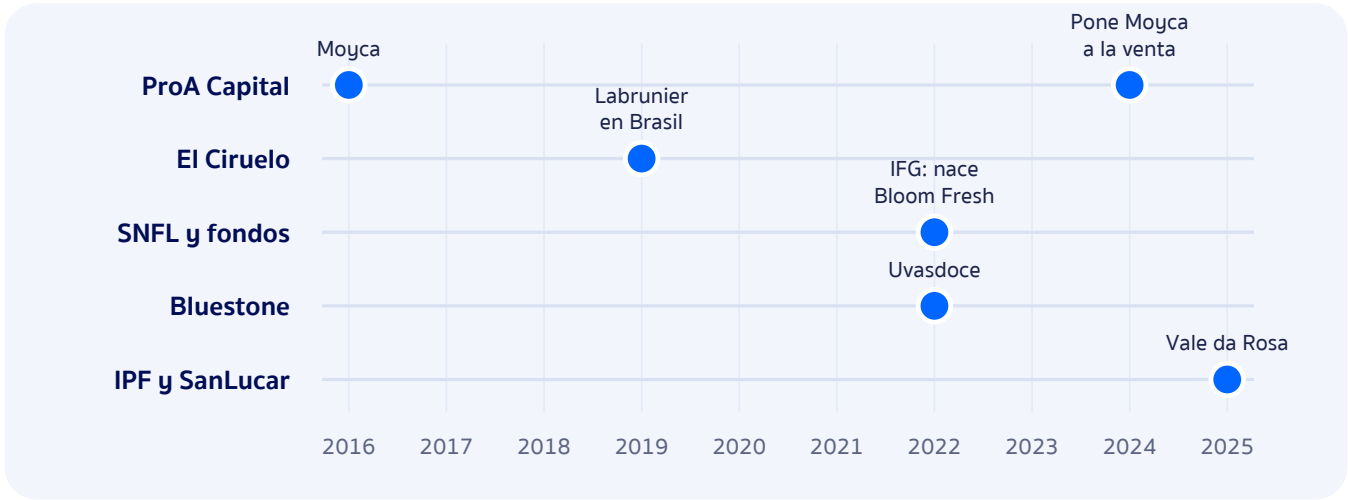


Gráfico. Compras y ventas de productores y obtentores de uva sin pepita, por comprador y año. Las fuentes están en la tabla.

POR QUÉ VENDEN

La edad empuja. El 41% de los jefes de explotación agraria de España tiene más de 65 años, y solo el 8%, menos de 40¹¹.

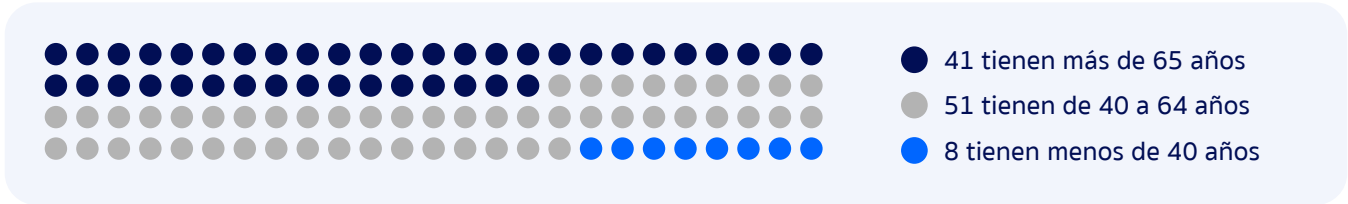


Gráfico. De cada 100 jefes de explotación agraria en España, cuántos tienen cada edad. Censo Agrario 2020¹¹.

En frutales y cítricos es peor: el 46,7% pasa de 65, y en la Comunitat Valenciana, casi la mitad¹¹. Solo un tercio de las empresas familiares llega a la segunda generación, según el Instituto de la Empresa Familiar⁵⁰.

Y muchos ya arrancan: en el Vinalopó se quitaron más de 300 hectáreas solo en 2021²³. Dueño mayor, costes al alza y comprador con ganas: en la uva se juntan las tres.

FUENTES

11 Ministerio de Agricultura, análisis del Censo Agrario 2020, 2023. mapa.gob.es
23 Alicante Plaza, la uva embolsada del Vinalopó baja un 50% en la Aledo, julio de 2021. alicanteplaza.es
39 FreshPlaza, Moyca sale a la venta por 400 millones, marzo de 2024. freshplaza.com
41 Alimarket, Iberian Premium Fruits entra en uva sin semillas tras adquirir Vale da Rosa, junio de 2025. alimarket.es
50 Emprendedores, relevo en la empresa familiar con datos del Instituto de la Empresa Familiar, octubre de 2024. emprendedores.es

A QUÉ PRECIO

Solo una operación española dejó pistas de precio. En 2016 se habló de 170 a 200 millones por Moyca, de 10 a 12 veces el EBITDA³.

Operación	Precio	Veces el EBITDA
ProA entra en Moyca, 2016	170 a 200 M€ por el 100%	10 a 12, según la prensa ³
Moyca a la venta, 2024	400 M€ de valoración de partida	Unas 16, cuenta mía con un EBITDA estimado de 25 M€ ³⁹
No cotizadas de 15 a 500 M€, zona euro, 2024		9,8; los fondos, 10,3 ⁵¹
Pymes holandesas de 0,5 a 50 M€ de ventas, 2025		5,0 ⁵²



Gráfico. Veces el EBITDA en cada operación o índice. Las fuentes están en la tabla.

Para una pyme de uva no hay referencia publicada. La más cercana es la de las pymes holandesas: 5 veces el EBITDA de media en 2025, el máximo desde 2015⁵². La publica quien asesora compraventas, así que la cojo con cautela.

Y aquí la tierra va aparte. Una finca con tierra propia y agua lleva dentro un activo que el comprador mira además del EBITDA.

FONDOS Y CONSOLIDADORES

Los fondos ya conocen el sector. ProA está en Moyca³⁹. MCH, a través de Iberian Premium Fruits, en Vale da Rosa⁴¹. EQT y Paine Schwartz, en Bloom Fresh, el obtentor²⁷.

Hoy compran grande, pero quien ya tiene almacén puede querer fincas con agua y licencia para llenarlo. Es una hipótesis mía.

FUENTES

- ³ Capital-riesgo.es, el capital riesgo puja por el productor de uvas Moyca, septiembre de 2016. capital-riesgo.es
- ²⁷ Portal Frutícola, SNFL anuncia la compra de IFG, marzo de 2022. portalfruticola.com
- ³⁹ FreshPlaza, Moyca sale a la venta por 400 millones, marzo de 2024. freshplaza.com
- ⁴¹ Alimarket, Iberian Premium Fruits entra en uva sin semillas tras adquirir Vale da Rosa, junio de 2025. alimarket.es
- ⁵¹ M&A Magazine, índice Argos del cuarto trimestre de 2024, enero de 2025. Dato de quien asesora compraventas. manda.be
- ⁵² Onderneming.nl, barómetro de Brookz y Dealsuite, febrero de 2026. Dato de quien asesora compraventas. onderneming.nl

ANTES DE COMPRAR UNA FINCA DE UVA DE MESA, PEDIRÍA LOS PAPELES DEL AGUA Y DE LAS LICENCIAS

EN CORTO

- 1 El mayor riesgo es el agua: en 2024 el Segura propuso recortar hasta un 49% el riego⁴.
- 2 El tiempo y el precio se juegan cada campaña: el granizo de 2021 se llevó la mitad de la Aledo²³.
- 3 Lo primero que pediría: los papeles del agua, las licencias y la caja de cinco campañas.

LO QUE PUEDE SALIR MAL

- **Agua.** En 2024 la cuenca del Segura propuso recortar un 49% el riego no tradicional⁴. Sin agua asegurada, la cosecha no está asegurada.
- **Tiempo y precio.** El granizo de 2021 se llevó la mitad de la Aledo del Vinalopó²³. Y el precio en parra fue de 0,60 a 1,20 euros en 2025^{5,6}.
- **Competencia de fuera.** Perú exportó 690.000 toneladas en la campaña 2024/2025, cuatro veces lo que exporta España^{53,9}.

49%

fue el recorte del riego no tradicional que propuso el Segura en 2024.

50%

de la Aledo del Vinalopó se perdió con el granizo de 2021.

690.000 t

exportó Perú en la campaña 2024/2025.

FUENTES

4 Confederación Hidrográfica del Segura, nota de la Comisión Permanente de la Sequía, agosto de 2024. chsegura.es

5 Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 32 de 2025. esam.carm.es

6 Consejería de Agricultura de Murcia, precios semanales del campo, semana 34 de 2025. esam.carm.es

9 FEPEX, la federación de exportadores de frutas y hortalizas, con datos de Aduanas, vía Agronews, mayo de 2025. agronewscastillayleon.com

23 Alicante Plaza, la uva embolsada del Vinalopó baja un 50% en la Aledo, julio de 2021. alicanteplaza.es

53 iQonsulting, anuario de la uva de mesa 2025, vía Agraria.pe, junio de 2025. Dato de consultora. agraria.pe



Sin agua asegurada, la cosecha no está asegurada.

LO QUE DISTINGUE A LAS BUENAS

Para cada riesgo hay fincas mejor preparadas. Tienen derechos en una comunidad de regantes y pozo legalizado, malla y plástico donde hace falta, y licencias de las variedades que piden las cadenas.

Si mañana comprara una, buscaría finca propia con agua asegurada y licencia de uva sin pepita ya concedida. Y además, almacén y frío propios, certificados para vender a cadenas y más de 20 años de historia.

También una segunda línea que se quede: los mandos que pueden llevar la empresa cuando el dueño no está. Y una reconversión a sin pepita a medio hacer no me asustaría: es margen para quien la termine.

LO PRIMERO QUE PEDIRÍA



- **Los papeles del agua.** Derechos en la comunidad de regantes, pozos legalizados y el agua que llegó de verdad en 2024 y 2025.
- **Las licencias, por escrito.** De qué variedades, cuántas hectáreas, hasta cuándo y si siguen con un cambio de dueño.
- **Las fincas, parcela a parcela.** Propia o arrendada, edad del parral, variedad y kilos por hectárea de cinco campañas.
- **De dónde vienen los clientes.** Cuánto pesa el primero y si hay programa con una cadena o venta suelta.
- **La plantilla de campaña.** Cuántas jornadas, con qué contratos y quién la recluta.
- **Las cuentas por campaña.** Precio medio por variedad, destrío aparte y el sueldo de la familia separado.
- **La caja y el circulante normal.** El circulante, el dinero atrapado en existencias y en lo que deben los clientes: cuánto se adelanta de enero a julio y cuándo se cobra.

CON LA IA EMPEZARÍA POR EL RIEGO, DONDE EL AGUA ESCASEA Y HAY DATOS MEDIDOS

EN CORTO

- 1 La IA, la inteligencia artificial, no corta uva: la mano de obra es el 58% del coste de la finca tipo⁷.
- 2 Donde más mueve es en el agua y en el almacén^{54,55}.
- 3 Casi todas las cifras de envasado las publica quien vende la máquina.

Primero, lo que la IA no cambia. La uva de mesa se poda, se despampana y se corta a mano, racimo a racimo⁷.

Así que el dinero no está en quitar gente del campo. Está en gastar menos agua, envasar con menos personas y vender mejor.

PARTIDA POR HECTÁREA Y AÑO		QUÉ HACE LA IA	
Ingresos	27.000 €	→ Sube	Contar la cosecha antes
Mano de obra de campo	13.378 €	→ Igual	Se corta y limpia a mano
Agua, energía y máquinas	3.482 €	→ Baja	Riego con sensores
Dirección y papeleo	1.350 €	→ Baja	Asistente para el papeleo
Almacén, fuera de la cuenta		→ Baja	Envasado con visión

Gráfico. Dónde toca la IA en la cuenta de una finca de 100 hectáreas. Partidas de la sección 3, cuenta propia.

FUENTES

⁷ IMIDA, Estructura de costes de las orientaciones productivas agrícolas de la Región de Murcia, 2019. mapa.gob.es

⁵⁴ IMIDA, riego con sensores en limonero, vía Agronews, julio de 2016. agronewscastillayleon.com

⁵⁵ TopControl, nota de expositor en Fruit Attraction, julio de 2026. Dato del vendedor. ifema.es



La uva de mesa se poda, se despampana y se corta a mano, racimo a racimo.

Estos son los cinco usos que pondría en marcha, de más a menos impacto en el margen.

1

Riego con sensores

Mide la humedad del suelo y la sed de la planta, y riega lo justo

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Agua, energía y máquinas son 3.482 € por hectárea; con menos agua se riegan más hectáreas con la misma dotación

LO QUE DICEN LOS DATOS

El IMIDA ahorró del 15% al 20% de agua en limonero⁵⁴. En uva de mesa en Chile, al menos un 30%, según el INIA⁵⁶

2

Clasificar y envasar con visión

Cámaras que separan racimos por calidad, color y tamaño, y máquinas que llenan las tarrinas al peso

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

La mano de obra del almacén y la uva que se regala en cada tarrina

LO QUE DICEN LOS DATOS

Hasta un 30% menos de mano de obra en el llenado y un 20% menos de regalo, según quien lo vende^{55,57}

3

Contar la cosecha antes

Fotos de cada fila que cuentan racimos y estiman los kilos semanas antes

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Vender por adelantado lo que de verdad vas a tener: cada 10 céntimos por kilo son unos 8 puntos de margen

LO QUE DICEN LOS DATOS

Error medio del 18% en un estudio académico de 2022⁵⁸

FUENTES

⁵⁴ IMIDA, riego con sensores en limonero, vía Agronews, julio de 2016. agronewscastillayleon.com

⁵⁵ TopControl, nota de expositor en Fruit Attraction, julio de 2026. Dato del vendedor. ifema.es

⁵⁶ Portal Frutícola, sensores e IA en uva de mesa con el INIA de Chile, julio de 2024. portalfruticola.com

⁵⁷ FreshPlaza, Unitec presenta su clasificación de uva con IA, octubre de 2026. Dato del vendedor. freshplaza.com

⁵⁸ Estudio académico sobre estimar la cosecha de uva con imágenes y aprendizaje profundo, arXiv 2208.02394, agosto de 2022. arxiv.org

4

Asistente para el papeleo

Rellena el cuaderno de campo, prepara las auditorías de certificación y contesta a clientes

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

Las horas de dirección: 1.350 € por hectárea en la cuenta tipo

LO QUE DICEN LOS DATOS

En atención al cliente, los empleados nuevos resolvieron un 34% más de casos por hora⁵⁹

5

Planificar las cuadrillas

Cruza la previsión de cosecha con el tiempo para saber cuánta gente llamar cada semana

QUÉ MUEVE EN LA CUENTA

La mano de obra, el 58% del coste por hectárea

LO QUE DICEN LOS DATOS

Sin estudio publicado en uva de mesa: es una apuesta mía

POR DÓNDE EMPEZARÍA

Por el riego. El agua es lo que más escasea, y es el uso con datos medidos por un organismo público en Murcia.

El IMIDA ahorró del 15% al 20% de agua en limonero sin perder tamaño ni adelanto de la fruta⁵⁴. Falta medirlo en uva de mesa en España.

Lo que no haría todavía es comprar robots de recolección. No he encontrado ninguno trabajando en uva de mesa en España.

Quién lo vende ya aquí: TopControl y Unitec enseñaron sus máquinas de envasado y clasificación de uva en Fruit Attraction, en Madrid^{55,57}. Ninguna pyme española de uva de mesa ha publicado sus resultados.



OJO CON LOS DATOS

- Las cifras de envasado las publica quien vende las máquinas.
- Las de riego son de limonero en Murcia y de uva de mesa en Chile; la de cosecha, de un estudio académico.

FUENTES

⁵⁴ IMIDA, riego con sensores en limonero, vía Agronews, julio de 2016. agronewscastillayleon.com

⁵⁵ TopControl, nota de expositor en Fruit Attraction, julio de 2026. Dato del vendedor. ifema.es

⁵⁷ FreshPlaza, Unitec presenta su clasificación de uva con IA, octubre de 2026. Dato del vendedor. freshplaza.com

⁵⁹ Brynjolfsson, Li y Raymond, Generative AI at Work, Quarterly Journal of Economics, 2025. nber.org

LA NOTA: 15 SOBRE 25, CON EL AGUA Y LA LICENCIA COMO LO QUE MÁS VALE

Cinco criterios del 1 al 5, los mismos para cada sector que analizo. Así se pueden comparar entre sí.

CRITERIO	NOTA	POR QUÉ
Recurrencia	2 DE 5	Todo se vende por campaña. La ley pide contrato escrito, pero no obliga a renovarlo. Los buenos clientes repiten, sin papel que los ate.
Margen	3 DE 5	La finca tipo gana un 14% de EBITDA en teoría y deja un 5% de caja. Moyca ganó un 24% en 2015. Sin cuentas de pymes no subo la nota.
Foso	3 DE 5	Entrar cuesta unos 62.600 euros por hectárea, y el agua y las licencias escasean. Pero el cliente cambia cada campaña.
Fragmentación	4 DE 5	Dos grandes tienen una cuarta parte de la superficie. El resto son cientos de fincas familiares de pocas hectáreas.
Resistencia	3 DE 5	Comida que ninguna aplicación sustituye, y los hogares compran más. Pero depende del agua y del tiempo, y Perú exporta cuatro veces más.
Total	15 SOBRE 25	



AHORA MISMO VENDEMOS UNA EMPRESA DE ESTE SECTOR

PROJECT VEGA

Productor de uva de mesa en la Comunitat Valenciana, con finca propia y licencias para producir uva sin pepita de grandes obtentores internacionales. Más de 20 años de historia. La segunda generación vende el 100% de la sociedad porque no tiene relevo familiar.

+20 años

de historia

2 generaciones

al frente, sin relevo

Sin pepita

con licencia de obtentores

100%

de la sociedad en venta

Ficha pública: plataforma.relevofamiliar.com/oportunidad/project-vega



HABLEMOS

¿Quieres el cuaderno de venta de Project Vega, el documento que explica la empresa a los compradores serios? Escíbeme a hola@relevofamiliar.com y te lo mando cuando firmes la confidencialidad.

VENDEMOS EMPRESAS CON HISTORIA, PERO SIN RELEVO.